



VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE V PRAZE

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021

OBSAH
VÝROČNÍ
ZPRÁVY
STRANA 3

3. KAPITOLA
ÚSEK LÉČEBNÉ
PÉČE
STRANA 20–27

6. KAPITOLA
ETICKÁ
KOMISE
STRANA 46–49

9. KAPITOLA
ÚSEK PRO INVESTICE
A ROZVOJ
STRANA 70–71

12. KAPITOLA
ÚSEK LIDSKÝCH
ZDROJŮ
STRANA 94–103

15. KAPITOLA
LEGISLATIVNĚ-
PRÁVNÍ ODBOR
STRANA 128–131

1. KAPITOLA
ÚVODNÍ SLOVO
ŘEDITELE
STRANA 4–5

4. KAPITOLA
ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ
ZDRAVOTNICKÁ
POVOLÁNÍ
STRANA 28–41

7. KAPITOLA
NEMOCNIČNÍ
LÉKÁRNA
STRANA 50–53

10. KAPITOLA
OBCHODNÍ
ÚSEK
STRANA 72–77

13. KAPITOLA
TECHNICKO-PROVOZNÍ
ÚSEK
STRANA 104–119

16. KAPITOLA
ODBOR VNITŘNÍHO
AUDITU A KONTROLY
STRANA 132–134

2. KAPITOLA
PŘEDSTAVENÍ
VFN
STRANA 6–19

5. KAPITOLA
ODBOR
KVALITY
STRANA 42–45

8. KAPITOLA
EKONOMICKÝ
ÚSEK
STRANA 54–69

11. KAPITOLA
ÚSEK PRO VĚDU,
VÝZKUM A VÝUKU
STRANA 78–93

14. KAPITOLA
ÚSEK INFORMATIKY
A DIGITÁLNÍ
TRANSFORMACE
STRANA 120–127



Rok 2021 byl bohužel druhým rokem pandemie čínského viru. Rokem podobným z pohledu dominantního celoročního tématu, ale úplně jiným optikou toho, co jsme řešili a jak jsme se se situací vypořádali. Zatímco v roce 2020 jsme pořád dokola skloňovali slova jako ochranné pomůcky, izolace, testování, v roce loňském dominovalo slovo očkování. Opět jsme byli vystaveni testu odolnosti, improvizace, univerzality. A opět jsme obstáli. Stejně jako v roce předchozím se i nyní ukázalo, že velké nemocnice jsou skutečnou páteří systému zdravotnictví, a my ve VFN jsme pyšní na to, že jsme mohli být velkým dílem této pevné, ale zároveň dostatečně flexibilní páteře.

Provoz nemocnice byl rozhodně plynulejší než v roce 2020, výpadky v péči menší, financování ze strany plátců adekvátní, takže z pohledu provozní stability si nelze nijak zvlášť stěžovat. Byli jsme schopni poskytnout veškerou potřebnou péči všem pacientům, tedy i (a zejména!) tu takzvaně „necovidovou“. Stihli jsme rozvíjet všechny naše nosné programy, a můžeme tedy s klidem říci, že i přes pandemii nemocnice nestagnovala, ale úspěšně se rozvíjela. Navíc jsme se zbavili i posledních zbytků závazků po lhůtě splatnosti, a ekonomiku VFN tak můžeme konečně označit za zcela zdravou.

Uplynulý rok byl z pohledu rozvoje naší nemocnice především rokem přípravy velkých projektů. Získali jsme statut urgentního příjmu nejvyššího typu, následně jsme úspěšně podali žádosti na investice z fondů EU v hodnotě téměř 800 mil. Kč. Máme připravenou dokumentaci pro projektování nového sdruženého pavilonu v dolní části hlavního areálu, probíhají předprojektové práce na generální rekonstrukci areálu Gynekologicko-porodnické kliniky U Apolináře, projektuje se rekonstrukce psychiatrických stacionářů, připravuje se projekt hybridního sálu a dalo by se ještě dlouho pokračovat. Zkrátka, snažíme se dohnat minulé dluhy a přizpůsobit stav nemocnice vysoké kvalitě péče, která se tu poskytuje.

Významných synergií dosahujeme s naším největším a nejdůležitějším partnerem, tedy 1. lékařskou fakultou UK. Kromě toho, co umíme společně nejlépe, tedy učit a bádát, jsme se dohodli na sdílení určitých informačních platform a budování ještě těsnější spolupráce, počínaje specifickým přístupem studentů do informačních systémů nemocnice a konče třeba společnými PR aktivitami. Chceme dál bourat bariéry mezi oběma institucemi a troufám si říci, že se nám to docela hezky daří.

Systém zdravotní péče, stejně jako celou naši zemi, bohužel asi čekají spíše horší časy. Snažíme se proto nepromarnit žádnou příležitost k rozvoji nemocnice, protože špičková zdravotní péče na nejvyšší úrovni bude potřeba vždy a za všech okolností.

prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA

ředitel Všeobecné fakultní nemocnice v Praze

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

Adresa:

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN),
U Nemocnice 499/2,
128 08 Praha 2

tel.: 224 961 111

IČO: 00064165
DIČ: CZ00064165

e-mail: vfn@vfn.cz
www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je významný poskytovatel zdravotních služeb, který patří mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy (1. LF UK) nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, výuky a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou Univerzity Karlovy, ale také s dalšími fakultami vysokých škol, a vytváří tak velkou základnu vědy a výzkumu.

Statut

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je samostatnou příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky (MZ ČR).

Hlavní činnost VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím a výzkumným zařízením určeným MZ ČR.

VFN poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou diagnostickou, léčebnou a ošetrovatelskou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech v rámci ambulantních provozů i lůžkových oddělení. Zajišťuje také komplexní lékárenskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků. Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti diagnostických a léčebných metod v České republice. Nemocnice má nejdelší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti je největším výzkumným medicínským pracovištěm u nás.



VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do tří oblastí:

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy pro získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků. VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování zdravotnických prostředků s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. Je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek) jak v rámci VFN, tak i veřejnosti, zajišťovat transfúzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

VFN zajišťuje činnost:

- ekonomickou,
- provozní,
- technickou,
- investiční včetně projekční,
- administrativní,
- činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení.

NOSNÉ DIAGNOSTICKÉ A LÉČEBNÉ PROGRAMY VFN V PRAZE

Diagnostika a léčba nádorových onemocnění

Onkologie: hlavní garant Onkologická klinika VFN a 1. LF UK

Hematoonkologie: hlavní garant I. interní klinika VFN a 1. LF UK

Diagnostika a léčba chorob krve a krvetvorných orgánů

hlavní garant Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s I. interní klinikou VFN a 1. LF UK

Péče o matku a dítě

Prenatální a perinatální péče: hlavní garant Gynekologicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK

Děti a dorost: hlavní garant Klinika dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty po úrazu

Traumatologická péče: hlavní garant I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK, Gynekologicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK

Úrazy oka: hlavní garant Oční klinika VFN a 1. LF UK

Orofaciální oblast: hlavní garant Stomatologická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Otorinolaryngologickým oddělením VFN

Diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění

hlavní garant II. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK

Metabolická onemocnění

Dědičné metabolické poruchy: hlavní garant Klinika pediatrie a dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s III. a IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK

Metabolismus, endokrinologie a nefrologie: hlavní garant III. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Klinikou nefrologie VFN a 1. LF UK, Interním oddělením Strahov VFN, IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou pediatrie a dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK

Klinická výživa a choroby trávicího ústrojí: hlavní garant IV. interní klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy a duševními chorobami

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy: hlavní garant Neurologická klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s duševními chorobami: hlavní garant Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK

VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE	
Ředitel VFN	prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Náměstek pro léčebnou péči - zástupce ředitele	MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA
Náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání	prof. MUDr. Pavel Michálek, Ph.D., D.E.S.A., MSc.
Náměstek pro nelékařská zdravotnická povolání	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
Náměstek pro ekonomiku	Ing. Pavel Nesnídal, MBA
Náměstek pro obchod	Ing. Martina Podešťová
Technicko-provozní náměstek	Jiří Pala
Náměstek pro informatiku a digitální transformaci	Mgr. Ivan Veselý, MBA
Náměstek pro lidské zdroje	Mgr. Ivana Smetáková
Náměstek pro investice a rozvoj	Ing. Václav Javůrek od 1. 5. 2021
Vedoucí lékárník	PharmDr. Michal Janů, Ph.D.
Vedoucí Legislativně-právního odboru	JUDr. Milada Džupinková, MBA do 30. 11. 2021 JUDr. Veronika Urbanová od 1. 12. 2021
Vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly	Ing. Šárka Nováková, MBA
Vedoucí Odboru kvality	Mgr. Lucie Mlatečková

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ		
Centrum primární péče	primář	MUDr. Milena Mrnková
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
Denní sanatorium Horní Palata	primář	MUDr. Hynek Forman
	vrchní sestra	Bc. Gabriela Přepechalová, DiS.
Dermatovenerologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová
Fakultní transfúzní oddělení	primář	MUDr. Daniela Dušková, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
Foniatrická klinika	přednosta	doc. MUDr. Olga Dlouhá, CSc. do 30. 9. 2021 doc. PaedDr. Karel Neubauer, Ph.D. od 1. 10. 2021
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Hana Svobodová
Geriatrická klinika	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Dana Květoňová

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Gynekologicko-porodnická klinika	přednosta	prof. MUDr. Alois Martan, DrSc.
	Gynekologie a porodnictví: primář	doc. MUDr. David Pavlišta, Ph.D.
	vrchní sestra	PhDr. Daniela Šimonová, MHA
	Neonatologie: primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Michaela Kolářová, MBA
I. interní klinika – klinika hematologie	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková Navrátilová
I. chirurgická klinika – klinika hrudní, břišní a úrazové chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	doc. MUDr. David Hoskovec, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Camprová
I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	prof. MUDr. Jiří Homolka, DrSc.
	primář	doc. MUDr. Jiří Votruba, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Lípová
II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	prof. MUDr. Jan Bělohávek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Jana Hrušková

II. chirurgická klinika – klinika kardiovaskulární chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc.
	primář	doc. MUDr. Tomáš Grus, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Klára Maternová
III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Michal Kršek, CSc., MBA
	primář	doc. MUDr. Tomáš Štulc, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská
Interní oddělení Strahov	primář	MUDr. Vladimír Polakovič, MBA
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Žilová
IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie	přednosta	prof. MUDr. Radan Brůha, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Macášek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Králová
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	přednosta	doc. MUDr. Jan Bláha, Ph.D., MHA
	primář	MUDr. Michal Lipš, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Lenka Kramářová
Klinika adiktologie	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Petr Popov, MHA
	vrchní sestra	Mgr. Martina Pavlíčková, MBA

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Honzík, Ph.D.
	primář klinické části	MUDr. Pavel Srnský
	vrchní sestra	Mgr. Jana Drábková
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vrchní laborant	Eva Klímová
Klinika nefrologie	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Doubravka Frausová
	vrchní sestra	Bc. Ilona Klingohrová do 31. 8. 2021 Kočová Martina od 1. 9. 2021
Klinika pracovního lékařství	přednosta	prof. MUDr. Sergej Zacharov, Ph.D.
	primář	MUDr. Jiří Lešovský
	vrchní sestra	Ilona Kadeřábková
Klinika rehabilitačního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Natálie Šebková
	vedoucí fyzioterapeut	Vendula Matolínová do 15. 7. 2021 Mgr. Petra Nováková od 16. 7. 2021

Stomatologická klinika – chirurgie	přednosta	prof. MUDr. René Foltán, Ph.D., FEBOMFS
	primář	MUDr. et MUDr. Jiří Holakovský
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS.
Stomatologická klinika – ambulance	primář	MDDr. et MUDr. Jaroslav Valach, Ph.D.
	vrchní sestra	Monika Dokoupilová
Neurologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Evžen Růžička, DrSc.
	primář	MUDr. Michal Miler
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková
Oční klinika	přednosta	prof. MUDr. Jarmila Heissigerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Pavel Diblík, MBA
	vrchní sestra	Bc. Hana Králová
Oddělení otorinolaryngologie	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Řezáčová
Onkologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primář	MUDr. Martina Zimovjanová, Ph.D.
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

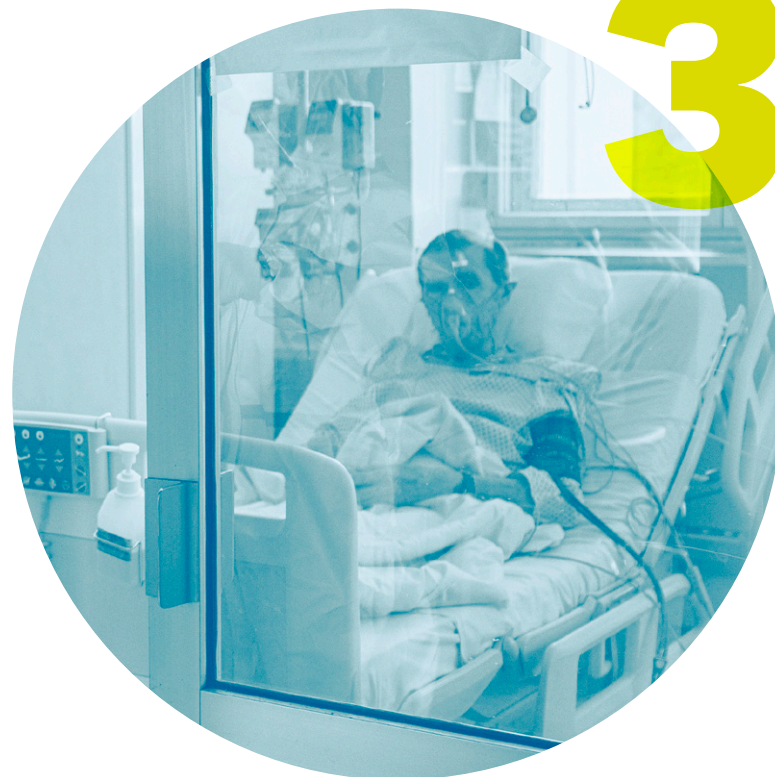
Psychiatrická klinika	přednosta	doc. MUDr. Martin Anders, Ph.D.
	primář	MUDr. Irena Zrzavecká do 31. 1. 2021 MUDr. Eva Kitzlerová, Ph.D. od 1. 2. 2021
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová
Radiodiagnostická klinika	přednosta	doc. MUDr. Andrea Burgetová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Adam Pudlač, MBA
	vedoucí radiologický asistent	Lucie Šimáková
Urologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Hanuš, DrSc. do 31. 8. 2021 prof. MUDr. Viktor Soukup, Ph.D., FEBU od 1. 9. 2021
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM
	vrchní sestra	Ing. Bc. Milan Bauštein, DiS.
Ústav imunologie a mikrobiologie	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Josef Krupička do 30. 4. 2021 MUDr. Zuzana Humlová, Ph.D. od 1. 5. 2021
	staniční sestra	Vladimíra Buchlová

Ústav biologie a lékařské genetiky	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Šeda, Ph.D.
	primář ambulancí	MUDr. Jaroslav Kotlas
	primář laboratoří	Ing. Karolína Pešková
	vrchní sestra	Bc. Lenka Malinová
Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	primář – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA
	vedoucí laborant	Mgr. Veronika Hauerová
	primář – klinická mikrobiologie a ATB centra	MUDr. Václava Adámková, Ph.D.
	vedoucí laborant	Julie Zemanová
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Helena Posová, CSc.
	vedoucí laborant	Radka Musilová
	primář – centrum hem. lab. a trombotické centrum	MUDr. Martin Špaček, Ph.D.
Ústav nukleární medicíny	vedoucí laborant	Bc. Kristýna Kmentová
	přednosta	prof. MUDr. Martin Šámal, DrSc.
	primář	MUDr. David Zogala, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Bc. Markéta Novotná

PŘEHLED PRACOVÍŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Ústav patologie	přednosta	prof. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primář	MUDr. Ivana Vítková, MBA
	vedoucí laborant	Blanka Véghová
Ústav soudního lékařství	přednosta	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	primář – soudní lékařství	MUDr. Klára Neureutterová, MBA
	primář – toxikologie	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	vedoucí laborant	Ing. Petra Růžičková do 31. 8. 2021 vedoucí laborant toxikologie od 1. 9. 2021
	vedoucí laborant soudní lékařství	Dana Klinderová od 1. 9. 2021
Ústav tělovýchovného lékařství	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primář	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková
Klinika paliativní medicíny	přednosta	doc. MUDr. MgA. Kateřina Rusinová, Ph.D.
	primář	MUDr. Ondřej Kopecký
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Kadlecová





ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE SE VE VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE SKLÁDÁ Z TĚCHTO ODDĚLENÍ:

- Oddělení nemocniční hygieny,
- Oddělení klinické farmakologie a farmacie,
- Oddělení radiační ochrany,
- Školka VFN v Praze.

V roce 2021 se pod úsekem LP podařilo zrealizovat nebo rozpracovat tyto projekty: Činnost ÚLP a COVID 19

- Jedním z mezníků řešení pandemie covidem-19 v České republice bylo v loňském roce spuštění vakcinace, na které jsme reagovali vybudováním očkovacího centra ve 3. patře Fakultní polikliniky spadajícího pod UIM.
- VFN byla jednou z prvních nemocnic, které byla vakcína Comirnaty od firmy BionTech/Pfizer dodána, a proto již 27. 12. 2020 mohlo být zahájeno očkování. Specifické podmínky uchování vakcíny při teplotách při -80°C a době pouhé 5denní expirace po jejím rozmražení kladlo velké nároky na organizaci a plánování kapacit očkování. Díky zapojení všech klinik, ústavů a zaměstnanců z nezdravotnických úseků VFN se i přes nepravidelné dodávky vakcín během jara podařilo proces očkování stabilizovat a dostat se na kapacitu 500–600 klientů denně.
- Na základě státem stanovovaných pravidel pro přístup k očkování dle jednotlivých rizikových skupin od zdravotníků přes chronické pacienty až po skupiny stanovené věkem se VFN stala očkovacím centrem i pro mnoho okolních zdravotnických zařízení, jako např. UHKT, ZZS HMP či Revmatologický ústav a dalších. Následně byla navázána úzká spolupráce s Prahou 2, pro kterou VFN zprostředkovala očkování škol v této lokalitě, a přes sociální odbor byla zajištěna doprava do očkovacího centra VFN starším a špatně pohyblivým lidem.
- Dle nastavených podmínek MZ ČR pro vedení evidence vakcinace se podařilo vytvořit vlastní aplikace pro plánování a kontrolu provedení očkování a nastavit přenos dat do celostátního systému pro vystavení certifikátů o očkování. V červnu 2021 došlo k nahrazení národního certifikátu certifikátem celoevropským, což mělo za následek navýšení administrativy spojené s prokazováním očkování při cestách do zahraničí či s uznáváním vakcín schválených v zahraničí.
- V průběhu léta zájem o očkování poklesl, ale na základě schválení posilovací dávky vakcíny došlo na podzim k opětovnému navýšení počtu zájemců. Reakcí na pokrytí zájmu o očkování bylo v mimořádně krátké době 14 dnů vytvořeno velkokapacitní očkovací centrum v OD Kotva, které první zájemce o očkování obsloužilo 13. 12. 2021.

- V další spolupráci s Prahou 2 do terénu vyrazil mobilní očkovací tým VFN, který očkoval zájemce v domovech seniorů či přímo v místě bydliště špatně pohyblivých občanů.
- Po prosincovém schválení vakcinace dětí ve věkovém rozmezí 5–11 let bylo v OC naočkováno v období od 21. 12. 2021 do konce roku 600 dětských klientů.

Očkování v řeči čísel

V očkovacím centru na FP bylo od začátku očkování do konce roku aplikováno 95 700 dávek vakcíny. Z celkového počtu bylo aplikováno 7 100 dávek cizincům z celého světa, 7 700 dávek dětem ve věku 12–17 let a 600 dávek dětem v nejmladší věkové skupině 5–11 let.

Mobilní tým vyjel desetkrát mimo nemocnici a navštívil 116 lidí přímo v jejich domovech a 85 lidí naočkoval v domovech pro seniory.

13. 12. 2021 bylo spuštěno velkokapacitní očkovací centrum v OD Kotva a během 17 dnů do konce roku bylo aplikováno celkem 11 100 dávek, z toho 970 dávek cizincům žijícím v ČR.

Evidence covid pozitivních pacientů a lůžkových kapacit

V rámci celorepublikového sledování šíření pandemie byly nemocnice v České republice zahrnuty do systému sledování lůžkových kapacit: On-line dispečink intenzivní péče. Při nepřetržitém sledování počtu volných lůžek Úsek léčebné péče úzce spolupracoval s Klinikou KARIM – Call centrem VFN a také se supervizory intenzivní péče.

Další sledování na celostátní úrovni probíhá formou hlášení pozitivních hospitalizovaných pacientů do Informačního systému infekčních nemocí (ISIN), které provádí za celou nemocnici Úsek léčebné péče. Sledují se každodenní stavy pacientů a jejich léčba dle definovaných parametrů Ústavu zdravotnických informací a statistiky (ÚZIS).

A kolik covid pozitivních pacientů naše nemocnice v roce 2021 léčila?
Celkem bylo hospitalizováno 1 420 covid pozitivních pacientů, jejichž zdravotní stav reflektuje níže uvedená tabulka.

CELKEM		
stav těžký	ECMO	84
	umělá plicní ventilace	235
	vysoký průtok kyslíku	266
stav středně těžký	nízký průtok kyslíku	737
stav lehký		376
bez příznaků		121

ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY (ONH)

V roce 2021 Oddělení nemocniční hygieny ve spolupráci s klinickými pracovišti aktualizovalo celkem 21 provozních řádů, 14 z nich bylo k 31. 12. předloženo orgánu ochrany veřejného zdraví k posouzení a schválení. Nejčastějším důvodem aktualizace provozního řádu byly změny v provozu a struktuře zdravotnického pracoviště, změny formální stránky dokumentu, popř. změny v důsledku rozšíření oborů poskytované péče a v související úpravě hygienických a protiepidemických opatření k předcházení vzniku infekcí spojených se zdravotní péčí v návaznosti na platnou legislativu a v souladu řídicí dokumentaci VFN. V jednom případě se jednalo o zcela nový provozní řád nově vzniklého pracoviště.

V souladu s platnou legislativou byla kontrolována účinnost celkem 82 sterilizačních přístrojů. Provedeno bylo celkem 472 kontrol, z toho v jednom případě se jednalo o opakovanou kontrolu po předchozím nevyhovujícím výsledku a po odstavení přístroje z provozu. Dále bylo provedeno 111 kontrol ověřování účinnosti mycího a dezinfekčního procesu celkem 28 mycích a dezinfekčních zařízení pro lidské výměšky. V jednom případě se jednalo o opakovanou kontrolu po předchozím nevyhovujícím výsledku.

Pracovníci ONH vykonali celkem 28 kontrol úklidu zajišťovaného externím dodavatelem služeb a 16 interních auditů zaměřených na 14 oblastí hygienických a protiepidemických zásad při provozu zdravotnického zařízení s celkovou compliance se stanovenými postupy 67,9 % a 74,8 %.

ONH provádělo biologický monitoring prostředí a rukou zdravotnického personálu a dále kontrolu kvality teplé vody s ohledem na ukazatel Legionella pneumophila v souladu s řídicí dokumentací. Pozornost byla věnována zejména pracovištím s vyššími požadavky na kvalitu vnitřního prostředí, pracovištím s imunokompromitovanými pacienty a dále pracovištím stravovacího úseku a mléčných kuchyní. Celkem bylo provedeno 63 monitorovacích odběrů teplé vody, 72 měření aeroskopem, 1 105 stěrů z prostředí a 37 měření mikrobiální kontaminace prostředí metodou otisků nebo spadů.

Každoročně byla věnována pozornost hygieně rukou, coby základnímu opatření v předcházení vzniku a šíření infekcí spojených se zdravotní péčí. Formou pozorování byla sledována compliance k hygieně rukou na klinických pracovištích a sledován byl též nepřímý ukazatel – spotřeba dezinfekčních přípravků na ruce s průměrnou spotřebou 25,7 l/1000 ošetřovacích dní.

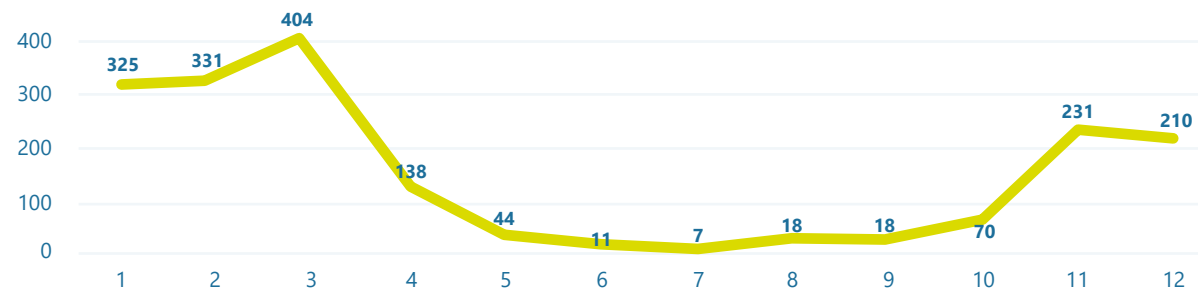
Nad rámec e-learningového vzdělávání uskutečnilo ONH celkem 17 praktických školení v hygieně rukou. Během těchto termínů bylo proškoleno celkem 97 osob z řad lékařů i nelékařských zdravotnických povolání a 56 osob z řad dobrovolníků.

Pracoviště ONH v roce 2021 šetřilo celkem 71 případů poranění ostrým kontaminovaným předmětem podléhajících povinnému hlášení orgánu ochrany veřejného zdraví. V 61 případech byl objasněn možný zdroj a v 53 případech (74,6 %) byl tento zdroj současně vyšetřen. Ve dvou případech bylo aktivně vyhledáno infekční onemocnění přenosné krví. Ve všech případech byla zajištěna protiepidemická opatření.

V souvislosti s onemocněním covidem-19 způsobeným virem SARS-CoV-2 pracovníci ONH prováděli komplexní zpracování pozitivních laboratorních výsledků za účelem zajištění protiepidemických opatření a za účelem zajištění povinného hlášení případů pacientů, zaměstnanců či jiného personálu VFN a osob v rizikovém kontaktu s pozitivně testovanými orgánu ochrany veřejného zdraví. Do konce roku 2021 bylo na ONH hlášeno celkem 6 838 pozitivních výsledků, z nichž 4 420 připadalo na klienty odběrového centra, 1 807 na hospitalizované a ambulantní pacienty a 611 výsledků patřilo personálu nemocnice.

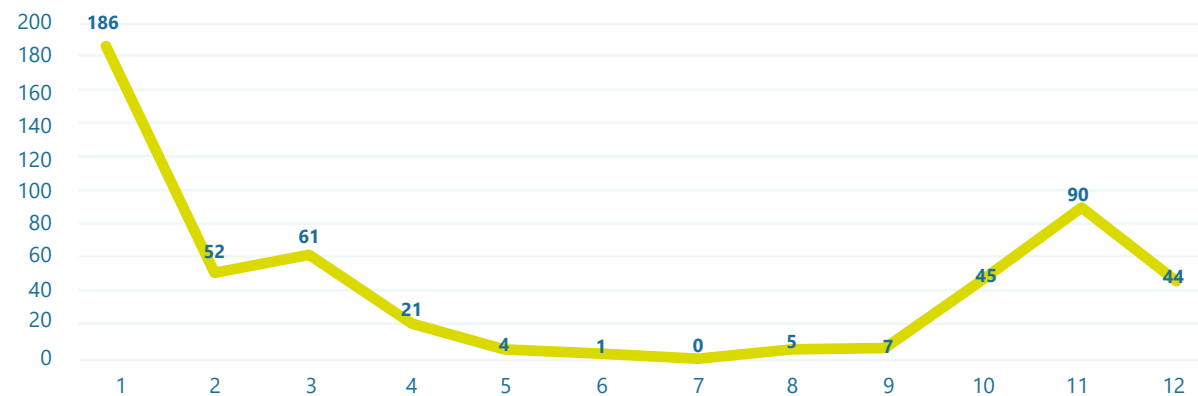
V souvislosti s případy pacientů a personálu ONH uskutečnilo 1 773 hlášení orgánu ochrany veřejného zdraví, provedlo 611 epidemiologických šetření a evidovalo celkem 1 458 rizikových kontaktů, u kterých koordinovalo zajištění protiepidemických opatření.

Výskyt onemocnění COVIDU-19 u pacientů ve VFN k 31. 12. 2021 podle měsíců



Graf obsahuje hospitalizované i ambulantní pacienty s dg. stanovenou ve VFN nebo přeložené z jiného ZZ (odběr mimo VFN).

Výskyt onemocnění COVIDU-19 u personálu ve VFN k 31. 12. 2021 podle měsíců



Graf obsahuje personál vyšetřený ve VFN i mimo VFN hlášený na ONH z laboratoří, z pracovišť a z OOVZ.

ODDĚLENÍ KLINICKÉ FARMAKOLOGIE A FARMACIE VFN (OKFF)

OKFF je centrem pro hlášení nežádoucích účinků ve VFN, vede stáže specializačního vzdělávání v oboru klinická farmacie a podílí se i na stážích oboru klinická farmakologie. Je zapojeno do projektu MZ ČR pro specializační vzdělávání klinických farmaceutů. Zaměstnanci oddělení se také věnují přednáškové a publikační činnosti. Dále se oddělení podílí na řešení několika výzkumných projektů (např. pupilometrie u Fábryho choroby a u pacientů s parkinsonismem).

Na Oddělení klinické farmakologie a farmacie pracovalo v roce 2021 celkem sedm klinických farmaceutů (3,9 pracovního úvazku) a čtyři kliničtí farmakologové (1,8 pracovního úvazku).

Oddělení využívá pro svou práci NIS Médea a MWPharm pro zpracování výsledků terapeutického monitorování léčiv (TDM).

V roce 2021 zde bylo provedeno celkem 7 714 výkonů.

Z oblasti klinickofarmaceutické péče bylo zpracováno 6 079 výkonů, z toho 4 487 vstupních hodnocení farmakoterapie u hospitalizovaných pacientů, 858 farmakoterapeutických doporučení zejména ke změně medikace po vstupním nebo opakovaném hodnocení farmakoterapie, 103 hodnocení výsledků změny farmakoterapeutického režimu a 631 opakovaných kontrol farmakoterapie v průběhu hospitalizace pacienta.

Dále bylo zpracováno a vykázáno ve výkonech klinické farmakologie 1 465 signálních výkonů klinického farmakologa, z čehož 1 136 činí interpretace TDM a 239 ambulantní výkony.

ODDĚLENÍ RADIAČNÍ OCHRANY (ORO)

Mezi základní činnosti Oddělení radiační ochrany ve VFN patří zajištění kontroly kvality veškerého radiologického vybavení nemocnice, zajištění fyzikálních činností na klinikách provádějících lékařské ozáření a s tím spojené vedení a aktualizace agendy, provádění optimalizace radiační ochrany při lékařském ozáření v rámci VFN včetně poskytování odborného poradenství. ORO organizuje, provádí a vyhodnocuje interní klinické audity na radiologických pracovištích VFN ve spolupráci s příslušnými klinikami.

V souvislosti s výše uvedeným došlo také nově k zavedení systému řízení radiologických událostí v radioterapii.

Nedílnou součástí činnosti ORO je také činnost vzdělávací – poskytuje pregraduální teoretickou i praktickou výuku studentů FJFI ČVUT, obor radiologická fyzika a radiologická technika, včetně vedení bakalářských a diplomových prací. Dále zajišťuje výuku v rámci specializačního vzdělávání lékařů v kurzech Radiační ochrana a Radiační ochrana pro aplikující odborníky ve spolupráci s RDG klinikou a ÚNM.

ORO také pořádá kurzy další odborné přípravy pracovníků vykonávajících činnosti zvláště důležité z hlediska radiační ochrany, a to pro soustavný dohled nad radiační ochranou:

- při používání zdrojů ionizujícího záření, a to generátorů záření v radiodiagnostice a intervenční radiologii na pracovišti II. kategorie, na němž se provádí lékařské ozáření nebo lékařské a nelékařské ozáření,
- při používání radionuklidových zdrojů v nukleární medicíně, včetně generátorů záření hybridních zařízení, na pracovišti nejvýše II. kategorie, na němž se provádí lékařské ozáření,
- při hodnocení vlastností zdrojů ionizujícího záření.

V roce 2021 ORO úspěšně absolvovalo externí klinické audity dle zákona č. 373/2011 Sb. pro všechny oblasti lékařského ozáření ve VFN (radiodiagnostika, radioterapie, nukleární medicína). Došlo také k dosažení harmonizační akreditace (EARL Center of Excellence) úrovně 2 pro multicentrické studie na PET/CT.

ORO dále zajišťuje technickou a dokumentační podporu VŘ pro pořízení další konturovací/analytické stanice MIM, transmisní dozimetrie a fixačních pomůcek pro oblast mimo hlavu a krk pro pracoviště Tomoterapie/Onkologická klinika. Na stejném pracovišti je ORO zapojeno do řešení projektu zaměřeného na revizi a optimalizaci postupů a workflow pro obrazem řízenou radioterapii (IGRT).

Zaměstnanec pracoviště ORO se stal autorem kapitoly v odborné knize Šlampa a kol., Radiační onkologie (kapitola Tomoterapie), ISBN: 978-80-7345-674-0.

ŠKOLKA VFN V PRAZE

Školka ve VFN má jednu věkově heterogenní třídu s kapacitou 24 dětí. Výchovu a vzdělávání dětí zajišťují čtyři oborově kvalifikované osoby, jedna osoba zajišťuje podpůrnou péči o nejmladší děti, jedna osoba výdej stravy. Provozní doba zařízení je v pracovní dny od 6.30 do 17.30 hodin. V roce 2020 bylo v rámci zmíněného projektu úspěšně podpořeno 66 zaměstnanců a jejich 77 dětí.

Školku ve VFN navštěvují děti ve věku od dvou do sedmi let, respektive do zahájení školní docházky. Zhruba dvě třetiny z celkové kapacity tvoří děti ve věku od dvou do čtyř let, jednu třetinu pak děti od pěti do sedmi let věku. Kapacita zařízení umožňuje zajistit dětem individuální přístup. Příprava nejstarších dětí k zápisu do ZŠ je běžnou praxí stejně tak, jako dopomoc a nácvik sebeobsluhy, hygienických návyků a učení hrou u nejmenších dětí. V roce 2021 přešla z našeho pracoviště rovnou do prvních ročníků ZŠ čtvrtina dětí.

Od roku 2017 pořádá školka ve VFN také letní příměstské tábory pro děti předškolního věku. Uspořádání táborů závisí vždy na volné kapacitě našeho zařízení v průběhu letních měsíců a není, bohužel, vždy možné uspokojit poptávku.

Ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze pokračovala v roce 2021 realizace projektu „Provoz dětské skupiny ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze II“. Finanční prostředky na realizaci projektu získala nemocnice v rámci 103. výzvy Operačního programu Zaměstnanost. Hlavním cílem projektu je poskytnout zaměstnancům nemocnice službu péče o děti v místě výkonu práce a umožnit jim tak sladit soukromý a pracovní život. Projekt přispívá ke zlepšení podmínek pro zaměstnanost osob pečujících o děti a umožňujeme tím zaměstnancům dlouhodobě pečujícím o závislého člena rodiny setrvat v pracovním procesu, resp. se do něho snadněji zařadit zpět po rodičovské dovolené.



OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Výskyt dekubitů za rok 2021 ve VFN

V roce 2020 jsme v Úseku pro nelékařská zdravotnická povolání připravili nové ošetřovatelské dokumentace, které jsou jednoduché, logické a mají za cíl snížit administrativní zátěž eliminací duplicitních záznamů.

Nové ošetřovatelské dokumentace:

- Ošetřovali jsme 740 dekubitů u 726 pacientů.
- 276 pacientů jsme s dekubitem do VFN přijali.
- 2,68 % z hospitalizovaných pacientů déle než 3 dny (27 561).
- Nejčastější výskyt dekubitu je II. stupně.

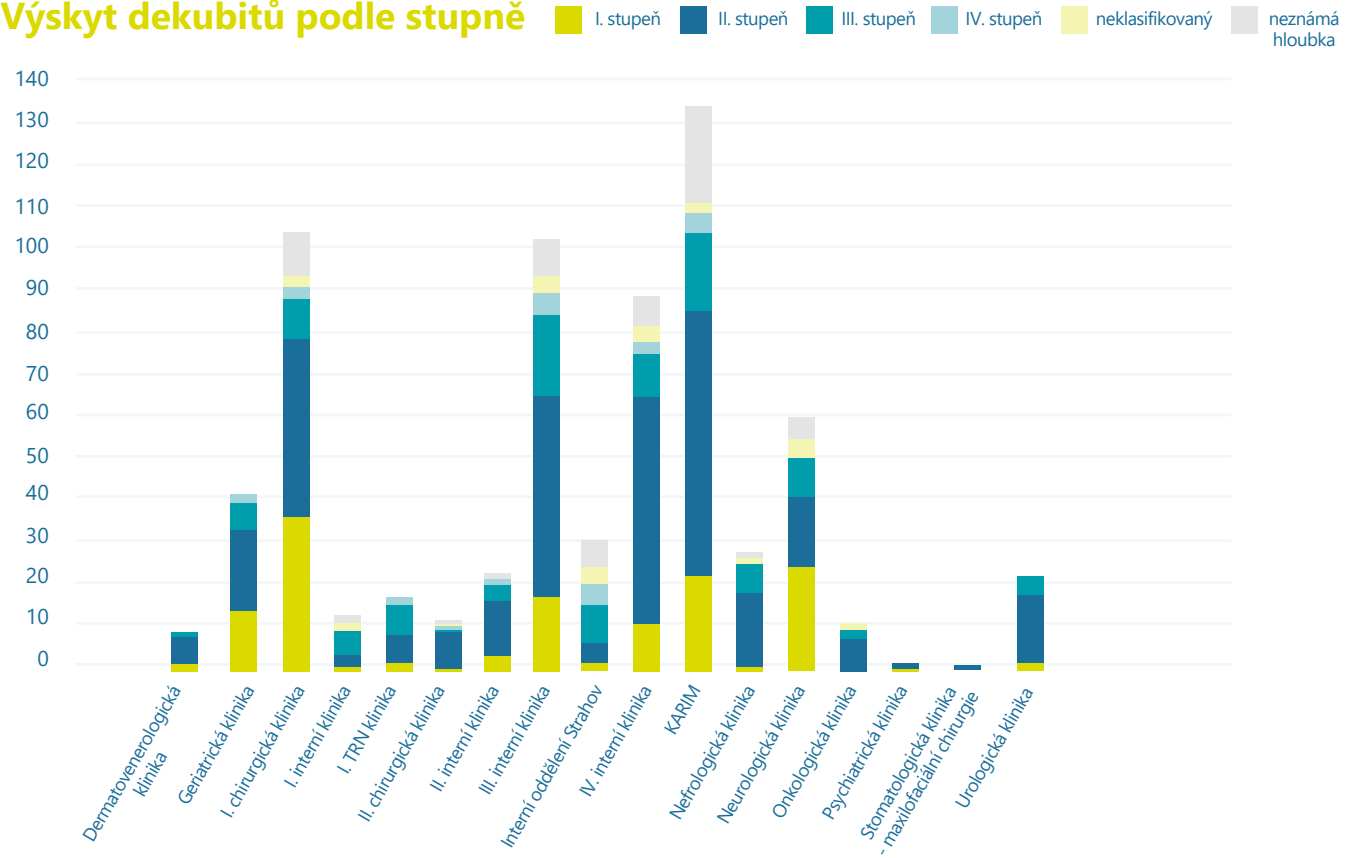
Výskyt dekubitů podle stupně

KLINIKA	I. stupeň	II. stupeň	III. stupeň	IV. stupeň	Neklasifikovatelný	Neznámá hloubka	Celkem
Dermatovenerologická klinika	1	5	2				8
Geriatrická klinika	17	19	7			1	44
I. chirurgická klinika	38	44	10	2	2	10	106
I. interní klinika	1	5	5		2	1	14
I. TRN klinika	3	9	6	1			19
II. chirurgická klinika	1	9	1	1	1	1	14
II. interní klinika	5	14	4	1		1	25
III. interní klinika	19	50	18	4	5	9	105
Interní oddělení Strahov	3	6	10	5	3	5	32
IV. interní klinika	14	54	11	2	4	5	90
KARIM	26	63	18	4	2	24	137
Nefrologická klinika	2	19	7		1	1	30

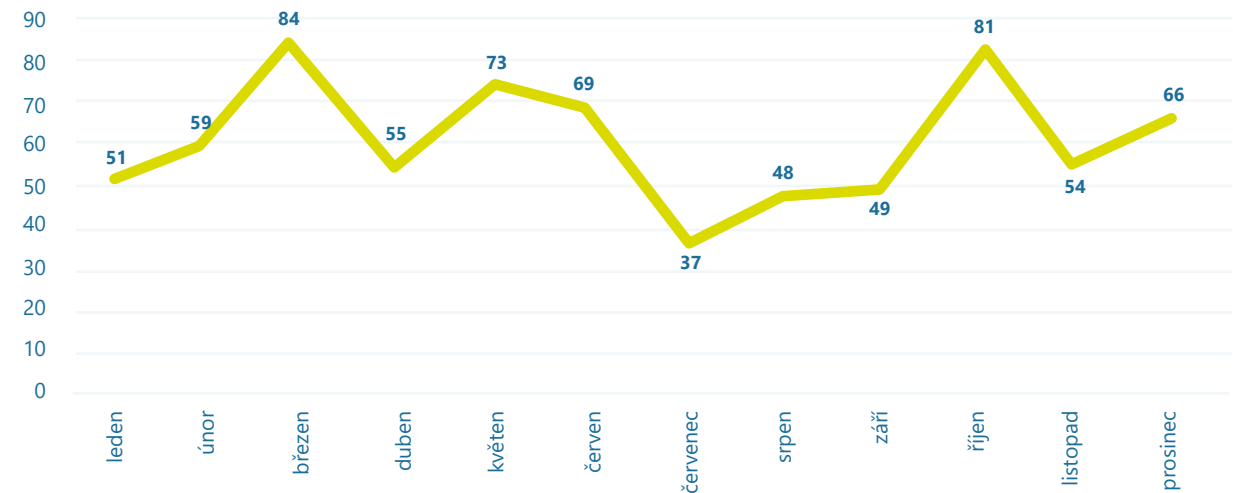


Neurologická klinika	27	16	11		3	7	64
Onkologická klinika		9	2		1		12
Psychiatrická klinika	1	1					2
Stomatologická klinika – maxolif. ch.		1					1
Urologická klinika	3	16	4				23
CELKEM	161	340	116	20	24	65	726

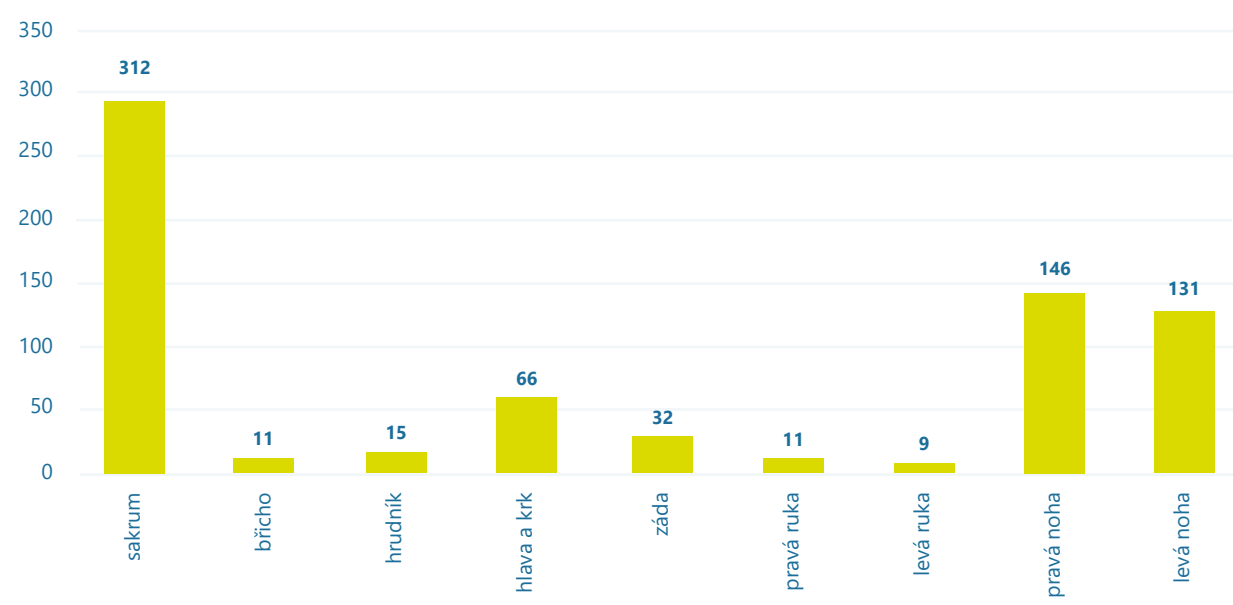
Výskyt dekubitů podle stupně



Počet pacientů s dekubitem v čase



Lokalizace evidovaných dekubitů



Dekubity vnímáme jako významný ošetrovatelský problém, který vede k útrapám pacientů, zvyšuje náklady na péči a prodlužuje pacientovi pobyt v nemocnici. V této problematice jsme v roce 2021 pracovali na:

- proškolení středního managementu na prevenci dekubitů,
- dodržování standardního ošetrovatelského postupu na prevenci a ošetřování dekubitu,
- zajištění péče o defekty v dutině ústní a nosní,
- prevenci poškození kůže v souvislosti s pronační polohou,
- vytvoření návodu a kontrolního listu polohování pacienta do pronační polohy se zajištěnými dýchacími cestami,
- natočení edukativního videa s postupem uložení pacienta do pronační polohy, **instruktážní video „Pronační poloha u pacienta se zajištěnými dýchacími cestami,**
- rozšíření portfolia antidekubitních pomůcek a profylaktických materiálů.

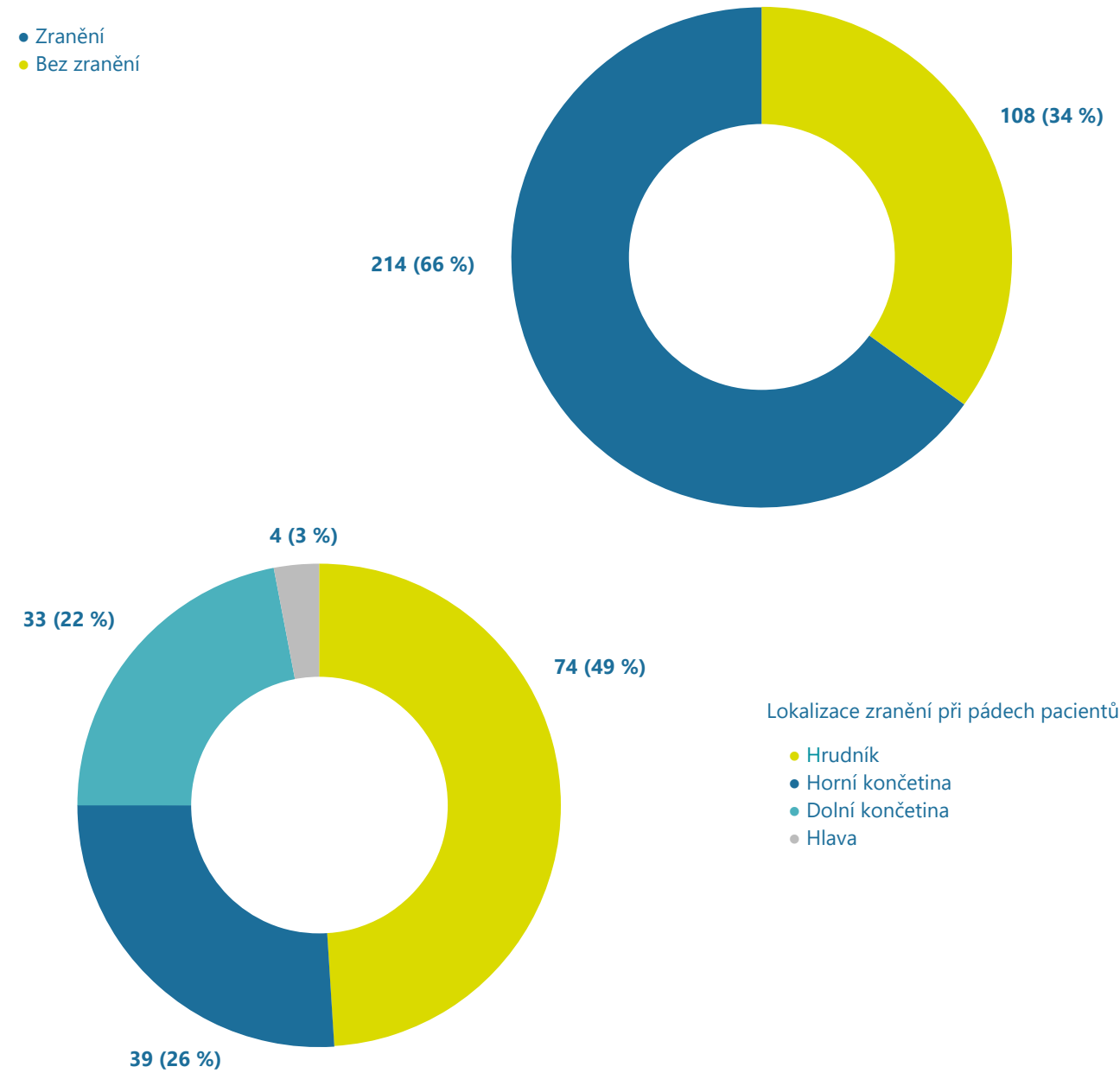
Výskyt pádů za rok 2021 ve VFN

- u nás došlo ke 322 pádů pacientů, což je 0,75 % ze všech hospitalizovaných pacientů (42 825).



KLINIKA	Bez zranění	Zranění	Celkem
III. interní klinika	44	13	57
Interní oddělení Strahov	22	9	31
I. interní klinika	19	11	30
IV. interní klinika	20	4	24
Geriatrická klinika	12	10	22
I. TRN klinika	17	3	20
Psychiatrická klinika	4	14	18
I. chirurgická klinika	14	3	17
II. chirurgická klinika	10	4	14
Neurologická klinika	9	5	14
Gyn. por. klinika	11	2	13
II. interní klinika	6	6	12
Urologická klinika	4	5	9
Dermatovenerologická klinika	3	5	8
Stomatologická klinika – maxilofaciální chirurgie	6	2	8
Nefrologická klinika	2	3	5
Onkologická klinika	2	2	4
Klinika adiktologie	2	1	3
Klinika pediatrie a DPM	2	1	3
ORL	2	1	3
Foniatrická klinika	1	1	2
Oční klinika	1	1	2
KARIM		1	1
Nemocniční lékárna	1		1
RDG klinika		1	1
CELKEM	214	108	322

Počet pacientů zraněných při pádu



Místo pádů ve VFN

MÍSTO PÁDU	Počet pádů	v %
pokoj pacienta	228	70,81 %
chodba	29	9,01 %
toaleta	26	8,07 %
koupelna	19	5,90 %
ambulance	6	1,86 %
schodiště	4	1,24 %
jídelsna	1	0,31 %
operační sál	1	0,31 %
RTG	1	0,31 %
vnitřní areál nemocnice	1	0,31 %
výtah	1	0,31 %
jiné	5	1,55 %
CELKEM	322	100,00 %

Příčiny vzniku pádu

SITUACE PÁDU	Počet pádů	v %
vstávání z lůžka	91	28,26 %
nestabilita při chůzi – nezachycení se opory	77	23,91 %
pád z lůžka	47	14,60 %
zakopnutí – uklouznutí při chůzi	33	10,25 %
vstávání z křesla/židle	13	4,04 %
opření o nestabilní oporu	7	2,17 %
nesprávné použití lokomočních pomůcek	5	1,55 %
nevhodná obuv/oblečení	5	1,55 %
jiné	44	13,66 %
CELKEM	322	100,00 %

Tým konzultantek hojení ran

Tým profesionálních konzultantek hojení ran tvoří vedoucí sestra, 23 sester a lékařka z dermatologické kliniky. Podílejí se společně na vytváření ošetrovatelských postupů a poskytují odbornou péči o komplikované pacienty s poškozením kůže v celém areálu VFN.

V oblasti hojení ran jsme se zaměřovali na:

- prevenci poškození kůže a léčbu inkontinenční dermatitidy u hospitalizovaných pacientů,
- školení středního managementu na prevenci a léčbu dekubitů / inkontinenční dermatitidy,
- spolupráci při vytváření návodu a kontrolního listu polohování pacienta do pronační polohy se zajištěnými dýchacími cestami,
- spolupráci na vzniku edukativního videa s postupem uložení pacienta do pronační polohy.

Tým stomických konzultantek

Tým profesionálních stomických sester tvoří vedoucí sestra a 14 sester. Pečují o hospitalizované i ambulantní pacienty VFN. Podílejí se na vytváření ošetrovatelských postupů a poskytují odbornou péči u pacientů se stomií. Celkem v naší nemocnici ošetřily stomické sestry 318 pacientů se stomií.

V oblasti péče o stomie jsme se zaměřovali na:

- rozšíření sortimentu stomických pomůcek ve VFN,
- přednáškovou činnost a vzdělávání sester z jiných nemocničních zařízení,
- přípravu a realizaci certifikovaného kurzu „Péče o stomika“,
- spolupráci na vývoji nových stomických pomůcek.

ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

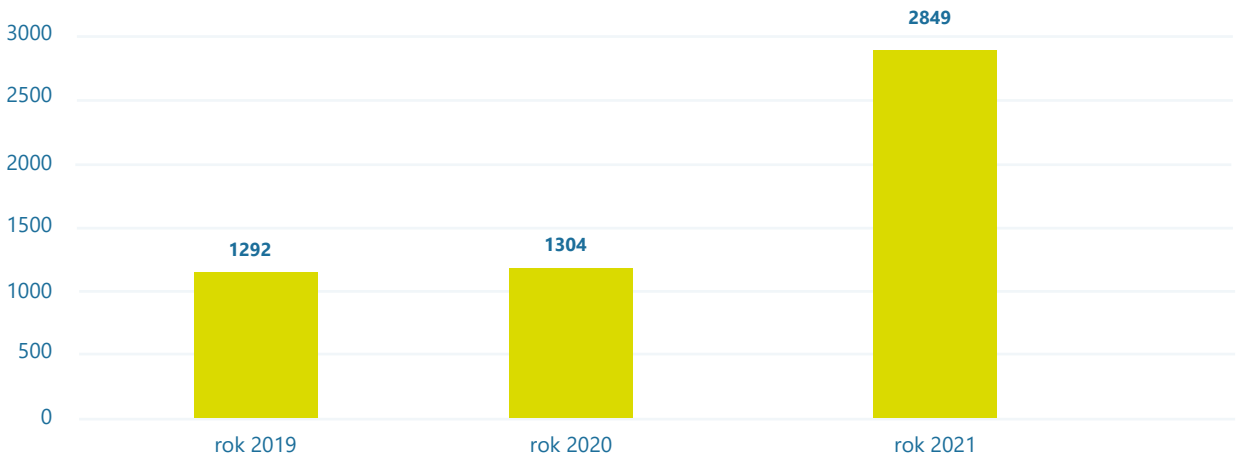
Nutriční péče

- Nutriční terapeuti za rok 2021 připravili nutriční plán u 7 518 hospitalizovaných pacientů s rizikem malnutrice, edukace o dietě byla provedena u 847 pacientů.
- Provozujeme ambulance nutričního terapeuta na Dětské klinice (2 263 pacientů), Gynekologicko-porodnické klinice (256 pacientek), Nefrologické klinice (118 pacientů), Geriatrické klinice (65 pacientů), IO Strahov (127 pacientů), nově otevřena byla ambulance II. interní kliniky na fakultní poliklinice pro pacienty se srdečním selháním, po infarktu (20 pacientů).
- V ambulancích nutričního terapeuta bylo v roce 2021 konzultováno celkem 2 849 pacientů.
- Nutriční terapeuti spolupracují s nutriční ambulancí IV. interní kliniky na včasném předpisu sippingu pro pacienty do domácí péče, aby byl jeho odběr zajištěn v lékárně VFN.
- V rámci zkvalitňování nemocničního stravování a nutriční péče jsme se 4. listopadu 2021 zapojili do mezinárodního projektu Nutrition day. Jednodenní audit se sběrem údajů o výživě, příjmu potravy a nutriční péči proběhl s podporou

vedení nemocnice, Ministerstva zdravotnictví, Společnosti klinické výživy a intenzivní metabolické péče ČLS JEP a Aliance pro nutriční péči. Výsledkem této akce je možnost sledování a srovnání nutriční péče v podobných zařízeních po celém světě a identifikace podnětů ke zlepšení, které mohou pomoci k rychlejšímu zotavení pacientů, zlepšení kvality jejich života i šetření nákladů.

- Každý čtvrtek od 9.00 do 10.00 hod. probíhají ve VFN nutriční semináře. Kliničtí nutriční terapeuti konzultují výživově problematické pacienty s ústavním dietologem doc. MUDr. F. Novákem, Ph.D.
- Pro záznamy nutričního terapeuta byla v roce 2021 vytvořena jednotná šablona, kde je zaznamenán důvod přijetí, nutriční stav, příjem stravy, laboratorní hodnoty, plán nutriční péče, případně edukace diety.

Počet ambulantních pacientů



Vývoj počtu ambulantních pacientů v letech 2019 – 2021

- U pacientů s covidem-19 při použití Propofolu 1 % k hluboké sedaci nutriční terapeuti sledovali a indikovali snížení množství energie v parenterální výživě. Energetický příjem z Propofolu 1 % znamená i 50–60 % z celkové energetické potřeby pacienta. Při současném podání výživy se energetická hodnota zvyšovala až na trojnásobek nutriční potřeby s rizikem zvýšení lipidového spektra (cholesterol a triglyceridy). Důležitá je úprava energie obzvláště u pacientů v sepsi, kde je doporučeno podávat dle guidelines ESPEN 70 % energetické potřeby.

Stravovací provoz

- 22. 6. 2021 byl na tiskové konferenci představen pilotní projekt s názvem „**Revoluce ve stravování v nemocnicích-9 měsíců zkušeností**“. Po 65 letech se změnil systém stravování pro hospitalizované pacienty v nemocnicích. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze se stala pilotním pracovištěm, kde se vaří podle metodického doporučení MZ ČR jídla, která splňují požadavky Světové zdravotnické organizace (WHO), jsou moderní, chutná, zdravá a ekonomicky dostupná. Nezapomíná se ani na pacienty, kteří trpí nechutenstvím, jsou podvyživení a preferují klasickou a oblíbenou stravu. U těchto pacientů je nejdůležitější, aby snědli ze své porce co nejvíce, podpořila se chuť k jídlu a neprohlubovala se malnutrice.
- Ve spolupráci s šéfkuchařem byl vytvořen **Receptář pro dietu 3 FIT** se všemi recepty, které se pro tuto dietu připravují. Každý pokrm obsahuje výčet potřebných potravin, technologický postup, servírování a fotografii hotového pokrmu.



VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

VFN KUCHAŘKA RECEPTŮ

DIETA 3 FIT | 1. TÝDEN | PONDĚLÍ | OBĚD

TRESKA V RAJČATOVÉ OMÁČCE S OLIVAMI, BYLINKOVÝ KUSKUS





VAŘÍME PRO 10 PORCÍ

1,500 kg treska

0,050 kg olej olivový

0,150 kg cibule

0,200 kg kečup

0,300 kg olivy černé krájené

0,500 ks citron

sůl, česnek loupaný, oregano, tymián,

pepř mletý, zelená petržel

1,200 kg kuskus

0,100 kg mrkev

0,050 kg olej olivový

0,039 kg bujón zeleninový

sůl, zelená petržel plochá, česnek

loupaný, máta



POSTUP PŘÍPRAVY

Tresku naklademe na plechy, osolíme a pečeme 6 min. při 160 °C. Následně slijeme vodu z tresky do hrnce, kterou použijeme k výrobě omáčky. Na olivovém oleji zlehka orestujeme cibuli a česnek, přidáme kečup, sterilizovaní rajčata, olivy, tymián, oregano a výpek z ryby. Omáčku svaříme do požadované konzistence, dochutíme solí, pepřem a přidáme nasekanou petrželku.

Kuskus: Horkým zeleninovým vývarem zaléváme kuskus v poměru 1:1,4. Bylinky sekáme na kútru s olivovým olejem. Měkev orestujeme zlehka na oleji.

Kuskus připravíme den dopředu. Se studeným se lépe pracuje!!! Pokud se hodně slepí, dá se v kútru načechrat. Následně kuskus, mrkev a bylinky smícháme ručně v páni. Popřípadě dosolíme.



SERVÍROVÁNÍ

Na talíř se vloží kopeček kuskusu, vedle treska s omáčkou. Kuskus se zdobí petrželkou.



VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

VFN KUCHAŘKA RECEPTŮ

DIETA 3 FIT | 1. TÝDEN | STŘEDA | OBĚD

HOVĚZÍ DUŠENÉ SE ŽAMPIÓNY A PÓRKEM, KUKUŘIČNÁ POLENTA S HRÁŠKEM





VAŘÍME PRO 10 PORCÍ

1,000 kg hovězí maso

0,100 kg olej

0,200 kg cibule

0,300 kg žampiony mražené

0,300 kg pórek čerstvý krájený

0,080 kg mouka hladká

sůl, pepř mletý

0,400 kg kukuřičná polenta

0,250 kg hrášek mražený

3,000 l mléko + 3,500 l vody

0,100 kg másto

0,100 kg sýr tavený

sůl, pepř mletý, muškátový oříšek



POSTUP PŘÍPRAVY

Osolené hovězí maso opečeme na oleji a dáme stranou. Na výpeku orestujeme cibuli a zalijeme zeleninovým vývarem. Do základu vrátíme maso a druhé domáče. Po uvaření maso vyjeme a krájíme na porce. Omáčku zahustíme moukou a přidáme houby. Dle potřeby dochutíme solí a pepřem. Pro zaměstnance pórek orestujeme zvlášť a používáme jako ozdobu. V případě pacientské stravy pórek vmícháme do omáčky těsně před servírováním.

Polenta: Do kotle nalijeme mléko a vodu, přidáme sůl a přivedeme k varu. Postupně sypane za stálého míchání polentu a vaříme 20 min. Dochutíme solí, muškátovým oříškem a taveným sýrem. Před servírováním smícháme s hráškem.



SERVÍROVÁNÍ

Na talíř se vloží polenta, vedle ní maso, zalije se masovou šťávou s pórkem. Pro zaměstnance se doprostřed talíře položí malý kopeček pórků.

- Od listopadu 2021 ve VFN pořádáme dvoudenní workshopy pro nutriční terapeutů, dietologů a nutricionistů s názvem Metodická doporučení pro zajištění stravy a nutriční péče – jak provést změny rychle, efektivně a za dobrou cenu.
- Stravovací jednotka (cena celodenní stravy pro jednoho pacienta) vychází v průměru na 88,63 Kč, nejnižší byla v červnu – 82,44 Kč, nejvyšší v únoru – 98,20 Kč.
- Z hodnocení stravování pacientů o dietních opatřeních vyplývá, že kvalitu stravy po chuťové stránce hodnotilo 83 % pacientů známkou 1 a 2, 82 % pacientů hodnotilo stejně i pestrost stravy. Mezi nejčastější připomínky pacientů patří žádost o zařazování většího množství zeleniny a ovoce a více druhů mléčných výrobků. Sortiment potravin závisí na dodavateli a cenách potravin. Pacienti chválí pokrmy diety 3 FIT, omáčky, výborné rybí filé.

	Rok 2020	Rok 2021
Celkový počet strážníků	298 688	299 755
Celkový počet porcí přídavek	38 679	46 539
Celková cena přídavek (Kč)	321 119 Kč	317 578 Kč
Průměrná cena přídavek na strážníka	1,07 Kč	1,06 Kč
Porovnání průměrné ceny		-0,01 Kč
Celkový počet porcí zásob	45 986	52 038
Celková cena zásob (Kč)	337 340 Kč	376 208 Kč
Průměrná cena zásob na strážníka	1,13 Kč	1,26 Kč
Porovnání průměrné ceny zásob		+0,13 Kč

- Připravujeme recepty a technologické postupy pro jídelničky pacientů s poruchami polykání. Strava pro tyto pacienty musí být jemná, esteticky upravená, chutná, bez kousků, slupek, zrníček a kůrek.

38 ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ | VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE | VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021 | VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE | ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ 39

ZDRAVOTNĚ-SOCIÁLNÍ ODDĚLENÍ

Zdravotně-sociální péče ve Všeobecné fakultní nemocnici se významně podílí na uzdravení našich nemocných. Zdravotně-sociální pomoc je uskutečňována ve spolupráci se zdravotnickými pracovníky, s blízkými nemocného, v součinnosti s příslušnými úřady a zdravotnickými zařízeními, podle konkrétních potřeb a problémů našich pacientů. Je určena nemocným, kteří se nacházejí v nepříznivé sociální situaci a tuto situaci nejsou schopni zvládnout vlastními silami z důvodu nemoci, zdravotního postižení, věku, ztráty soběstačnosti, osamělosti, závislosti, nedostatečného sociálního zázemí nebo jiných sociálních problémů.

Zdravotně-sociální pracovníce v roce 2021 zabezpečily poradenstvím, zajištěním terénních služeb, pobytovými službami a sociálně-právní ochranou dětí u 1 748 pacientů. Ve všech případech byla sociální intervence součástí léčby s důrazem na to, aby forma a obsah péče odpovídaly individuálním potřebám našich pacientů (jak po stránce zdravotní, tak i sociální a psychické) se zohledněním jejich ekonomické a rodinné situace.

Konkrétní sociální pomoc je zajišťována v těchto hlavních oblastech:

- zdravotně-sociální poradenství ve vztahu k onemocnění nebo jeho následkům,
- zajištění vhodných sociálních a zdravotních služeb před propuštěním pacienta z VFN,
- spolupráce s orgány státní správy a samosprávy,
- poskytují informace o činnosti svépomocných skupin, občanských sdruženích, krizových center, azylových zařízení, center pro zdravotně postižené apod.,
- kontakty na terénní zdravotně-sociální služby, jako je pečovatelská služba, agentury zdravotní domácí péče (home care), tísňové volání, agentury osobní asistence, krizové linky pro seniory, půjčovny kompenzačních pomůcek,
- poskytnutí informací k vyřízení dávek státní sociální podpory, příspěvku na péči, příspěvku na mobilitu, průkazu osob se zdravotním postižením a výhodách vyplývajících z jeho držení, invalidního důchodu a starobního důchodu, informací o nemocenských dávkách a dlouhodobém ošetřovatelském volnu,
- pomoc a podporu osobám bez přístřeší např. zajištěním přijetí do zařízení následné péče, ADOS, azylového domu, ubytovny, zprostředkování kontaktu se sociálním kurátorem dle místa bydliště,
- administrativní pomoc s vyřízením dokladů totožnosti u osamělých a nesoběstačných klientů,
- poskytnutí kontaktů na domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem, domovy s pečovatelskou službou a výpomoc s případnou administrativou spojenou s podáním žádostí,
- spolupráce s orgány sociálně-právní ochrany dětí a neziskovými a jinými organizacemi,
- zajištění záležitostí spojených s úmrtím u osamělých pacientů zemřelých ve VFN,
- pracovněprávní poradenství a důchodové zajištění,
- řešení různých životních událostí spojených se změnou zdravotního stavu.

Sledované indikátory zdravotně-sociální péče za rok 2021

	2020	2021	Nárůst v %	Pokles v %
Počet pacientů v sociální péči	1 632	1 748	7,1	
Počet propuštěných pacientů (včetně úmrtí)	1 030	1 230	19,4	
Sociální poradenství	1 690	1 720	1,8	
Terénní služby sociální péče	170	195	14,7	
Pobytové služby sociální péče	30	51	70,0	
Pobytové služby zdravotní péče	1 120	1 310	17,0	
Domácí zdravotní péče (Home Care)	750	820	9,3	
Služby sociální prevence	120	131	9,2	
Úřady (dávky, hmotná nouze)	670	685	2,2	
Sociálně-právní ochrana dětí	116	94		19,0
Sociální pohřby	68	85	25,0	



Náplní Odboru kvality a Oddělení kvality je především zajišťování centrálního řízení QMS (Quality Management System) za účelem kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb ve VFN.

Naplnění tohoto poslání je dosahováno pomocí následujících činností:

- realizace interních auditů systémů řízení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, a to plánovaných i neplánovaných dle plánu s následnou analýzou výsledků či výstupů,
- tvorba, aktualizace a racionalizace vnitřních řídicích dokumentů,
- koordinace šetření průzkumu a sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů,
- participace na koordinaci procesu poskytování zdravotních služeb v souladu s legislativou ČR, rezortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními standardy a normami,
- poskytování metodické podpory laboratořím a pracovištím VFN akreditovaným podle norem ISO 15189, 17025 a 9001,
- sledování a analýza výskytu nežádoucích událostí ve VFN.

Úspěšně obhájené certifikace/akreditace pracovišť VFN

Rok 2021 byl pro Všeobecnou fakultní nemocnici v Praze rokem, kdy v únoru, v době vrcholící epidemie covidu-19, již podruhé úspěšně obhájila udělenou akreditaci společností SAK, o. p. s.



Zároveň se v roce 2021 na vybraných pracovištích VFN uskutečnily externí akreditační, certifikační a dozorové návštěvy v souladu s požadavky norem ISO 9001, ISO 15189, ISO 17025.

1. dozorový audit ČIA na ÚLBLD (leden 2021),
2. dozorový audit NASKL na ÚSLT (leden 2021),
3. akreditace VFN společností SAK, o.p.s. (únor 2021),
4. konzultační návštěva NASKL na ÚSLT (březen 2021),
5. dozorový audit NASKL na ÚSLT (březen 2021),
6. dozorový audit ČIA na PAT (duben 2021),
7. dozorový audit NASKL na FTO (červen 2021),
8. dozorový audit ČIA na Metrologii (červen 2021),
9. dozorový audit ČIA na 1IK (červenec 2021),
10. dozorový audit ČIA na STOMA (listopad 2021),
11. dozorový audit CQS na GPK – CAR (prosinec 2021),
12. dozorový audit NASKL na DERMA (prosinec 2021).

Nemocnice ČR 2021

Stejně jako v uplynulých letech se VFN podařilo udržet velmi pěkné umístění na žebříčku nejlépe hodnocených nemocnic České republiky ve sledování bezpečnosti a spokojenosti pacientů v rámci celostátního projektu „NEMOCNICE ČR 2021“, organizovaném HealthCare Institutem, o. p. s.

V hodnotícím průzkumu, který se skládá z několika hodnocených oblastí, VFN obdržela následující výsledky:

- 2. místo mezi fakultními nemocnicemi v oblasti bezpečnosti a spokojenosti pacientů ambulantní péče,
- 3. místo mezi fakultními nemocnicemi v oblasti bezpečnosti a spokojenosti hospitalizovaných pacientů.



Celkově bylo ve VFN vyplněno přes 6 700 dotazníků pacientů. Sběr probíhal v době částečných protikoronavirových opatření, a přesto bylo vyplněno jen o 1 000 dotazníků méně ve srovnání s rokem před epidemií.

Z toho důvodu patří všem zaměstnancům, kteří se na šetření podíleli, a to především z řad nelékařského zdravotnického personálu, naše upřímné poděkování. Je to pro naši nemocnici velmi cenná zpětná vazba.

Umístění potvrzuje, že Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje jedinečnou, komplexní, kvalitní a bezpečnou péči na vysoké úrovni a je pozitivně vnímána a hodnocena očima pacientů.

Správa vnitřní řídicí dokumentace

Za rok 2021 bylo vydáno přes 220 nových či aktualizovaných celonemocničních vnitřních řídicích a několik set dalších řízených dokumentů a formulářů úseků/klinik/ústavů/samostatných oddělení.

Interní audity kvality

Interní audity jsou realizovány v souladu s legislativou ČR, rezortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními akreditačními standardy, a to například v oblasti vedení zdravotnické dokumentace, medikace a podávání léčiv, bezpečí a bezpečnosti prostředí, nutriční péče, hygienicko-epidemiologického režimu, skladování komodit, laboratorního provozu a v dalších oblastech spojených s poskytováním zdravotních služeb.

V roce 2021 bylo uskutečněno více než 106 interních auditů s cílem navštívit všechna pracoviště VFN (kliniky/ústavy/samostatná oddělení včetně podpůrných nezávazných pracovišť) s ohledem na aktuální epidemiologickou situaci.

Na vybraných pracovištích byly dle identifikovaných potřeb VFN provedeny také audity procesní, cílené a konzultační v rámci přípravy na akreditaci nemocnice.

Celkové výsledky a výstupy z interních auditů, resp. kvalita a bezpečí poskytovaných služeb, mají kontinuálně rostoucí trend.

Správa nežádoucích událostí

Odbor kvality spravuje elektronickou evidenci hlášení nežádoucích událostí a námětů ke zlepšení, v níž jsou sledovány, analyzovány a následně řešeny všechny nepředvídané, případně nežádoucí příhody vyskytující se v souvislosti s provozem nemocnice.

V roce 2021 bylo v elektronické aplikaci evidováno přes 2 400 hlášení.

Sledování a systematické vyhodnocování jednotlivých událostí je jedním z nástrojů, kterými se VFN daří zvyšovat kvalitu a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.



Podle plánu v roce 2021 proběhlo **12 plánovaných pravidelných zasedání** EK VFN a dále bylo realizováno **devět mimořádných zasedání** EK VFN, z toho tři mimořádná on-line zasedání (30. 3. 2021 čj. 58/21 S-IV, 6.5.2021 čj. 744/21 D a 11. 11. 2021 AZV VES 2022 – Covid a GIP, kde bylo projednáno šest projektů /4 covid VFN, 1 GIP, 1 GAČR/) a šest mimořádných prezenčních zasedání k posouzení grantových projektů GAČR (18. 3. 2021 11 projektů /z toho 9 1. LF UK a 2 VFN/, 20. 5. 2021 AZV VES 2022 27 projektů /1 z 1. LF UK a 26 z VFN/; 10. 6. 2021 AZV VES 2021 24 projektů /13 z 1. LF UK a 11 z VFN/, 17. 6. 2021 AZV VES 2022 14 projektů /1 z 1. LF UK a 13 z VFN/ a 21. 10. 2021 11 projektů /11 GAUK 1. LF UK/.

Proběhly dále desítky e-mailových komunikací mezi členy EK VFN k řešení připomínek projednávaných studií (zvl. u studií se závěrem „po opravě a naší kontrole lze vydat souhlasné stanovisko bez zasedání“).

Náplň práce EK VFN

Přes obtíže spojené s epidemií covidu-19, s akutním nárůstem zpracovávané firemní dokumentace k již běžícím studiím, s platnými opatřeními a z toho vyplývající nepřítomností některých administrativních pracovníků EK VFN fungovala bez omezení. V souvislosti s epidemií covidu-19 vzrostla agenda v oblasti posuzování dokumentů.

V roce 2021 přijala EK VFN k projednávání:

- **30** multicentrických lékových klinických studií (z toho **1** studie z předchozího roku) bylo projednáváno celkem **62krát**, neboť jednání u **28** z nich byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně;
- **94** lékových studií posuzovaných pouze lokálně (z toho **8** studií z předchozího roku) bylo projednáváno celkem **197krát**, neboť jednání u **87** z nich byla pozastavena k úpravám, a to i opakovaně;
- **1 projekt** zkoušky zdravotnického prostředku, projednávání tohoto projektu bylo pozastaveno k úpravám, a to opakovaně;
- **137 různorodých studií individuálního výzkumu ve VFN** včetně dotazníkových studií u pacientů (z toho **11** projektů z minulého roku), projednávaných celkem **252krát**, neboť jednání u **87** z nich byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně.

EK VFN dále posuzovala etické aspekty:

- **118 grantových projektů** (projednáváno **186krát**), neboť **68** bylo připomínkováno;
- **745 dodatků k běžícím studiím**;
- **1 147 dokumentů s inovovanými verzemi informovaných souhlasů**;
- EK VFN na vzala na vědomí **1 412 zpráv** o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dávek dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, DSUR, ASR) testovaných léčiv nebo zdravotnických prostředků a **1 006** různorodých dotazníků a materiálů pro pacienty;
- proběhla řada telefonických, e-mailových a i několik osobních konzultací výzkumníků nebo zástupců smluvních výzkumných organizací v kanceláři EK VFN k předkládaným projektům.

Termíny zasedání, požadovaná dokumentace k žádostem o posouzení projektů klin. hodnocení léčiv, klin. zkoušek zdrav. prostředků, grantů, individuálních výzkumů, neintervenčních nebo dotazníkových studií a náležitostí ke změnám protokolu nebo verzí informovaných souhlasů jsou dostupné na adrese: <https://www.vfn.cz/odbornici/eticka-komise/informace-o-eticke-komisi-vfn/>

Široce používaná je e-mailová adresa kanceláře EK VFN: **eticka.komise@vfn.cz** a telefonní linka **224964131** k neustálým dotazům a informacím.

Určení EK VFN:

Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví ČR bylo do 31. 12. 2017 prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH v ČR. V prosinci 2017 bylo rozhodnutím MZd ČR toto určení dále prodlouženo až do 31. 12. 2022 (čj. MZDR 58665/2017-3/FAR).

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze a jí ustavená nezávislá Etická komise je zařazena v databázi organizací a etických komisí splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu. Federální záruku s kódovým označením „FWA 00029052 - General University Hosp in Prague“, platnou do 2. 12. 2024, vydal Office for Human Research Protections při U.S. Department of Health and Human Services. EK VFN je registrována pod kódem IRB 00002705 s platností do prosince 2024 a VFN (General University Hospital in Prague) pod kódem IORG 0002175 s platností do 6. 12. 2022.

Multicentrická Etická komise VFN se účastní nové celoevropské procedury VHP+ (Voluntary Harmonisation Procedure Plus) pro povolování klinického hodnocení léčiv.

Stabilní Smlouva mezi VFN a Urocentrem, s. r. o., Karlovo nám. 3, o poskytování služeb EK VFN jako místní EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od října 2010.

V roce 2021 neproběhl v EK VFN žádný audit.

PharmDr. Zbyněk Sklenář, Ph.D., MBA
předseda EK VFN

ANALÝZA POČTU PROJEDNÁVANÝCH ŽÁDOSTÍ A ADMINISTRATIVY ETICKÉ KOMISE VFN (2010–2021):												
	1./2. p 2010	1./2. p 2011	1./2. p 2012	1./2. p 2013	1./2. p 2014	1./2. p 2015	1./2. p 2016	1./2. p 2017	1./2. p 2018	1./2. p 2019	1./2. p 2020	1./2. p 2021
MEK studie	17/25	31/17	24/21	28/13	16/11	12/7	10/12	15/10	17/17	17/11	10/17	16/14
LEK studie	39/45	73/44	62/60	76/60	81/59	83/42	49/48	62/57	76/60	58/43	51/50	42/55
Individ. výzkum	19/14	40/37	48/47	46/37	57/47	54/39	59/43	55/60	63/62	57/42	60/51	81/56
Opak. jednání	68/117	136/56	94/53	138/70	141/90	199/74	130/135	168/91	120/103	82/95	95/104	79/82
Granty	17/116	113/31	93/31	31/29	75/94	109/37	96/32	73/33	74/19	83/36	94/24	82/36
Amend, verze IS	272/189	269/296	408/340	454/408	439/354	432/355	370/350	350/397	490/420	456/354	456/924	703/811
IB, NÚ+ dopisy	968/903	962/913	1337/1016	1134/1121	1410/1102	1186/809	1138/969	970/934	1077/936	1122/1034	1210/1525	1357/1507
CELKEM	1400/1509	1624/1394	2066/1568	1907/1738	2219/1757	2075/1363	1852/1589	1693/1582	1917/1617	1875/1615	1976/2695	2360/2561



Nemocniční lékárna je specializovaným úsekem VFN. Spadá do útvarů přímo řízených ředitelem VFN, je metodicky vedena LP náměstkem a obchodní náměstkyní. Nemocniční lékárna zásobuje kliniky, ostatní specializovaná pracoviště nemocnice a další zdravotnická zařízení hromadně vyráběnými léčivými přípravky, přípravky v režimu mimořádného dovozu, tzv. centrovými léčivy, infuzními roztoky a některými laboratorními chemikáliemi. Nemocniční lékárna disponuje rozsáhlou přípravou sterilních, nesterilních a cytotoxických léčiv a léčebného konopí.

Lékárna VFN je největší lékárnou v České republice a zároveň i lídrem v řadě činností. V roce 2021 v ní pracovalo 137 pracovníků — 47 farmaceutů (z toho 40 se specializovanou způsobilostí), 53 farmaceutických asistentů (z toho 24 se specializovanou způsobilostí), sanitáři a administrativní pracovníci. V tomto období bylo vydáno a připraveno přes 2 miliony balení léčiv v celkové hodnotě 4,3 mld. Kč v nákupních cenách.

Oddělení výdeje

Na čtyřech odděleních výdeje pro veřejnost nadále slouží pacientům 11 výdejních míst pro recepty a pět výdejních míst pro volný prodej. Sortiment jednotlivých výdejen je plně přizpůsoben potřebám spádových ambulancí VFN, došlo k sjednocení prodejních cen u nejfrekventovanějších volně prodejních léků. Byla dořešena problematika výloh ve fakultní poliklinice. Probíhá i nadále výdej omamných látek na žádanky pro kliniky spodního areálu VFN. Agenda zajištění dovozu léků na §16 v rámci mimořádného dovozu se s ohledem na časté výpadky běžných léků postupně rozšiřuje. Ve výdejních denně zodpovídají desítky telefonických odborných dotazů jak ze strany pacientů, tak i lékařů. Ve spolupráci s farmaceutickými asistenty připravují výdejny na poliklinice pro pacienty vybrané topické léčivé přípravky (masti, pasty, krémy) a roztoky. Je rozšířen výdej zdravotních pomůcek, včetně stomických. V roce 2021 byl spuštěn systém zákaznických objednávek, pacienti si tak přes internetové stránky VFN mohou objednat/zarezervovat své léky elektronicky, ještě před samotnou návštěvou lékárny.

Výdejny nabízí zájemcům i možnost konzultace odvykání kouření, zdravého životního stylu a lékové poradenství. Individuální konzultace poskytují atestovaní farmaceuti a absolventi garantovaných kurzů ČLnK. Vedle poradenství při výdeji na recept, poukaz či ve volném prodeji poskytují i poradenství na e-mailové dotazy z portálu informace.leky@vfn.cz.

Oddělení hromadně vyráběných léčivých přípravků (OHVLP)

Toto oddělení se zabývá výdejem léků na žádanky pro kliniky, specializovaná pracoviště VFN i pro jiná zdravotnická zařízení. Nově byl posílen informační servis pro kliniky o nedostatkových lécích, možnostech objednání neregistrovaných léčiv na mimořádný dovoz, náhradách za nedostupná léčiva. Oddělení zajišťuje vakcíny pro očkovací centrum na FP i v OD Kotva, včetně očkovací látky pro děti 5–15 let. Díky velké kapacitě zapůjčených mrazáků oddělení pomohlo MZD se skladováním a distribucí vakcín. Byl zakoupen nový hlubokomrazicí box, takže mohla být plynule zásobována obě očkovací centra. OHVLP zajistilo pro VFN monoklonální protilátky a antivirotikum Lagevrio, která jsou prostřednictvím klinik neurologické a KARIM dostupné indikovaným pacientům.

Oddělení kontroly a přípravy diagnostik

Oddělení zajišťuje kontrolní činnost pro Oddělení sterilních (OPSL) či nesterilních (OPL) příprav nemocniční lékárny, což zahrnuje především stanovení obsahu léčivých látek v meziproduktech a finálních produktech individuálně připravovaných léčivých přípravků. Při stanovení sterility připravených léčivých přípravků spolupracuje s Ústavem lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN.

Dalším okruhem činnosti oddělení je příprava laboratorních diagnostik, a to především pro potřeby VFN. Ta jsou připravována podle technologických předpisů v souladu se zákonem 350/2011 Sb., o chemických látkách. Hlavními odběrateli diagnostických roztoků jsou Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky, Ústav patologie, Ústav soudního lékařství a toxikologie a další laboratoře a kliniky. Oddělení se podílí na zajištění odběrového média pro diagnostiku covidu-19. Dále také zajišťuje přípravu a kontrolu kvality čištěné vody především pro potřeby nemocniční lékárny, ale také pro potřeby některých klinik a laboratoří VFN.

Vedoucí oddělení se podílí na kontrole uložení návykových látek na jednotlivých klinických odděleních VFN a je zároveň představitel vedení pro jakost, řídí procesy a aktualizuje veškerou dokumentaci systému jakosti. Nemocniční lékárna je certifikována podle ČSN ISO 9001 od roku 2001.

Oddělení přípravy léčiv

Oddělení přípravy léčiv (OPL) zajišťuje přípravu nesterilních lékových forem (např. tobolky, roztoky, masti, gely, suspenze aj.) nejen pro pacienty VFN, ale i pro externí odběratele. Přípravky jsou určeny pro pacienty hospitalizované i ambulantní, dospělé i pediatrické.

Během roku 2021 se rozšiřovala příprava tobolek s obsahem léčebného konopí (zahájena prosinec 2020), připraveno bylo 21 tisíc tobolek. Bylo zakoupeno míchací zařízení Unguator pro urychlení a zefektivnění přípravy topických přípravků v uzavřeném systému. Na oddělení je v řešení rozsáhlá rekonstrukce umývárny a skladů, je schválena investice na nákup nového mycího automatu.

Oddělení zajišťuje kontroly čistoty medicínálního vzduchu ve VFN (90 kontrol ročně).

Oddělení přípravy sterilních léčiv

Oddělení přípravy sterilních léčiv připravuje léčivé přípravky, kde je požadována sterilita, případně i apyrogenita výsledného produktu. Oddělení se zaměřuje na přípravu injekcí, infúzí, očních kapek, mastí, sterilních roztoků, a především přípravu parenterální výživy pro dospělé i děti. V roce 2021 bylo připraveno přes 15 200 vaků AIO, z tohoto počtu 80 % náleží vakům pro pacienty na domácí parenterální výživě. Dále oddělení připravilo přes 13 000 sterilních přípravků. Důležitou činností je ředění studijní medikace pro klinické hodnocení léčiv.

Na tomto oddělení je plánována rozsáhlá stavební rekonstrukce a obnova technického vybavení včetně přístrojů.

Oddělení přípravy cytostatik

Oddělení připravuje a upravuje hromadně vyráběná cytotoxická léčiva do individualizovaného balení pro každého pacienta, co se týče dávky, velikosti balení a nosného roztoku. Pracoviště disponuje čtyřmi izolátory, které zajišťují kontinuální sterilitu až po výsledný produkt a zároveň chrání farmaceutického pracovníka před expozicí cytotoxického léčiva. I v době pokračující pandemie se udržel počet připravených cytostatik (přes 56 tisíc přípravků). U studiové medikace byl dokonce zaznamenán mírný nárůst. V polovině roku byl spuštěn bezdrátový monitoring teploty ve spolupráci s Úsekem informatiky a Metrologickým střediskem VFN. Byla sjednocena metodika a rozsah mikrobiologického monitoringu OPC a OPSL a zaveden media fill test.

Lékárna VFN úzce spolupracuje s oběma farmaceutickými fakultami, s odbornými společnostmi, s Oddělením klinické farmakologie VFN a 1. LF UK, což je zásadní pro doplňování odborných a vědeckých informací a vzdělávání farmaceutů a farmaceutických asistentů. Lékárna umožňuje praxi studentů farmaceutických fakult i studentů v oboru farmaceutický asistent. Poskytuje absolvování praktické části probační zkoušky pro zahraniční uchazeče v rámci uznávání kvalifikace lékařských pracovníků, kteří získali vzdělání mimo státy EU.

Lékárna disponuje akreditací v oboru nemocniční lékárenství, veřejné lékárenství a farmaceutická technologie. Od MZd též získala statut akreditovaného pracoviště pro praktickou část aprobační zkoušky farmaceutů.

PharmDr. Michal Janů, Ph.D.
vedoucí lékárník VFN

EKONOMIKA 2021

I přes pokračující nepříznivé podmínky z hlediska epidemické situace v roce 2021 dokázala VFN splnit limity produkce požadované kompenzační úhradovou vyhláškou a dosáhnout vyrovnaného hospodaření.

Vývoj hospodářských výsledků za posledních pět let zachycuje následující tabulka.

	2017	2018	2019	2020	2021
Náklady	8 307 531	9 024 135	9 886 106	11 382 310	12 105 596
Výnosy	8 309 206	8 954 867	9 886 592	11 971 649	12 157 300
HV	1 675	-69 268	486	589 339	51 703

Celkový přehled hospodaření (v tis. Kč)

Vývoj nákladů a výnosů

V oblasti nákladů představují nejvýznamnější položky spotřeba materiálu a osobní náklady. Spotřeba materiálu tvoří 42 % celkových nákladů a je ovlivněna především náklady na léčivé přípravky (běžné i centrové). Oproti loňskému roku došlo k nárůstu materiálových nákladů o 325 mil. Kč (o 7 %), z toho náklady na centrové léky stouply o 237 mil. Kč (o 8 %), v kategorii běžných léků došlo k meziročnímu nárůstu ve výši 77 mil. Kč (o 11 %), další významnou kategorií materiálových nákladů jsou labochemikálie, kde došlo k meziročnímu nárůstu nákladů o 43 mil. Kč (o 12 %).

Osobní náklady jsou s 41% podílem na celkové sumě nákladů druhou největší položkou. Nárůst mzdových nákladů je způsoben navýšením tarifních platů, meziroční nárůst v osobních nákladech představuje 271 mil. Kč (o 6,5 %), očištěno o vytvořené rezervy na odměny a dovolené a vyplacené mimořádné odměny za covid-19 hrazené dotací ze státního rozpočtu (417 506 498 Kč).

Ve spotřebě energií bylo meziročně dosaženo úspory nákladů o 3 mil. Kč (- 10 %), což je způsobeno snížením spotřeby plynu, dále dochází k poklesu spotřeby vody, meziročně o 10 %, tj. 2,4 mil. Kč.

Odpisy dlouhodobého majetku vzrostly meziročně o 8 % (15 mil. Kč), v důsledku obnoveného investičního rozvoje.

V nákladech na opravy došlo meziročně k poklesu nákladů o 9 % (14 mil. Kč).

Na straně výnosů došlo k nárůstu výnosů z prodeje služeb, tedy za zdravotní péči. Tato položka zahrnuje zejména paušální platby od pojišťoven, včetně plateb za léčiva předepisovaná ve specializovaných centrech, meziroční nárůst zde představuje 1 948 mil. Kč (o 16 %).



8

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2020 x 2021 (V TIS. KČ)

Číslo účtu	Název ukazatele	Rok 2020	Rok 2021	Meziroční index
NÁKLADY CELKEM		11 382 311	12 048 790	1,06
	Náklady z činnosti	11 381 673	12 048 341	1,06
501	Spotřeba materiálu	4 899 594	5 224 813	1,07
	z toho léky	3 550 079	3 864 054	1,09
	z toho SZM	768 997	741 676	0,96
502	Spotřeba energie	112 838	100 562	0,89
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0	
504	Prodané zboží	565 031	567 284	1,00
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	
507	Aktivace oběžného majetku	-103 250	-108 719	1,05
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	
511	Opravy a udržování	162 021	147 957	0,91
512	Cestovné	871	1 934	2,22
513	Náklady na reprezentaci	633	846	1,34
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	-40	-160	4,01
518	Ostatní služby	361 645	368 510	1,02
521	Mzdové náklady	3 329 267	3 662 748	1,10
524	Zákonné sociální pojištění	1 110 138	1 218 114	1,10
525	Jiné sociální pojištění	0	0	
527	Zákonné sociální náklady	69 375	75 791	1,09
528	Jiné sociální náklady	0	0	

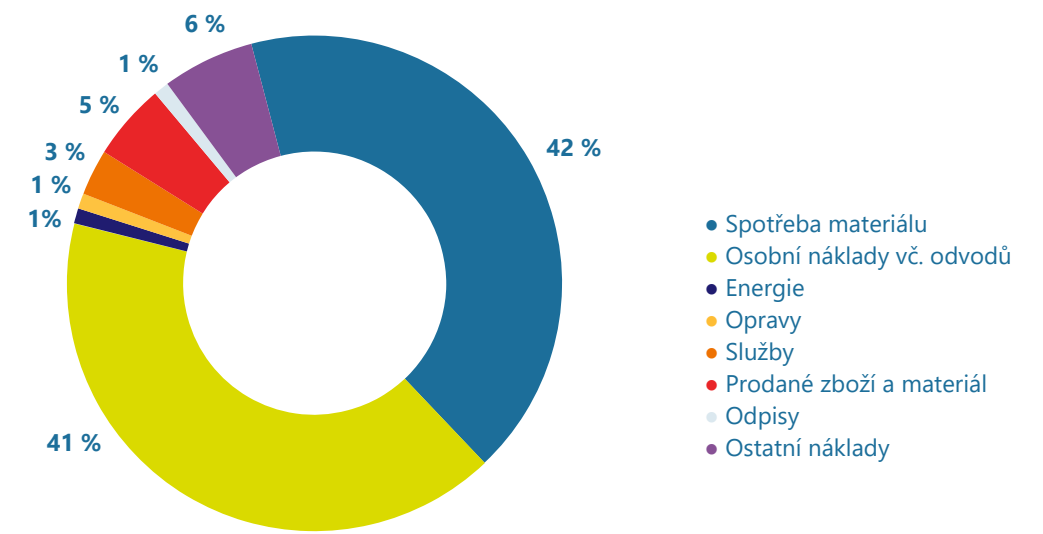
531	Daň silniční	0	0	
532	Daň z nemovitosti	0	0	
538	Jiné daně a poplatky	4	1	0,36
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	
542	Jiné pokuty a penále	1 812	14 647	8,08
543	Dary	0	0	
544	Prodaný materiál	38 315	38 743	1,01
547	Manka a škody	441	468	1,06
548	Tvorba fondů	0	0	
551	Odpisy dlouhodobého majetku	188 372	203 903	1,08
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0	
554	Prodané pozemky	0	0	
555	Tvorba a zúčtování rezerv	129 166	42 805	0,33
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	2 225	2 289	1,03
557	Náklady z vyřazených pohledávek	4 598	4 665	1,01
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	34 606	30 049	0,87
549	Ostatní náklady z činnosti	474 011	451 091	0,95
	Finanční náklady	637	449	0,70
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	
562	Úroky	20	0	
563	Kurzové ztráty	612	449	0,73
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0	

569	Ostatní finanční náklady	5	0	
	Náklady na transfery	0	0	
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0	
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	
VÝNOSY CELKEM		11 971 649	12 157 649	1,02
	Výnosy z činnosti	9 891 298	11 327 418	1,15
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	0	0	
602	Výnosy z prodeje služeb	9 095 635	10 593 262	1,16
603	Výnosy z pronájmu	20 956	17 876	0,85
604	Výnosy z prodaného zboží	619 342	624 026	1,01
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	754	2 268	3,01
642	Jiné pokuty a penále	63	99	1,58
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	12	10	0,80
644	Výnosy z prodeje materiálu	52 676	53 969	1,02
645	Výnosy z prodeje DNHM	0	0	
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	0	
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0	
648	Čerpání fondů	18 358	12 341	0,67
649	Ostatní výnosy z činnosti	83 502	23 567	0,28
	Finanční výnosy	113 832	126 246	1,11
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	
662	Úroky	0	0	

663	Kurzové zisky	765	65	0,08
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0	
669	Ostatní finanční výnosy	113 067	126 181	1,12
	Výnosy z transferů	1 966 519	703 635	0,36
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	1 966 519	703 635	0,36
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		589 339	51 703	0,09
591	Daň z příjmů		56 806	
595	Dodatečné odvody daně z příjmu			

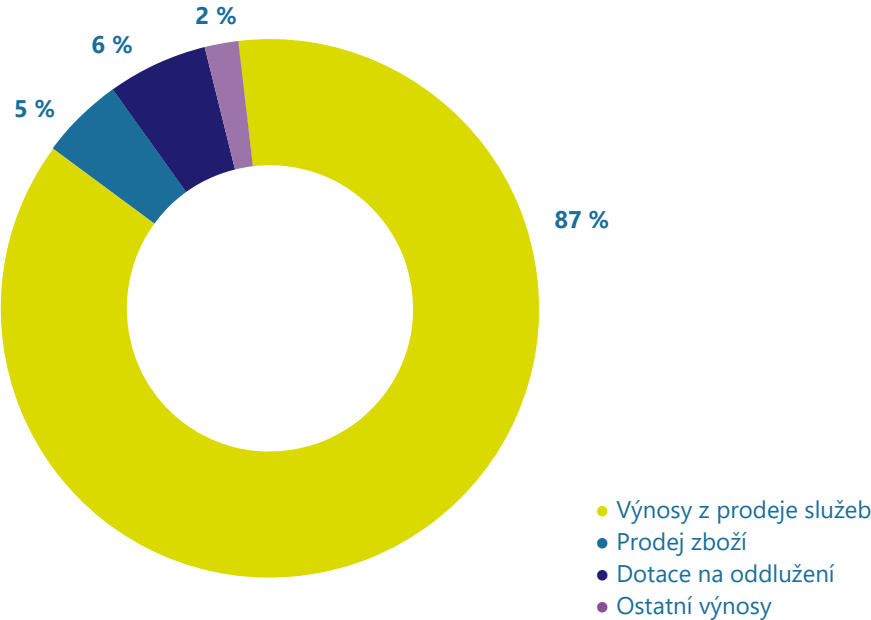
Výkaz zisku a ztráty (v tis. Kč)

Následující grafy znázorňují strukturu celkových nákladů a výnosů Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Nejvýraznější položkou nákladů je spotřeba materiálu (42 %). Tato položka je nejvíce ovlivněna spotřebou léků, zejména těch centrových. Druhou největší položkou jsou osobní náklady (41 %).



Struktura nákladů v roce 2021

Nejvýznamnější položku výnosů představují výnosy z prodeje služeb (87 %), které tvoří výnosy od zdravotních pojišťoven, dále výnosy za ne zdravotní služby a tržby za zdravotnické výkony poskytnuté samoplátcům. Další významnou položku výnosů představují výnosy z transferů (6 %). Výnosy za prodej zboží (5 %) představují tržby za prodej zboží v nemocniční lékárně.



Struktura výnosů v roce 2021

Informace o vývoji majetku a jeho zdrojů krytí

Následující tabulka ukazuje zkrácenou rozvahu za roky 2020 a 2021. Výsledek dobrého hospodaření v roce 2021 je viditelný především na snížení krátkodobých závazků.

		stav k 31. 12. 2020	stav k 31. 12. 2021
AKTIVA CELKEM		5 035 351	5 436 578
A.	Stálá aktiva	2 960 376	2 917 562
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	12 983	9 341
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 947 393	2 908 221
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžná aktiva	2 074 975	2 519 016
I.	Zásoby	238 617	267 212
II.	Krátkodobé pohledávky	1 105 020	1 520 983
IV.	Krátkodobý finanční majetek	731 337	730 820
PASIVA CELKEM		5 035 351	5 436 578
C.	Vlastní kapitál	2 935 715	3 355 262
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	2 303 980	2 566 738
II.	Fondy účetní jednotky	1 140 117	1 245 202
III.	Výsledek hospodaření	-508 381	-456 678
D.	Cizí zdroje	2 099 636	2 099 636
II.	Rezervy	129 166	171 971
III.	Dlouhodobé závazky	8 446	6 242
IV.	Krátkodobé závazky	1 962 024	1 903 103

Rozvaha (v tis. Kč)

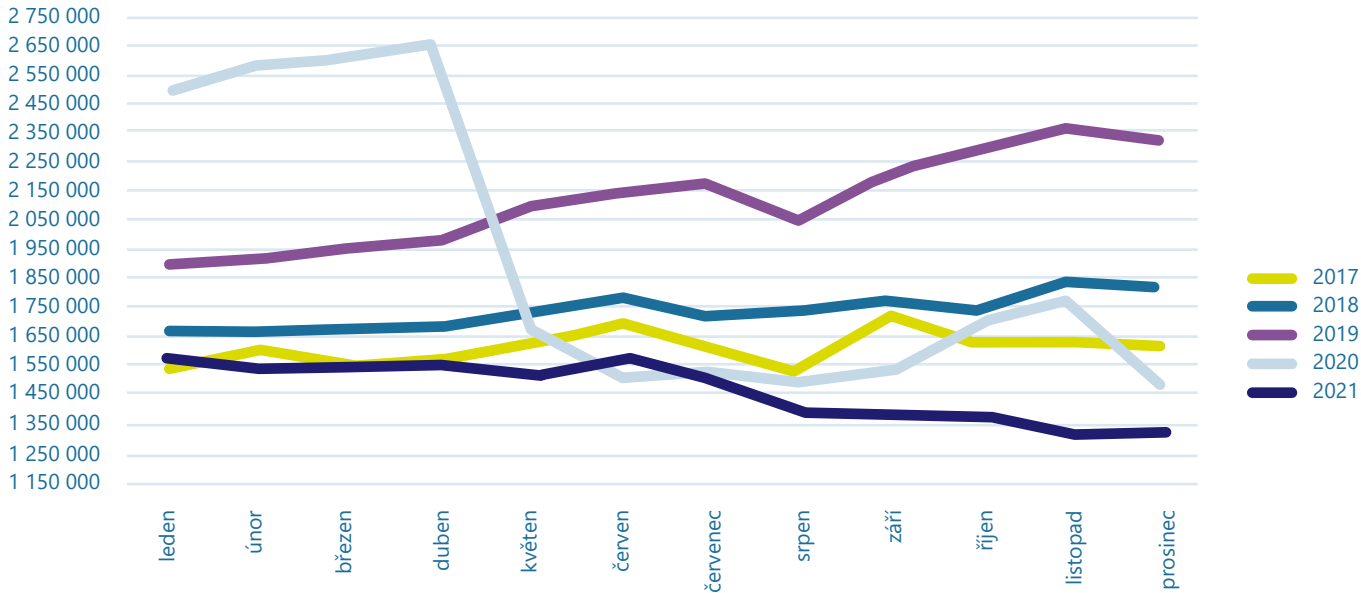
Závazky a pohledávky

Následující tabulka ukazuje vývoj celkových závazků z obchodního styku v roce 2020 a 2021, meziročně došlo k 3,6% poklesu celkových závazků, dále se na konci hodnoceného období podařilo uhradit závazky po lhůtě splatnosti.

	2020	2021
Celkové závazky z obch. styku	1 477 621	1 317 914
Z toho – závazky po lhůtě splatnosti	228 002	0
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	15%	0%
Maximální doba po splatnosti	30 dnů	0 dnů

Celkové závazky (v tis. Kč)

Měsíční kolísání závazků během let 2017–2021 je zachyceno v následujícím grafu. Výrazný pokles výše celkových závazků v roce 2020 představuje vládní dotace ve výši 1 352 mil. Kč. V roce 2021 sledujeme velmi příznivý trend setrvalého poklesu závazků.



Vývoj celkových závazků (v tis. Kč)

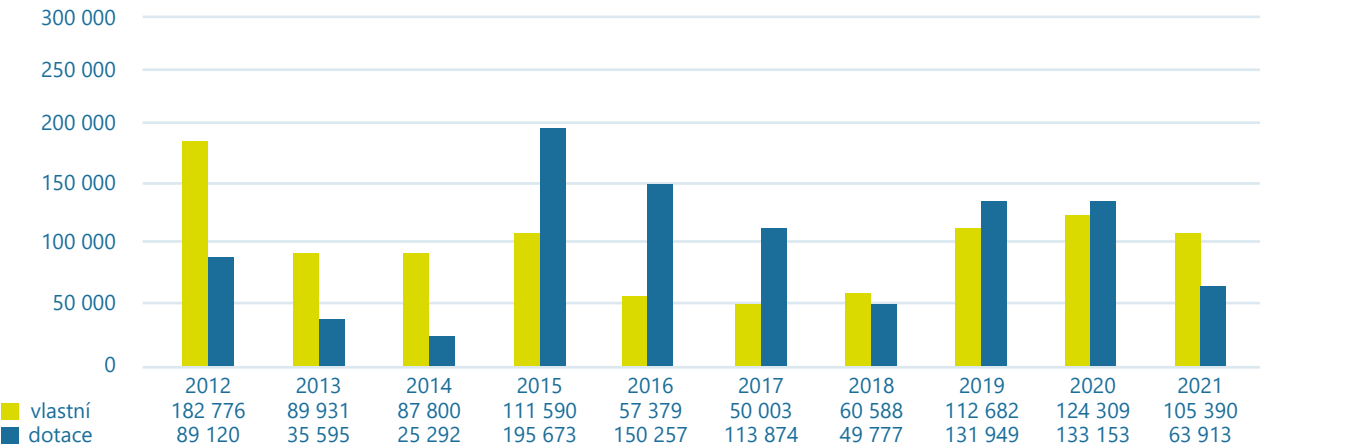
U pohledávek z obchodního styku registrujeme meziroční 3,6% nárůst, největší podíl mezi pohledávkami zaujímají pohledávky za zdravotními pojišťovnami (86 %).

	2020	2021
Celkové pohledávky z obch. styku	988 152	1 023 426
Z toho – pohledávky ZP	846 261	879 233
Z toho – ostatní pohledávky	141 891	144 194

Celkové závazky (v tis. Kč)

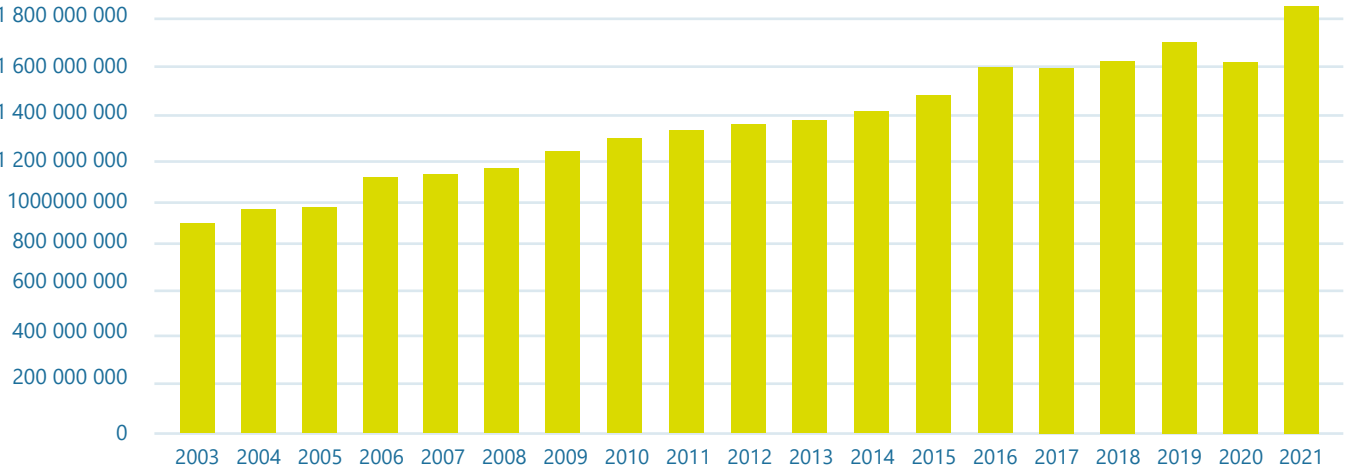
Investice

Převážná část investic v roce 2021 byla užita na obnovu havarijních stavů zdravotnické techniky a stavebních oprav. Následující graf ukazuje vývoj investic v členění dle zdroje financování na investice z vlastních zdrojů a investice z dotací za období posledních deseti let.



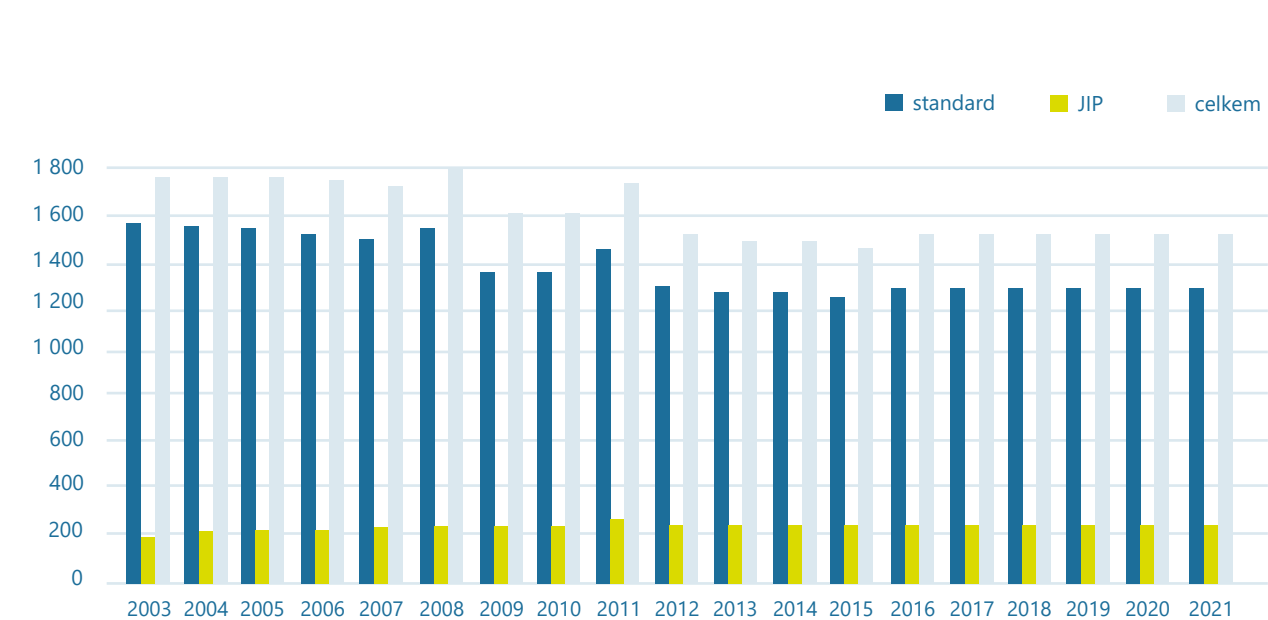
Vývoj investic (v tis. Kč)

Počty ambulantních bodů VFN



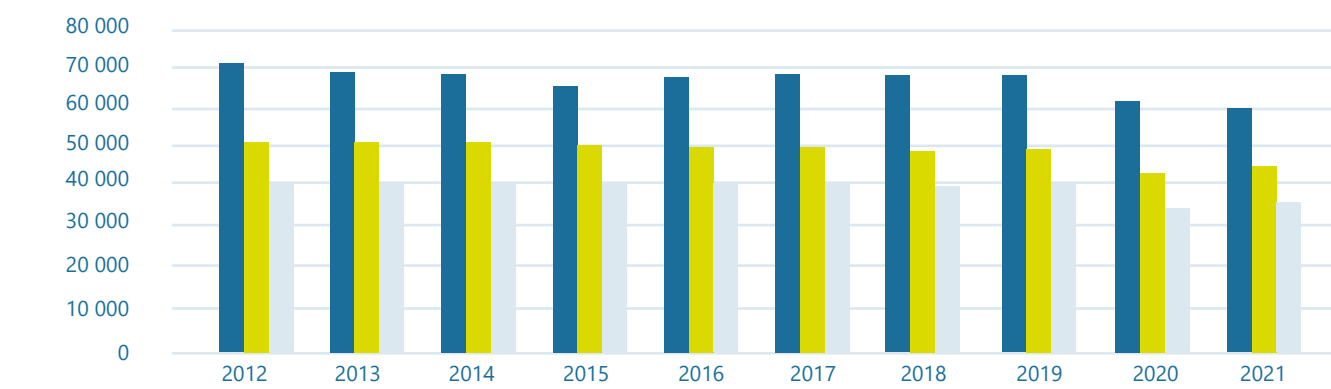
Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Počet	898 578 026	971 655 993	976 931 217	1 108 654 362	1 148 929 620	1 177 783 335	1 260 908 896	1 310 595 995	55
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1 346 752 552	1 387 467 926	1 415 000 851	1 483 802 447	1 590 924 792	1 605 635 122	1 630 190 453	1 702 853 489	1 629 523 475	1 861 365 698

Počty lůžek ve VFN (průměr)



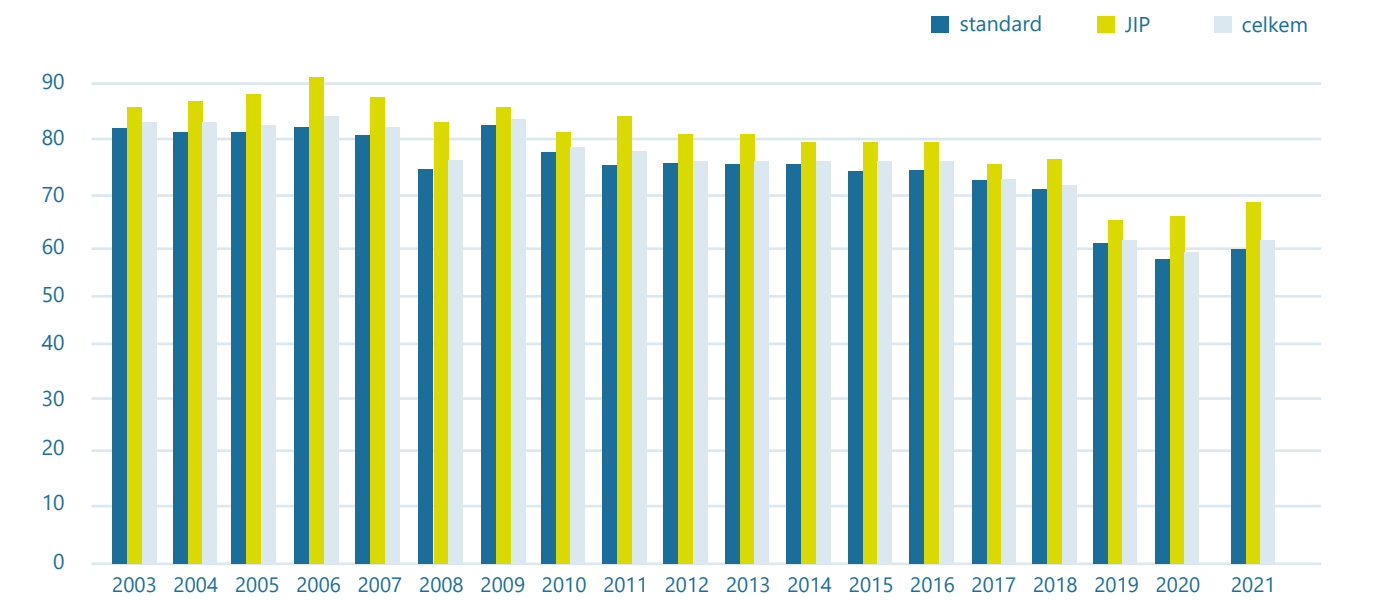
Typ	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Standard	1 575	1 562	1 556	1 532	1 505	1 569	1 377	1 377	1 467	1 308
JIP	192	208	214	216	220	227	226	226	244	231
Celkem	1 767	1 770	1 770	1 748	1 725	1 796	1 603	1 603	1 711	1 539
2013			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Standard JIP celkem	1 273		1 270	1 260	1 310	1 310	1 310	1 310	1 310	1 324
	227		232	230	229	229	227	227	227	227
	1 500		1 502	1 490	1 539	1 539	1 537	1 537	1 537	1 551

Počty hospitalizací ve VFN



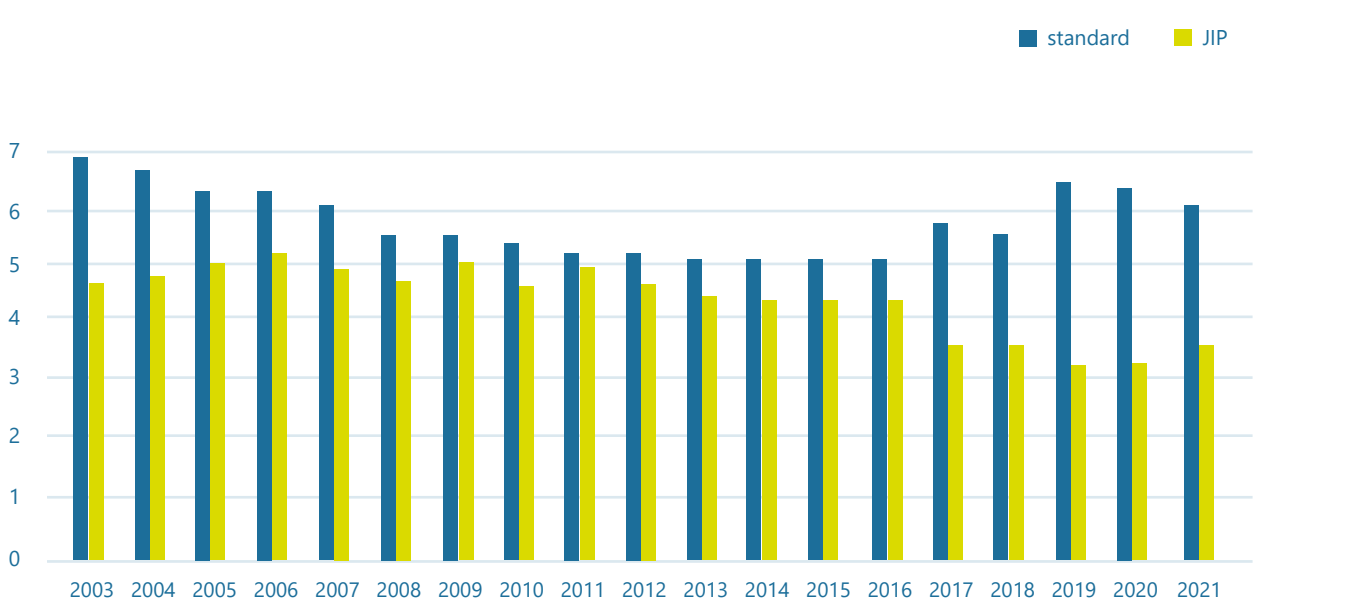
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Case-mix	70 645	68 697	68 241	65 276	67 495	68 523	67 594	67 683	62 888	60 369
PP	50 981	50 780	50 502	50 147	49 770	49 845	48 688	48 903	42 753	43 973
Počet URČ	40 019	39 971	40 318	39 701	39 635	39 464	39 003	39 344	34 164	35 174

Využití lůžek ve VFN (průměr)



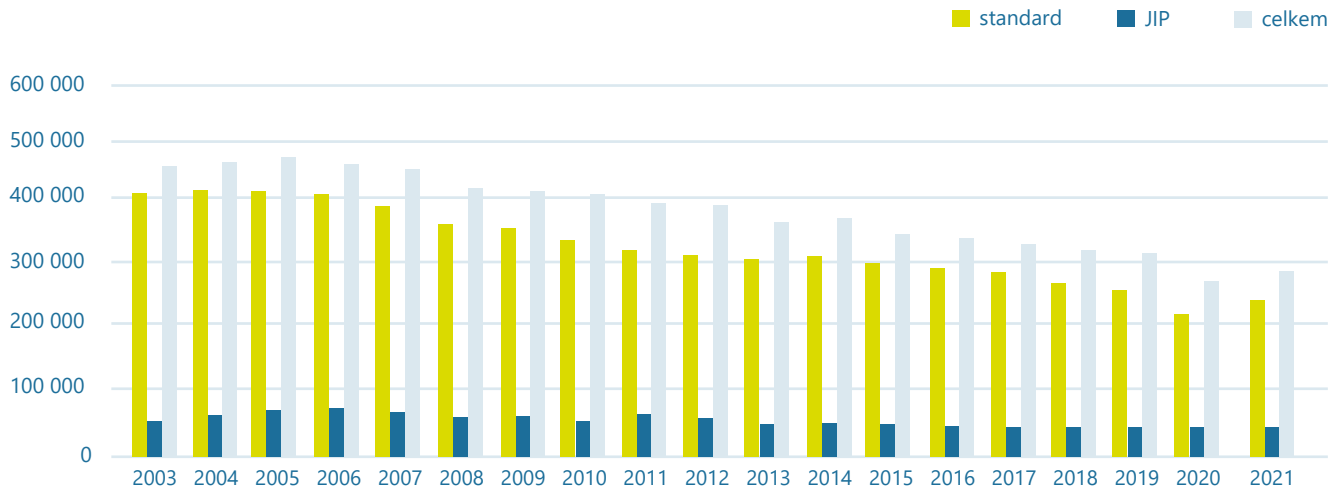
Typ	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Standard	82,7	82,8	82,6	83,0	81,3	75,2	83,5	77,6	75,7	75,5
JIP	86,7	87,7	88,0	91,3	87,1	83,1	86,5	81,3	84,1	81,8
Celkem	83,2	83,4	83,3	84,1	82,1	76,3	84,0	78,2	77,0	76,5
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Standard		74,8	74,7	74,5	74,4	73,7	71,9	61,4	58,0	60,8
JIP		81,1	79,5	79,3	79,2	76,1	77,2	66,3	66,9	68,5
Celkem		75,8	75,4	75,2	75,1	73,5	72,4	62,2	59,4	62,0

Průměrná ošetrovací doba ve VFN



Typ	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Standard	6,9	6,7	6,4	6,4	6,1	5,6	5,6	5,4	5,2	5,2
JIP	4,7	4,8	5,0	5,2	4,9	4,7	5,0	4,6	4,9	4,6
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Standard		5,1	5,1	5,1	5,1	5,8	5,6	6,5	6,4	6,1
JIP		4,4	4,3	4,3	4,3	3,5	3,5	3,2	3,3	3,5

Počty ošetrovacích dnů ve VFN



Typ	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Standard	404 533	411 450	412 476	407 074	389 472	362 345	353 839	343 431	322 342	319 855
JIP	56 158	62 394	64 909	67 878	66 237	62 323	64 364	62 299	65 530	63 209
Celkem	460 691	473 844	477 385	463 533	455 709	424 668	418 203	405 730	387 872	383 064
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Standard		309 156	312 927	299 284	290 815	284 476	274 017	266 480	226 336	232 985
JIP		59 912	58 303	57 862	56 131	52 721	53 433	52 494	51 148	51 459
Celkem		369 068	371 230	357 246	346 946	337 197	327 450	318 974	277 484	284 444





Úsek pro investice a rozvoj (dále ÚIR) vznikl dne 1. 5. 2021 vyčleněním Odboru investic, který byl součástí Ekonomického úseku. V rámci této organizační změny vznikají na úseku ÚIR odbory projektové přípravy, řízení projektů a projekce a pasportizace.

ÚIR zajišťuje veškerou agendu spojenou s investiční činností do stavebních projektů a u složitějších, resp. komplexnějších rozvojových projektů se zabývá jejich celkovou koordinací napříč všemi pracovišti VFN. Se všemi dalšími úseky spolupracuje na projektech, které se týkají správy nemovitostí a investičního rozvoje. ÚIR dále spravuje archiv stavební dokumentace a zajišťuje prostorový pasport staveb.

Součástí aktivit ÚIR je, mimo vlastní stavební projekty, i příprava na rekodifikaci stavebního práva, vč. implementace BIM v souladu s usnesením vlády ČR č. 682/2017 – Koncepce zavádění metody BIM v České republice.

Za účelem implementace BIM navázala VFN spolupráci s Českou agenturou pro standardizaci – státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministersvo průmyslu a obchodu ČR –, se kterou byla uzavřena Dohoda o spolupráci z hlediska implementace metody BIM do VFN.

V roce 2021 probíhaly na ÚIR především projekční práce, a to nejen na strategicky významných akcích. Mezi jinými bylo úspěšně dokončeno stavební řízení pro plánovanou rekonstrukci porodních boxů GPK, stavební řízení pro rekonstrukci části A14 II. interní kliniky, obě akce pokračují v r. 2022 realizací.

Mezi významné projekty ÚIR patří:

- snížení energetické náročnosti objektu Interního oddělení Strahov,
- výstavba nového sdruženého pavilonu,
- adaptace Gynekologicko-porodnické kliniky včetně rozšíření neonatologie,
- přestavba a rozšíření klinik psychiatrie a adiktologie,
- bariatrické centrum.

Enviromentální šetrný přístup

Uvědomujeme si vysokou energetickou náročnost staveb zdravotnických zařízení, zejména pak objektů s historickým významem. U každého projektu se tak zamýšlíme nad snížením energetické spotřeby. Velký důraz budeme klást na novostavby a komplexní rekonstrukce staveb či energetických celků, kde očekáváme větší efekt.

Obchodní úsek je rozdělen na Odbor veřejných zakázek, Odbor nákupu a Odbor zdravotnické techniky.

ODBOR VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

Odbor veřejných zakázek má za úkol administraci všech zakázek za všechna objednávací místa VFN.

V roce 2021 zrealizoval Odbor veřejných zakázek celkem 616 zakázek v celkovém objemu cca 2,739 mld. Kč.

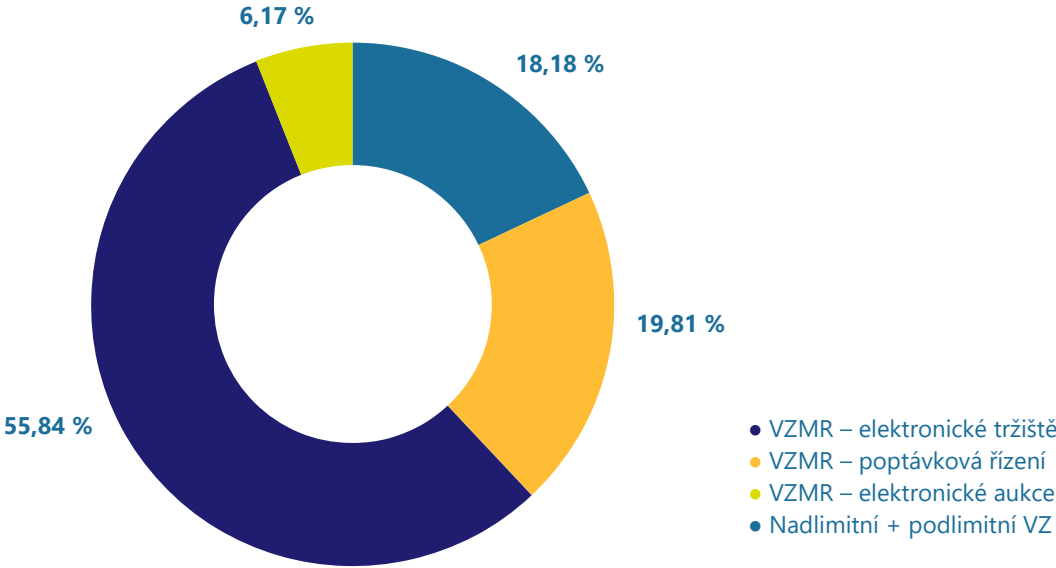
PŘEHLED VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK LEDEN-PROSINEC 2021

Druh veřejných zakázek	Počet	Objem
Nadlimitní + podlimitní VZ	112	2 616 074 314 Kč
VZMR – poptávková řízení	122	62 264 782 Kč
VZMR – elektronické tržiště	344	42 001 254 Kč
VZMR – elektronické aukce	38	18 622 353 Kč
CELKEM	616	2 738 962 703 Kč

18,18 % Nadlimitní + podlimitní VZ
 19,81 % VZMR - poptávková řízení
 55,84 % VZMR - elektronická tržiště
 6,17 % VZMR - elektronické aukce



Počet zakázek dle druhu zadávacího řízení



ODBOR NÁKUPU

Odbor je rozdělen na tři oddělení: Oddělení labochemikálií, Oddělení zdravotnických potřeb a Oddělení MTZ.

Odbor nákupu zajišťuje činnosti v oblasti nákupu a zásobování jednotlivých pracovišť VFN zdravotnickým i nezdravotnickým materiálem, včetně vedení předepsané agendy a zásady hospodárnosti nákupu. Zodpovídá za řádný provoz skladového hospodářství, včetně dodržování platných předpisů a norem pro uvedené činnosti. V rámci své činnosti zajišťuje maximální optimalizaci nákupů materiálů, jednání s dodavateli, domlouvání obchodních podmínek. Ve spolupráci s Odborem veřejných zakázek připravuje podklady k veřejným zakázkám. Ve spolupráci s Úsekem léčebné péče, Úsekem pro nelékařská zdravotnická povolání a nemocniční lékárnou se podílí na tvorbě pozitivních listů. U nežádoucích příhod týkajících se zdravotnických prostředků zajišťuje hlášení na SÚKL. Pravidelně aktualizuje třídy ZP, vede agendu plánu nákupů.

ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

Odbor zdravotnické techniky (OZT) je rozdělen na Oddělení servisu zdravotnické techniky, Oddělení nákupu a evidence zdravotnické techniky (dále jen ZT) a Oddělení metrologie.

1. Oddělení servisu zdravotnické techniky

Oddělení servisu zajišťuje správu techniky na klinikách prostřednictvím správců ZT v přímé podřízenosti OZT nebo metodickým vedením správců ZT, kteří jsou zaměstnanci klinik.

OBJEDNÁVKY		
	Celkový počet objednávek	Náklady za vyfakturované objednávky (Kč)
Servis	2 295	29 339 758,58
Pravidelné kontroly, prohlídky, validace	3 524	20 506 558,24
Demontáže, likvidace ZT	13	309 958,48
CELKEM	5 832	50 156 275,57

2. Oddělení nákupu a evidence zdravotnické techniky

Oddělení nákupu a evidence ZT realizuje nákup přístrojů a náhradních dílů. Ve spolupráci s klinickými pracovišti připravuje dokumentace včetně smluv k veřejným zakázkám na dodávky nebo výpůjčky zdravotnické nebo laboratorní techniky.

NÁKUPY PŘÍSTROJŮ NEINVESTIČNÍHO CHARAKTERU		
	Počet objednávek	Celkové náklady (Kč)
Nákup náhradních dílů	1 346	22 104 670,65
Nákup DHIM	358	5 109 968,40
CELKEM	1 704	27 214 639,04

Dále zajišťuje evidenci přístrojů v majetku Všeobecné fakultní nemocnice i přístrojů vypůjčených. Oddělení evidence také eviduje dostupnou dokumentaci (prohlášení o shodě, návody k obsluze apod.) a smlouvy související se zdravotnickou nebo laboratorní technikou (kupní, výpůjční a servisní smlouvy).

VÝSLEDKY EVIDENCE ZA ROK 2021	
	Počet ks
Celkový počet evidované techniky	19 866

3. Oddělení metrologie

Oddělení metrologie, jehož součástí je Metrologické středisko VFN, zajišťuje dodržování metrologického pořádku ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v souladu s požadavky zákona 505/1990 Sb., o metrologii.

POČET EVIDOVANÝCH MĚŘIDEL	
	Celkem ks
2021	7 643
2020	7 464
2019	6 214
2018	6 506

Metrologické středisko je autorizováno ÚNMZ k ověřování stanovených měřidel – tonometrů pro měření tlaku krve – a je akreditováno dle mezinárodní normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 pro obory hmotnost (kalibrace vah s neautomatickou činností), tlak (kalibrace deformačních tlakoměrů s pružnou trubicí), teplota (kalibrace teploměrů skleněných a digitálních) a objem (kalibrace pístových pipet a dávkovačů).

V roce 2020 byla obhájena akreditace dozorovým auditem ČIA, který proběhl stejně jako v předchozích letech bez neshody.

HLAVNÍ CÍLE ÚSEKU PRO ROK 2022

Hlavními úkoly Obchodního úseku na rok 2022 jsou:

- Podílet se na implementaci zákona č. 89/2021 Sb. do nemocniční praxe, připravit se na legislativní novinky v oblasti zdravotnických prostředků a diagnostických prostředků in vitro.
- Vyhledávat další možnosti pro optimalizaci v oblasti nákupů a zvyšování efektivity obchodní politiky VFN.
- Dodržovat platnou legislativu.
- Udržovat interní směrnice a postupy dle aktuální platné legislativy, zpracovávat legislativní změny a zavádět je do praxe. Následně kontrolovat jejich dodržování.
- Průběžně obnovovat zdravotnickou techniku v nemocnici a sjednocovat přístrojovou techniku napříč nemocnicí. Příprava investičních záměrů (např. REACT EU) i dalších podkladů směrem k MZ ČR, které se týkají pořízení zdravotnické techniky.

Ing. Martina Podešťová
náměstkyně pro obchod



11

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, vývoje, vzdělávání, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědecko-výzkumná činnost je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, rezortními ústavy v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. V rámci poskytnuté institucionální podpory (IPO) organizace je řešen tzv. výzkumný záměr nemocnice a interní projekty výzkumu. V roce 2021 bylo z prostředků institucionální podpory VFN z MZ ČR řešeno nebo zahájeno celkem 30 grantových projektů. Projekty zahrnují lékařské granty s ročním objemem alokovaných prostředků až 1 milion Kč, granty pro mladé lékaře do 35 let věku, granty pro pilotní a startovací projekty a nelékařské granty (v obou případech roční alokovaná částka na jeden projekt max. 300 tisíc Kč).

Zúčastněná pracoviště grantů IP (počet projektů):

Gynekologicko-porodnická klinika (4), 1. chirurgická klinika (1), 3. interní klinika (2), Ústav biologie a lékařské genetiky (2), 2. chirurgická klinika (2), Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (1), Onkologická klinika (1), 2. interní klinika (3), Neurologická klinika (3), Radiodiagnostická klinika (3), 4. interní klinika (2), Urologická klinika (1), Farmakologický ústav (1), Klinika rehabilitačního lékařství (1), Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu (1), Klinika tuberkulózy a respiračních onemocnění (1), Klinika nefrologie (1), Stomatologická klinika (1).

Kromě alokovaných grantů na řešitele je z prostředků IP RVO podporována ještě činnost 10 výzkumných skupin, které řeší dlouhodobé koncepční projekty vědy a výzkumu.

Dále jsou řešeny zejména projekty podpořené Agenturou pro zdravotnický výzkum ČR, ale i projekty podpořené Grantovou agenturou České republiky a Technologickou agenturou České republiky. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice.

Přehled projektů podpořených evropskými fondy je uveden v samostatné podkapitole.

VFN působí také úspěšně v oblasti provádění klinického hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V roce 2021 bylo zahájeno 90 nových lékových studií a zahájeno sedm akademických projektů ve spolupráci s významnými zahraničními výzkumnými institucemi (STICHTING HET NEDERLANDS KANKER INSTITUT – ANTONI VAN LEEUWENHOEK ZIEKENHUIS, King's College London, International Working Group on Neurotransmitter Related Disorders, University Medical Center of Johannes Gutenberg-University Mainz, Erasmus University Medical Center Rotterdam). Řada výzkumných projektů probíhá také ve spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi. Mezi nejvýznamnější patří Univerzita Karlova v Praze, Institut biostatistiky a analýz, Masarykova univerzita, Fakultní nemocnice Brno, Fakultní nemocnice u sv. Anny. Všechna klinická hodnocení i výzkumné projekty probíhají pod přísným dohledem Etické komise VFN.

Ve VFN je nyní rozpracováno cca 550 projektů zahrnujících lékové studie i studie observační. Výzkumným činnostem dominuje Hematologická klinika se zaměřením na mnohočetný myelom a Onkologická klinika, dále jsou silně zastoupeny studie na srdeční

selhání, diagnózu ovariálního karcinomu, vysoké hladiny cholesterolu, nedostatek růstového hormonu, roztroušenou sklerózu a onemocnění ledvin.

Ve dvou termínech bylo opět zorganizováno pro zaměstnance VFN školení Správné klinické praxe s cílem zkvalitnění práce na klinických studiích.

V roce 2021 nadále pokračovala druhá aktivní fáze projektu SECURE a tento projekt byl ukončen k 31. 10. 2021. Projekt byl podpořen programem HORIZON 2020. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (II. interní klinika) se na projektu podílela jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Cílem studie bylo prokázat, že zjednodušení léčby díky kombinaci atorvastatin – acetylsalicylová kyselina – ramipril v jedné tabletě je při sekundární prevenci kardiovaskulárních příhod u starších pacientů ve srovnání se základní běžnou terapií efektivnější.

Rovněž úspěšně pokračuje zapojení VFN do infrastrukturní sítě CZECRIN, která podporuje zejména akademické výzkumníky při realizaci vlastních klinických studií. CZECRIN tyto studie v Česku koordinuje, podává dokumentaci na SÚKL, EK, případně poskytuje monitoring či zajišťuje farmakovigilanci. Na tento projekt poskytlo podporu MŠMT.

Vědecko-výzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Davida Horvátha, Ph.D., MBA, zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby.

Úsek vědy a výzkumu se významně podílí i na ostatní podpoře vědecko-výzkumné činnosti v rámci VFN. Spoluorganizuje soutěž Talent VFN pro vědce do 35 let. Alokuje prostředky pro podporu publikační činnosti v rámci „Open Access Fund“ VFN a také další prostředky na mimořádné investice spojené s vědou a výzkumem pomocí „Fondu pro mimořádné investice“.

PROJEKTY VĚDY A VÝVOJE ŘEŠENÉ VE VFN

Počet řešených a ukončených grantových projektů

GRANTOVÉ PROJEKTY LÉKAŘSKÉHO VÝZKUMU AZV MZ ČR:		Rok		
		2019	2020	2021
AZV MZ ČR počet řešených projektů (účelové)		66	64	66
Počet ukončených grantů		20*	12**	8***
Z toho příjemce: v kategorii	V – vynikající	10	1	
	U – úspěš	x	1	
	O – nesplněno, bez sankcí	x	1	
	S – nesplněno, sankce	x	x	
MZ ČR počet řešených výzkumných projektů (IPO)		1	25	31
* 10 – VFN příjemce, 10 – VFN spolupříjemce				
** 3 – VFN příjemce, 9 – VFN spolupříjemce				
*** 5 – VFN příjemce, 3 – VFN spolupříjemce				

JINÉ AGENTURY:		Rok		
		2019	2020	2021
CELKEM		9	10	8
Z toho:	GA ČR	3	3	1
	TA ČR	6	7	7
	MŠMT	0	0	0
	MPO	0	0	0
CELKEM POČET ŘEŠENÝCH PROJEKTŮ		76	99	121

PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2021



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

1. Projekty spolufinancované Evropským sociálním fondem

a) Pilotní provoz konziliárního týmu paliativní péče Centra podpůrné a paliativní péče Všeobecné fakultní nemocnice v Praze – VFN získala v rámci programu Podpory paliativní péče finanční prostředky na pilotní provoz konziliárního týmu paliativní péče (KTPP). Program je součástí projektu „Podpora paliativní péče – zvýšení dostupnosti zdravotních služeb v oblasti paliativní péče v nemocnicích akutní a následné péče“ realizovaného Ministerstvem zdravotnictví v rámci Operačního programu Zaměstnanost. Cílem programu Podpory paliativní péče je vytvořit prostředí pro zvýšení dostupnosti paliativní péče a současně zavedení a pilotní provoz konziliárních týmů paliativní péče v nemocnicích akutní, následné a dlouhodobé péče. KTPP je jedním z typů specializované paliativní péče poskytované ve zdravotnickém zařízení. Součástí zavedení a pilotního provozu je také cílené vzdělávání odborných pracovníků. Pilotní provoz zároveň slouží ke zmapování činnosti a finanční náročnosti KTPP, k jejich prověření v praxi, k ověření metodiky zavádění paliativní péče v nemocnicích a dále k ověření základních standardů poskytování nemocniční paliativní péče. Všechny služby pilotního provozu ve VFN jsou poskytovány multidisciplinárním týmem.

Období realizace: 1. 6. 2019 – 28. 2. 2021

Rozpočet projektu: 4 936 336,00 Kč

Řešitelské pracoviště: KARIM

b) Provoz dětské skupiny ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze II – projekt podpořený v rámci výzvy č. 103 Operačního programu Zaměstnanost, který navazuje přímo na identický projekt, jehož realizace byla ukončena v únoru 2020. V rámci projektu je provozováno zařízení péče o děti (dětská skupina), které slouží rodinám, kde je alespoň jedna osoba zaměstnancem VFN, případně zaměstnancem partnera projektu ÚHKT. Zajištěním služeb péče o děti v místě realizace zaměstnání rodičů tak umožní VFN maximálně sladit jejich soukromý a pracovní život. Díky projektu selepší podmínky pro zaměstnanost osob pečujících o děti a to umožní osobám dlouhodobě pečujícím o závislého člena rodiny jednodušší setrvání na trhu práce.

Období realizace: 1. 3. 2020 – 28. 2. 2022

Rozpočet: 2 537 800 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek léčebné péče

c) Krajská adiktologická ambulance U Apolináře – pilotní ověření provozu ambulance s rozšířenou péčí pro adiktologické pacienty financované Programem podpory psychiatrických ambulančí s rozšířenou péčí pro adiktologické pacienty v rámci projektu MZ ČR Podpora nových služeb v péči o duševně nemocné. Cílem projektu je zajištění péče pro cílovou skupinu na určitém spádovém území

v přirozeném prostředí pacienta i ve vlastních prostorách pracoviště multidisciplinárního týmu. Zapojení duševně nemocných do léčebného procesu. Přemostění mezi primární péčí a lůžkovou péčí, přispění tak ke snižování počtu hospitalizací a ke zkracování jejich délky. Spolupráce v rámci svěřeného území s dalšími potřebnými subjekty v zajištění komplexní a včasné péče, maximální společenské integrace a klinického i sociálního zotavení pacientů. Hlavním záměrem pilotního ověření ve VFN je komplexní transformace současné ALKO ambulance do podoby víceprahové a multidisciplinárně založené ambulance, aplikující původní otestovaný model, jenž integruje všechny základní typy ambulantní péče, odpovídající dnešnímu pojetí ARP v rámci reformy psychiatrie.

Období realizace: 1. 4. 2021 – 30. 9. 2022

Rozpočet: 4 712 609 Kč

Řešitelské pracoviště: Klinika adiktologie VFN

d) Podpora dobrovolnické činnosti ve VFN v Praze – pilotní ověření nově zaváděných prvků metodiky programu Podpora dobrovolnictví v praxi financované z projektu MZ ČR Efektivizace systému nemocniční péče v ČR prostřednictvím dobrovolnické činnosti. Součástí pilotního testování je odzkoušení návrhu aktualizace metodického doporučení pro realizaci dobrovolnického programu ve zdravotních službách. Návrh metodiky bude definovat základní principy a přínosy dobrovolnictví ve zdravotnictví, obsahovat výčet stávajících právních norem platných pro dobrovolnictví v ČR s důrazem na legislativní specifika pro oblast zdravotních služeb, na jejichž základě jsou vymezeny základní zodpovědnosti poskytovatelů zdravotních služeb při realizaci dobrovolnického programu. Metodika bude určena pro lůžková zdravotnická zařízení, včetně psychiatrických nemocnic a zařízení poskytujících paliativní a hospicovou péči.

Období realizace: 1. 4. 2021 – 30. 9. 2022

Rozpočet: 950 000 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

2. Projekty spolufinancované Evropským fondem pro regionální rozvoj

e) Zajištění celoplošné dostupnosti vybraných a zabezpečených zdravotnických dat z Všeobecné fakultní nemocnice oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům, spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth – projekt podpořený v rámci 26. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, Realizace projektu představuje významný přínos v rámci elektronizace zdravotnického systému a celkové koncepce eHealth. Hlavními cíli projektu jsou zajištění snadného a integrovaného přístupu oprávněných osob ke komplexním informacím o poskytnutých zdravotních službách, zajištění dostupnosti služeb jednoduchými nástroji elektronické komunikace, zlepšení sdílení dat

a komunikace mezi poskytovateli zdravotnických služeb, zvýšení efektivity, kvality, dostupnosti a bezpečnosti systému a poskytované péče a zajištění a rozvoj infrastruktury pro sdílení a poskytování zdravotních služeb. Díky projektu dojde ke sjednocení pracovních procesů a přenosu informací v nemocnici i mimo ni, což přinese i úspory nákladů. Zaručen bude bezpečný přenos dat a jejich kvalitní archivace.

Období realizace: 1. 2. 2018 – 30. 6. 2022

Rozpočet projektu: 99 999 999 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

f) VFN Praha – Obnova a rozvoj přístrojové techniky pro urgentní a intenzivní péči – projekt podpořený z 98. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Mezi hlavní cíle projektu patří rozvoj a modernizace pracovišť VFN v návaznosti na standardizovanou síť urgentního příjmu. Cílem projektu je zajištění a zlepšení dostupnosti, kvality a efektivity zdravotní péče o nemocné v kritických stavech vyžadujících urgentní a intenzivní péči. Obnova přístrojové techniky umožní rozšíření spektra ošetřených pacientů ve vyšší kvalitě i kvantitě, posílí stávající unikátní programy urgentní a intenzivní péče a zefektivní péči bez zásadních dodatečných požadavků na lůžkový a personální fond. Pořízované přístrojové vybavení bude splňovat veškeré nároky související s poskytováním urgentní a návazné intenzivní péče a funkčně bude přesahovat i do dalších navazujících oborů tak, aby VFN mohla i nadále poskytovat komplexní zdravotnickou péči na nejvyšší úrovni.

Období realizace: 1. 4. 2021 – 31. 12. 2023

Rozpočet: 499 725 000 Kč

Hlavní řešitelské pracoviště: II. interní klinika VFN

g) VFN Praha – Rozvoj a modernizace přístrojového vybavení pro onkologické pacienty – projekt podpořený z 99. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Hlavním cílem projektu je zvýšení kvality vysoce specializované diagnostické a léčebné péče Komplexního onkologického centra jako spolupracujícího subjektu v rámci Komplexního onkologického centra FN Bulovka, VFN a Fakultní Thomayerovy nemocnice, a to prostřednictvím modernizace a obnovy vybraného přístrojového vybavení onkologických pracovišť Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Hlavní aktivitou projektu je pořízení (obměna a rozšíření) přístrojového vybavení na pracoviště KOC VFN (Onkologickou kliniku a Ústav nukleární medicíny) pro diagnostiku a léčebnou péči o onkologické pacienty.

Období realizace: 15. 4. 2021 – 31. 12. 2023

Rozpočet: 97 300 000 Kč

Hlavní řešitelské pracoviště: Ústav nukleární medicíny

h) VFN Praha – Rozvoj a modernizace laboratorního vybavení – projekt podpořený ze 100. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Cílem projektu je prostřednictvím nového přístrojového vybavení zajistit a zlepšit dostupnost základních i specializovaných laboratorních vyšetření, zároveň zvýšit jak kvantitativně, tak kvalitativně jejich úroveň a v neposlední řadě nabídnout možnost rozšíření jejich spektra o metody nové. Modernizace vybavení se bude týkat šesti oborů lékařské péče: klinická biochemie, hematologie,

lékařská mikrobiologie, lékařská genetika, imunologie a patologie. Přístrojové vybavení je určeno pro laboratorní pracoviště Kliniky pediatrie a dědičných poruch metabolismu, Ústavu lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky, Ústavu patologie a Ústavu biologie a lékařské genetiky.

Období realizace: 1. 5. 2021 – 31. 12. 2023

Rozpočet: 59 759 000 Kč

Hlavní řešitelské pracoviště: Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky



EVROPSKÁ UNIE

Fond soudržnosti

Operační program Životní prostředí

3. Projekty spolufinancované Fondem soudržnosti Evropské unie

e) Snížení energetické náročnosti veřejné budovy Interního oddělení Strahov Všeobecné fakultní nemocnice v Praze

– projekt podpořený z Operačního programu Životní prostředí, výzvy č. 100 – Prioritní osa 5: Energetické úspory, Specifický cíl: 5.1 – Snížit energetickou náročnost veřejných budov a zvýšit využití obnovitelných zdrojů energie. Současně Ministerstvo životního prostředí schválilo navýšení vlastních zdrojů z programu Nová zelená úsporám – Budovy veřejného sektoru. Náplní projektu je snížení energetické náročnosti veřejné budovy Interního oddělení Strahov na adrese Šermířská 1921/4, Praha 6. Důvodem realizace je řešení nevyhovujících tepelně technických vlastností obálky budovy a havarijního stavu pláště a střechy budovy. Přínosem projektu bude snížení konečné spotřeby energie při provozu veřejné budovy a tím snížení emisí látek znečišťujících ovzduší a zároveň přispívání k naplnění cíle plnění imisních limitů stanovených národní i evropskou legislativou. Dle podmínek výzvy dojde ke snížení konečné spotřeby energie min. o 40 % oproti hodnotám roku 2018.

Období realizace: 1. 6. 2019 – 31. 1. 2023

Rozpočet: 32 330 312 Kč

Realizátor: Technicko-provozní úsek VFN



4. Projekty financované prostřednictvím HORIZON 2020 Programme

j) „Secondary prEvention of CardiovascUlaR disease in the Elderly trial“ (SECURE) – projekt podpořený z programu EU Horizont 2020. VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Cílem projektu je prokázat účinnost kombinované tablety (polypill) zahrnující léky pro sekundární prevenci akutního infarktu myokardu u nemocných po prodělané koronární příhodě ve věku nad 65 let. Studie v rámci projektu má zhodnotit potenciální přínos polypillu jako součást globálně dostupné a komplexní strategie léčby zaměřené na sekundární prevenci kardiovaskulárních příhod ve srovnání s běžnou terapií (podávání tří komponent samostatně). Polypill se již ukázal efektivní v iniciálních studiích s kombinací simvastatinu, kyseliny acetylsalicylové a ACE inhibitoru (studie FOCUS – Fixed-Dose Combination Drug for Secondary Cardiovascular Prevention). Podobně byla léčba polypillem efektivnější v kontrole rizikových faktorů ve studiích Kanyini GAP, IMPACT a UMPIRE.

Období realizace: 1. 5. 2015 – 31. 12. 2021

Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 219 883,75 EUR

Řešitelské pracoviště: II. interní klinika



k) Understanding cancer development in BRCA ½ mutation carriers for improved Early detection and Risk Control — BRCA-ERC – projekt podpořený z programu EU Horizont 2020 v rámci grantů Evropské výzkumné rady, priorita Excelentní věda. Jedná se o mezinárodní projekt výzkumu v oblasti vývoje rakoviny u nositelek mutace BRCA, který ověřuje několik invenčních hypotéz. Pokud budou potvrzeny, budou výsledky iniciovat celou řadu nových výzkumných projektů v oblasti ovlivnění vrozených i získaných genetických alterací predisponujících k vyššímu riziku maligního onemocnění. Projekt navazuje na předchozí granty podpořené z evropských prostředků. Projekt byl zahájen již v roce 2017, VFN se do jeho realizace zapojila na konci roku 2020. Koordinátorem projektu je Univerzita v Innsbrucku, do projektu jsou dále zapojeny partnerské organizace z Velké Británie a Švédska.

Období realizace: 1. 9. 2017 (VFN od 1. 11. 2020) – 31. 5. 2023

Rozpočet projektu pro VFN: 80 000 EUR

Hlavní řešitelské pracoviště: Gynekologicko-porodnická



Co-funded by
the Health Programme
of the European Union

5. Projekty financované prostřednictvím The Third EU Health Programme 2014–2020:

l) Unified European Registry for Inherited Metabolic Disorders (U-IMD) – projekt podpořený v rámci 3. akčního programu v oblasti zdraví EU. VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Koordinátorem projektu je Universitätsklinikum Heidelberg ze SRN. Cílem projektu je vytvoření univerzálního registru pro dědičné metabolické poruchy v návaznosti na dosud vytvořené registry (E-IMD, E-HOD, E-NTD). Registr U-IMD bude významným nástrojem pro celoevropské epidemiologické a klinické studie těchto nemocí v úzké spolupráci se sítí European Reference Network for Hereditary Metabolic Disorders (MetabERN).

Období realizace: 1. 2. 2018 – 31. 7. 2021

Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 77 290,38 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu



m) MERITA: a metadata registry for the ERN RITA – projekt podpořený z 3. akčního programu v oblasti zdraví EU.

VFN se na projektu podílí jako součást devítičlenného konsorcia v rámci ERN RITA. Koordinátorem projektu je Clinica Pediatrica e Reumatologia, IRCCS, Istituto Giannina Gaslini (IGG) z Itálie. Cílem projektu je propojení existujících evropských registrů vzácných imunitních onemocnění příslušejících do ERN RITA na jedné společné platformě, která by zajistila jejich interoperabilitu a souhrnné reportování základního souboru klinických dat navržených Evropskou komisí (European Commission Joint Research Centre). Hlavní cíle projektu:

1. Registrace jednotlivých registrů v systému European Directory of Registries (ERDRI)
2. Vytvoření metaregistru pomocí importu základního souboru dat (Common Data Elements, CDE)
3. Konference na téma rozšíření souboru sbíraných dat o další společné elementy

Období realizace: 1. 5. 2020 – 30. 4. 2023

Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 24 912 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu



**Co-financed by the Connecting Europe
Facility of the European Union**

6. Projekty financované prostřednictvím INEA, CEF Telecom

n) ERN RITA Helpdesk – development of activities supporting clinical services – projekt podpořený z programu Connecting Europe Facility (CEF) – oblasti transevropské telekomunikační sítě řízeného INEA. VFN se na projektu podílí jako jediný spolupříjemce. Koordinátorem projektu je University Medical Centre Utrecht z Nizozemí. Cílem projektu je technická podpora zapojení VFN do evropských referenčních sítí pro vzácná onemocnění (konkrétně ERN RITA). Projekt zahrnuje tři hlavní aktivity: realizaci e-learningových aktivit a dalších školení včetně identifikace vzdělávacích potřeb a případných bariér pro optimální nastavení a používání aplikací ECP a CPMS, zapracování speciálních požadavků a potřeb ERN RITA do CPMS, optimalizace datových balíčků pro ERN RITA a zajištění dalších funkcí helpdesku dle popisu projektu, pořízení HW/SW nezbytného pro úspěšnou realizaci aktivit projektu.

Období realizace: 1. 10. 2019 – 31. 3. 2021

Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 167 070 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

o) ERN RITA Helpdesk, Monitoring and IT/eHealth activities – projekt je podpořen v rámci výzvy CEF TELECOM 2020 programu Connecting Europe Facility (CEF) – oblasti transevropské telekomunikační sítě řízeného European Health and Digital Executive Agency (HaDEA). VFN se na projektu podílí jako jediný spolupříjemce. Koordinátorem projektu je University Medical Centre Utrecht z Nizozemí. Hlavním záměrem je podpora interoperability s cílem zlepšit kvalitu péče o pacienty s vzácnými onemocněními v Evropě. Konkrétní aktivity projektu jsou: pokračování v zavedených činnostech ERN RITA Helpdesk ve smyslu technické podpory používání elektronických platform spravovaných DG Sante a školení pracovníků center ERN RITA v jejich používání, součinnost RITA Helpdesk na tvorbě datového souboru a optimalizaci jeho on-line zadávání za účelem monitorace ERN dle požadavku Evropské komise, Rozvoj systému e-learningu v oblasti onemocnění ERN RITA, formulace specifických požadavků pro úpravu elektronické platformy CPMS dle potřeb jednotlivých skupin onemocnění, rozvoj registrů vzácných onemocnění spravovaných ERN RITA, revize nomenklatury Orphanet.

Období realizace: 1. 6. 2021 – 30. 11. 2022

Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 149 800 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu



7. Projekty financované z programu Interreg Danube Transnational Programme

p) CD SKILLS: Improving celiac disease management in the Danube region by raising the awareness, improving the knowledge, and developing better skills – projekt podpořený ve 3. kole výzvy Interreg Danube Transnational Programme, specifický cíl 1.2. Zvyšování kvalifikace pro podnikání a sociální inovace. VFN se na projektu podílí jako partner v rámci třináctičlenného konsorcia. Vedoucím partnerem projektu je University Medical Center Maribor ze Slovinska. Cílem projektu je zlepšit kvalitu a řízení zdravotní péče u pacientů s celiakií. Srovnáním a harmonizací postupů v diagnostice a léčbě celiakie v rámci „dunajského regionu“ (ten zahrnuje Rakousko, Bosnu a Hercegovinu, Bulharsko, Chorvatsko, ČR, Bavorsko, Bádensko-Württembersko, Maďarsko, Moldavsko, Černou Horu, Rumunsko, Srbsko, Slovensko, Slovinsko a Ukrajinu) můžeme optimalizovat stávající praxi v daném regionu. Výsledky projektu budou využity při vývoji nových inovativních diagnostických a léčebných metod, zlepšení vzdělávání v oblasti diagnostiky či vytvoření mezinárodní poradenské sítě.

Období realizace: 1. 7. 2020 – 31. 12. 2022

Rozpočet projektu: pro VFN 132 080 EUR

(112 268 EUR z ERDF a spolufinancování z vlastních zdrojů VFN ve výši 15 %, tj. 19 812 EUR)

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under the EJP RD COFUND-EJP N° 825575



8. Projekty financované ERA-Net for Research Programmes on Rare Diseases

q) FAIRVASC – building registry interoperability to inform clinical care – výzkumný projekt Evropské vaskulitické společnosti (EUVAS) a ERN RITA sdružující vědce, klinické pracovníky i patientské organizace a podpořený v rámci výzvy EJP RD JTC 2019. Za využití technologií tzv. sémantického webu budou sdružena data z vaskulitických registrů v Evropě do „jednoho celoevropského souboru dat“, a tak bude poskytnut základ pro budoucí výzkum těchto onemocnění. Program zajistí, aby data poskytnutá jednotlivými registry odpovídala principům FAIR (Findability, Accessibility, Interoperability, Reusability). Zajištění právních a etických aspektů sdílení dat je v projektu prioritou, patientské organizace pak zajistí také respektování práv pacientů. Takto vzniklý nový kombinovaný zdroj dat bude v rámci projektu dále analyzován a hledány budou klinické znaky a charakteristiky pacientů, které předpovídají, jak se nemoc vyvine a jaká jsou hlavní rizika u jednotlivých skupin pacientů. Do budoucna by pak tyto prediktivní nástroje mohly být nápomocny lékařům ve výběru optimální léčby a léčebného postupu u jednotlivých pacientů.

Období realizace: 1. 6. 2020 – 31. 5. 2023
Rozpočet projektu: podíl pro VFN 195 220 EUR
Řešitelské pracoviště: Klinika nefrologie



9. Projekty financované z programu ERASMUS+

r) Nephrology Partnership for Advancing Technology in Healthcare (N-PATH) – projekt podpořený z programu Evropské komise ERASMUS PLUS, oblast Cooperation for innovation and the exchange of good practices – Knowledge Alliances. Hlavním cílem projektu je prohloubit vědomosti v oblasti nefrologie a cévních přístupů a zvýšit atraktivitu nefrologie jako oboru, neboť počet zájemců o nefrologii v evropských zemích klesá. Jde o mezinárodní projekt, jehož dalším cílem je prohloubení mezinárodní spolupráce. Prakticky půjde o vytvoření přednášek, workshopů a e-learningu z uvedené oblasti. „Studenti“ budou z řad absolventů medicíny, postgraduálních studentů a vůbec lékařů před atestací a budou pocházet ze zemí EU.

Období realizace: 1. 11. 2020 – 31. 10. 2023
Rozpočet projektu: podíl pro VFN 61 935 EUR
Řešitelské pracoviště: Klinika nefrologie, III. interní klinika



10. Projekty financované z Národního programu Životní prostředí

s) Elektromobilita ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze – projekt podpořený v rámci výzvy č. 11/2019: Alternativní pohony. Vzhledem k nezbytné obnově vozového parku (s ohledem na snížení emisí v centru Prahy) předložila VFN žádost o poskytnutí podpory na pořízení dvou elektromobilů – vozidel typu N1 (nákladní do 3,5 tun) a dvou dobíjecích stanic (vozidla se budou dobíjet v areálu nemocnice). Stará vozidla budou nahrazena bezemisními elektrickými vozidly kategorie N1. Z hlediska rozvážkového způsobu dopravy na krátké vzdálenosti vychází elektromobil pro nemocnici jako nejvýhodnější řešení.

Období realizace: 21. 12. 2020 – 17. 12. 2021
Rozpočet projektu: 2 400 000 Kč (způsobilé výdaje)
Řešitelské pracoviště: Technicko-provozní úsek, Odbor dopravních služeb



11. Projekty financované z Fondů EHP

t) Edukačně terapeutické centrum VFN v Praze – projekt podpořený v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Projekt Centra dorostové a vývojové psychiatrie na Psychiatrické klinice VFN v Praze je zaměřen na podporu multidisciplinární péče u duševně nemocných dětí a dospívajících rozšířením programu denního stacionáře, zkvalitněním ambulantní péče a vzděláváním multidisciplinárního týmu i rodičů a dalších pečujících osob. Cílem projektu je zvýšení kvality poskytované péče. Přizpůsobení programů individuálním potřebám dospívajících s obtížemi v oblasti duševního zdraví. Odbornost, profesionalita a schopnost vcítění je klíčem k navození důvěry a spolupráce mezi pacientem, jeho rodičem a zdravotníkem.

Období realizace: 1. 5. 2021 – 31. 3. 2024
Rozpočet projektu: 14 530 385 Kč
Řešitelské pracoviště: Psychiatrická klinika

u) Péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí – projekt podpořený v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Cílem projektu je zkoumat výskyt a dynamiku psychických příznaků, poruch a neuropsychologických odchylek u rizikové populace nedonošených dětí s perinatální zátěží. Cílovou skupinu představují děti narozené s velmi nízkou (pod 1 500 g) a extrémně nízkou porodní hmotností (pod 1 000 g). Projekt navazuje na předchozí práci autorů zabývajících se prevalencí poruch autistického spektra v této rizikové populaci a výzkumem duševních poruch u osmiletých předčasně narozených dětí. Výsledky budou prezentovány formou přednášek odborné veřejnosti – nejen praktickým lékařům pro děti a dorost, ale i ostatním členům zdravotnických profesí, které se na péči o tyto děti podílejí. Dále budou vytvořeny doporučené postupy péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí s ohledem na zjištěné výsledky.

Období realizace: 1. 3. 2021 – 31. 1. 2024
Rozpočet projektu: 7 058 240 Kč
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

12. Národní a evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (ECRIN-CZECRIN)

v) Od 1. 1. 2020 pokračuje VFN v Praze ve spolupráci na VVI CZECRIN v rámci nového navazujícího projektu Masarykovy univerzity (MU) s názvem „Český národní uzel Evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (CZECRIN)“. Smlouva o poskytnutí účelové podpory na řešení tohoto projektu velké výzkumné infrastruktury mezi MU a Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) byla uzavřena v březnu 2020. Rozhodnutím MŠMT se pro ČR otevřela možnost připojit se do sítě Evropského klinického výzkumu velkých infrastruktur (ECRIN). Cílem této mezinárodní nekomerční sítě je podpora a usnadnění mezinárodního klinického výzkumu napříč Evropou formou poskytnutí koordinační a servisní podpory daným pracovištím, a to při současném zajištění účasti pacientů v zemích EU zapojených do projektu ECRIN. Nezávislý klinický výzkum může dále umocnit výzkum nových indikací již registrovaných léčivých přípravků, vývoj inovativních přípravků či srovnání účinnosti a bezpečnosti schválených léčebných strategií. V hodnocení výzkumných infrastruktur, které pořádalo a koordinovalo MŠMT v roce 2021, dosáhl CZECRIN znovu excelentního výsledku. Mezinárodní expertní panel ocenil nejen dosažené výsledky, ale také vědeckou a rozvojovou strategii CZECRIN.





12

Úsek lidských zdrojů poskytuje podporu vedení nemocnice i jednotlivým zaměstnancům.

Je rozdělen do čtyř odborů:

- Odbor plánování a controllingu – analyzuje, plánuje a hodnotí výsledky personálního řízení s cílem vyšší účinnosti a nižších nákladů.
- Odbor rozvoje a péče o zaměstnance – koordinuje získávání a výběr pracovníků, vztahy s pracovníky, péči o pracovníky, správu benefitního systému, adaptaci a hodnocení zaměstnanců.
- Odbor personalistiky a mezd – zastřešuje pracovněprávní problematiku a zpracovává pracovněprávní agendu od nástupu zaměstnance po celou dobu jeho pracovního poměru včetně zpracování mezd.
- Odbor vzdělávání – organizuje vzdělávání a rozvoj zaměstnanců, povinná školení, odborné semináře a kurzy, jazykové kurzy, specializační vzdělávání pro nelékařský zdravotnický personál podle zákona č. 96/2004 Sb. a specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb. v platném znění, dále zajišťuje agendu certifikovaných, akreditovaných a kvalifikačních kurzů.

V roce 2021 bylo VFN přiděleno **24 rezidenčních míst** s celkovou dotací **10 344 500 Kč**.

Odbornou praxi ve VFN absolvovalo v roce 2021 celkem **932 studentů z 56 škol**.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. V roce 2021 mohli zaměstnanci využívat příspěvek z FKSP v zavedeném **benefitním programu**.

Průměrný fyzický počet zaměstnanců za rok 2021 je **5 842**, fluktuace zaměstnanců je **6,9 %**.

PRŮMĚRNÉ PŘEPOČTENÉ STAVY ZAMĚSTNANCŮ

KATEGORIE	2021
LÉKAŘI	837,19
FARMACEUTI	47,98
SESTRY a porodní asistentky (§ 5 a § 6)	1 797,51
ZPBD (§ 7 – § 21)	489,83
ZPSZ (§ 22 – § 28)	227,14
ZPOD (§ 29 – § 42)	541,08
JOP (§ 43)	39,78
THP	574,83
DĚLNÍCI	292,23
CELKEM	4 847,56

PRŮMĚRNÉ PLATY ZAMĚSTNANCŮ 1-12/2021 (Kč)

LÉKAŘI	101 980
FARMACEUTI	76 289
SESTRY a porodní asistentky (§ 5 a § 6)	68 506
ZPBD (§ 7 – § 21)	58 364
ZPSZ (§ 22 – § 28)	59 630
ZPOD (§ 29 – § 42)	44 559
JOP (§ 43)	48 593
THP	54 604
DĚLNÍCI	33 715
CELKEM	65 738

VZDĚLÁVÁNÍ VE VFN AKREDITOVANÉ MZČR

SEZNAM AKREDITOVANÝCH ZÁKLADNÍCH KMENŮ A OBORŮ DLE ZÁKONA Č. 95/2004 SB. V PLATNÉM ZNĚNÍ

Lékaři	
Kmen	Nástavbový obor / Certifikovaný kurz
Anesteziologický	Algeziologie
Dermatovenerologický	Angiologie
Gynekologicko-porodnický	Dětská dermatovenerologie
Chirurgický	Dětská gastroenterologie a hepatologie
Interní	Dětská kardiologie
Kardiochirurgický	Dětská nefrologie
Neurologický	Dětská pneumologie
Oftalmologický	Dětská revmatologie
Otorinolaryngologický	Dětská urologie
Patologický	Foniatrie
Pediatrický	Gerontopsychiatrie
Psychiatrický	Hrudní chirurgie
Radiologický	Intenzivní medicína
Urologický	Intervenční radiologie
Všeobecné praktické lékařství	Klinická farmakologie
Vlastní specializovaný výcvik / Základní obor	Klinická osteologie
	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče
Alergologie a klinická imunologie	Koloproktologie

Anesteziologie a intenzivní medicína	Korektivní dermatologie
Angiologie	Maxilofaciální chirurgie
Cévní chirurgie	Návykové nemoci
Dermatovenerologie	Neonatologie
Dětská a dorostová psychiatrie	Neuroradiologie
Dětské lékařství	Onkogynekologie
Endokrinologie a diabetologie	Onkochirurgie
Gastroenterologie	Onkourologie
Geriatric	Paliativní medicína
Gynekologie a porodnictví	Pracovní lékařství
Hematologie a transfúzní lékařství	Psychosomatika
Chirurgie	Reprodukční medicína
Kardiochirurgie	Sexuologie
Kardiologie	Tělovýchovné lékařství
Klinická biochemie	Urogynekologie
Klinická onkologie	Vaskulární intervenční radiologie
Lékařská genetika	
Lékařská mikrobiologie	ZUBNÍ LÉKAŘI
Nefrologie	Obor
Neurologie	Klinická stomatologie
Nukleární medicína	Orální a maxilofaciální chirurgie
Oftalmologie	Ortodoncie
Otorinolaryngologie	
Patologie	

Pediatric	FARMACEUTI
Pneumologie a ftizeologie	Základní kmen
Pracovní lékařství	Lékařský
Psychiatric	Obor
Radiation oncology	Farmaceutická technologie
Radiology and imaging methods	Klinická farmacie
Rehabilitation and physical medicine	Praktické lékařství
Surgical medicine	
Traumatology	
Urology	ODBORNÁ PRAXE V RÁMCI PRAKTICKÉ ČÁSTI APROBAČNÍ ZKOUŠKY (PRO CIZINCE)
Internal medicine	Lékař 6měsíční praxe
General practical medicine	Farmaceut 6měsíční praxe

SEZNAM AKREDITOVANÝCH KURZŮ DLE ZÁKONA Č. 96/2004 SB. V PLATNÉM ZNĚNÍ
CERTIFIKOVANÉ KURZY
Intermittent catheterization in nursing care
Complex nursing care of wounds in adults and children patients
Coordinator of clinical evaluation of treatment
Short course of care of the stomach
Short course for midwives in the delivery room
Short course for general nurses in gastroenterology and hepatology
Short course of ultrasonography for midwives
Management and leadership in health care facilities

Odborný asistent posudkového lékaře
Odvykání kouření v ošetrovatelské praxi
Ošetrování ran a stomií u novorozenců
Ošetrovatelská péče u pacienta po poškození mozku
Péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou
Péče o pacienty v angiologii
Peer program péče a podpory zdravotnickým pracovníkům – Strategie zvládání psychicky náročných profesních situací
Radiologická fyzika v radiodiagnostice (součást specializačního vzdělávání v oboru Radiologická fyzika)
Specifická péče u pacienta s roztroušenou sklerózou
Specifika ošetrovatelské péče o pacienta v pronační poloze
Vyjednávání a zvládání konfliktních situací ve zdravotnickém zařízení
Základy EKG a akutní kardiologie pro všeobecné sestry, porodní asistentky jednotek intenzivní péče a zdravotnické záchranáře
KVALIFIKAČNÍ KURZY
Logoped ve zdravotnictví
Sanitář
SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ
Dětská klinická psychologie
Dětská sestra – Intenzivní péče v pediatrii a neonatologii
Intenzivní péče
Intenzivní péče (Věstník MZ č. 5/2020)
Intenzivní péče v pediatrii
Klinická logopedie

Klinická psychologie
Klinické inženýrství Technická podpora v kardiologii, kardiochirurgii a cévní chirurgii Technická podpora v chirurgických oborech
Klinické inženýrství Zpracování a analýza biosignálů
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Klinická biochemie
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Soudní toxikologie
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Alergologie a klinická imunologie
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Klinická hematologie a transfúzní služba
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Mikrobiologie
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Příprava radiofarmak
Organizace a řízení zdravotnictví – praktická část OM7
Ošetrovatelská péče v pediatrii
Ošetrovatelská péče v psychiatrii
Ošetrovatelská péče v psychiatrii (Věstík MZ č. 4/2020)
Psycholog ve zdravotnictví – Psychoterapie
Výživa dospělých a dětí
Zdravotní laborant – Klinická hematologie a transfúzní služba
Zdravotní laborant – Klinická biochemie
Zdravotní laborant – Mikrobiologie
Zdravotní laborant – Alergologie a klinická imunologie

Certifikované kurzy v roce 2021

- Komplexní oš. péče o rány u dospělých a dětských pacientů
- PEER program péče a podpory zdravotnickým pracovníkům
- Zvládání psychicky náročných profesních situací – praktická část
- Intermitentní katetrizace
- Péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou
- Vyjednávání a zvládání konfliktních situací pro řídicí pracovníky ve zdrav. zařízeních

Přehled kvalifikačních kurzů za rok 2021

- Sanitář
- Logoped ve zdravotnictví – ve spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK

Přehled ostatních kurzů za rok 2021

- Hojení ran – krycí materiály z pohledu lékárníka a farmaceutického asistenta
- Interaktivní kurz vývojové péče o novorozence
- Péče o pacienta před radiační terapií, při ní a po ní – edukativní seminář pro lékárníky
- Permanentní žilní vstupy
- Radiační ochrana v RDG pro držitele ZOZ
- Komplexní péče o pacienta v pronační a semipronační poloze vhodné pro NZP
- Role sanitáře a ošetřovatele v přípravě a průběhu pronační polohy
- Metodické doporučení pro zajištění stravy a nutriční péče – Jak provést změny rychle, efektivně a za dobrou cenu



13



ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB

V roce 2021 došlo k obnově vozového parku nákladních vozidel. Formou pronájmu s následným převodem na VFN bylo pořízeno, na základě veřejné zakázky (VZ), pět vozidel VW Crafter se skříňovou nástavbou. Tato vozidla nahradí stávající, která mají neúměrně vysoké servisní náklady a průměrné stáří 12 let. Získáním dotace ze SFŽP byla pořízena dvě plně elektrická dodávková vozidla VW Crafter včetně dvou ks dobíjecích stanic. Tato vozidla doplnila chybějící stav, kde byl zrušen dlouhodobý pronájem vozidla od společnosti Elpeko.

Koncem roku 2021 se podařilo, v rámci mezirezortního převodu státního majetku, získat dvě osobní vozidla. Vozidlo značky Honda CR-V bylo postoupeno technickému dispečinku. Druhé vozidlo značky Škoda Fabie posílilo hospodářskou dopravu.

Po dohodě s dealery značky Ford, VW a Hyundai byla pro VFN bezplatně zapůjčena na omezenou dobu osobní a dodávková vozidla pro převozy dispozic.

Byla dokončena modernizace prostor dispečinku sanitních vozidel a začátkem roku 2022 začne implementace nového SW pro efektivní řízení sanitní dopravy ve VFN.

Do odboru bylo zařazeno Oddělení žurnální služby, které je přímo řízené vedoucím Odboru dopravy.

Ukončena VZ na servis a uskladnění pneu. Připravena VZ na sanitní vozidlo XXL. Realizace ve 2022.

Pro špatný technický stav bylo vyřazeno a ekologicky zlikvidováno jedno nákladní vozidlo značky Iveco a jedno dodávkové vozidlo značky Opel Vivaro. Dvě osobní vozidla havarovala a pro neopravitelnost byla vyřazena z provozu a zlikvidována. Kvůli špatnému technickému stavu vozidel pro převoz pacientů byla tři sanitní vozidla převedena na „dojetí“ na hospodářskou dopravu pro převozy materiálu a dispozic v rámci VFN.

Celkový počet najetých km za celý autoprovaz je 777 423 km. Z tohoto počtu připadá na zdravotní dopravní službu (ZDS) 383 425 km, což je o 46 084 km více než v roce 2020.

Dispečink sanitní dopravy zajistil **32 416** převozů, jedná se o převozy pacientů v rámci VFN a celé ČR, dle zadaných požadavků klinik.

Z toho 25 301 transportů uskutečnila a zajistila naše ZDS. Ostatním dopravcům bylo předáno k přepravě 7 115 převozů.

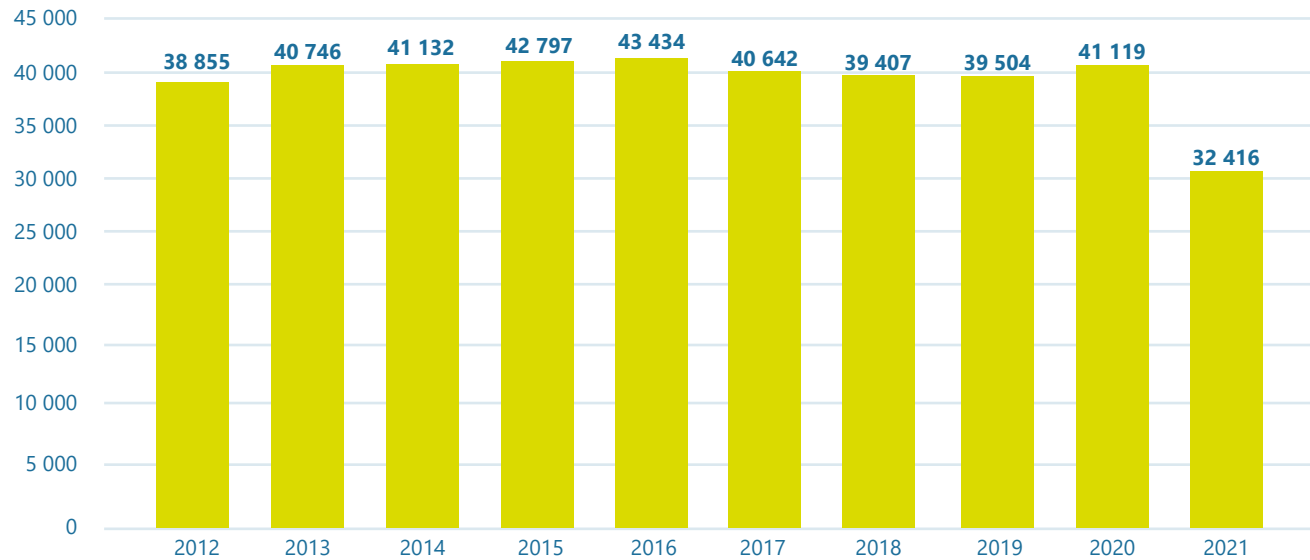
Celkový počet vykázaných převozů se snížil z důvodu snížení počtu schopných vozidel. Nicméně zaměřením se na dálkové převozy a zvýšením hodnoty pojistného bodu jsme dosáhli na úseku sanitní dopravy většího zisku než v roce 2020. Dalším důvodem sníženého počtu převozů jsou personální omezení spojená s covidem-19 a centralizace převozů na zajištění areálů.

Vozový park sanitní dopravy: devět vozidel/průměrné stáří 15 let/průměrně najeto přes 800 000 km.

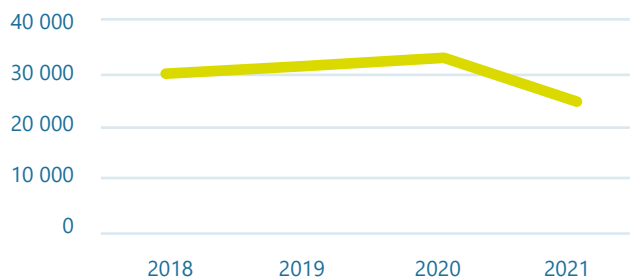
Počet převozů za rok	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
DZS VFN	33 845	34 673	34 900	33 405	30 347	30 873	33 429	25 301
Cizí dopravci	7 287	8 124	8 534	7 237	9 060	8 631	7 690	7 115
CELKEM	41 132	42 797	43 434	40 642	39 407	39 504	41 119	32 416

Počet převozů

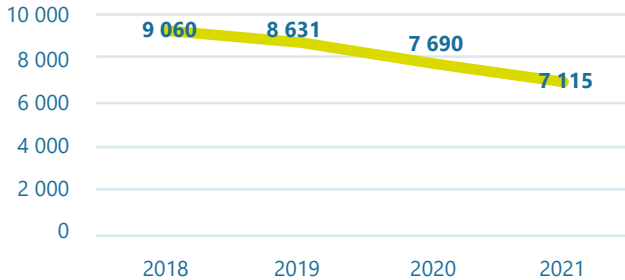
SANITNÍ PŘEVOZY



DZS VFN – počet převozů



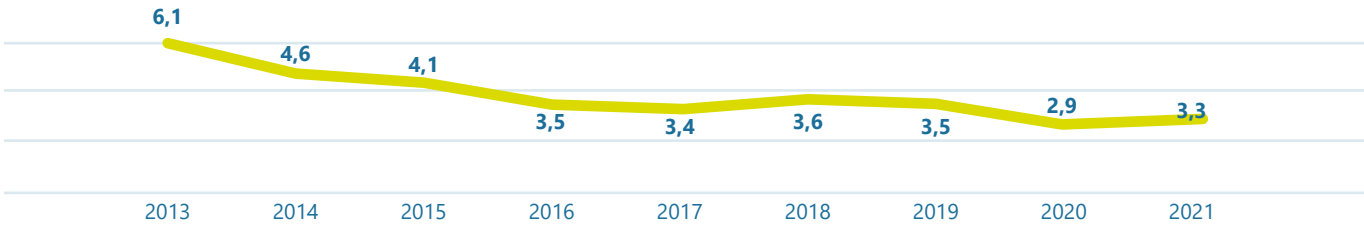
Cizí dopravci



Náklady na PHM a služby v mil. Kč

Do 8/2020 fungovala služba CCS a služba Carnet od CCS. Přesoutěžením dodavatele PHM v roce 2020 jsme dosáhli úspory na PHM v řádu 30 tis. Kč/měsíc. Nyní tankujeme na čerpacích stanicích MOL, kde máme garantované výrazné slevy oproti totemovým cenám. Během roku 2021 jsme oproti roku 2020 ujeli celkově o 31 043 km více. Spolu s rostoucími cenami PHM se to promítlo do celkových nákladů za rok 2021.

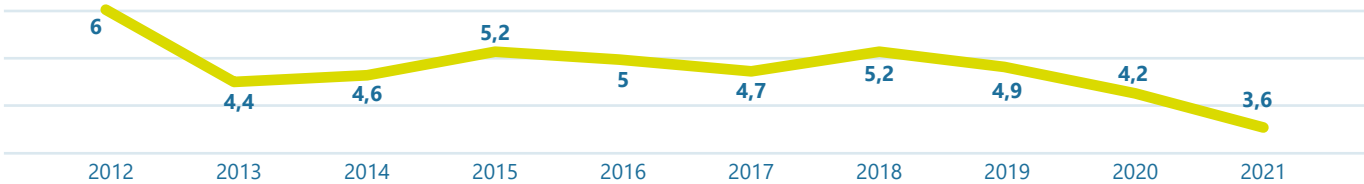
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Náklady	9,1	6,1	4,6	4,1	3,5	3,4	3,6	3,5	2,9	3,3



Náklady na opravy vozidel

Náš autopark je zastaralý, a proto jsou i náklady na servis jsou stále neúměrně vysoké. Vzhledem k neúnosným servisním nákladům byla vypsána nová VZ na servis vozidel. Výběrové řízení vyhrála stejná společnost, od které jsme odešli. Proto jsme vypsali VZ znovu a upravili jsme kritéria, která sníží náklady na převoz vozidel do servisu a zpět. V roce 2021 jsme začali s obnovou vozového parku, která se také promítla do výsledných nákladů na servis. Přijatými opatřeními se podařilo spustit trend klesání nákladů na opravy vozidel.

Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Náklady	6	4,4	4,6	5,2	5	4,7	5,2	4,9	4,2	3,6



Současný vozový park a stav zaměstnanců odboru

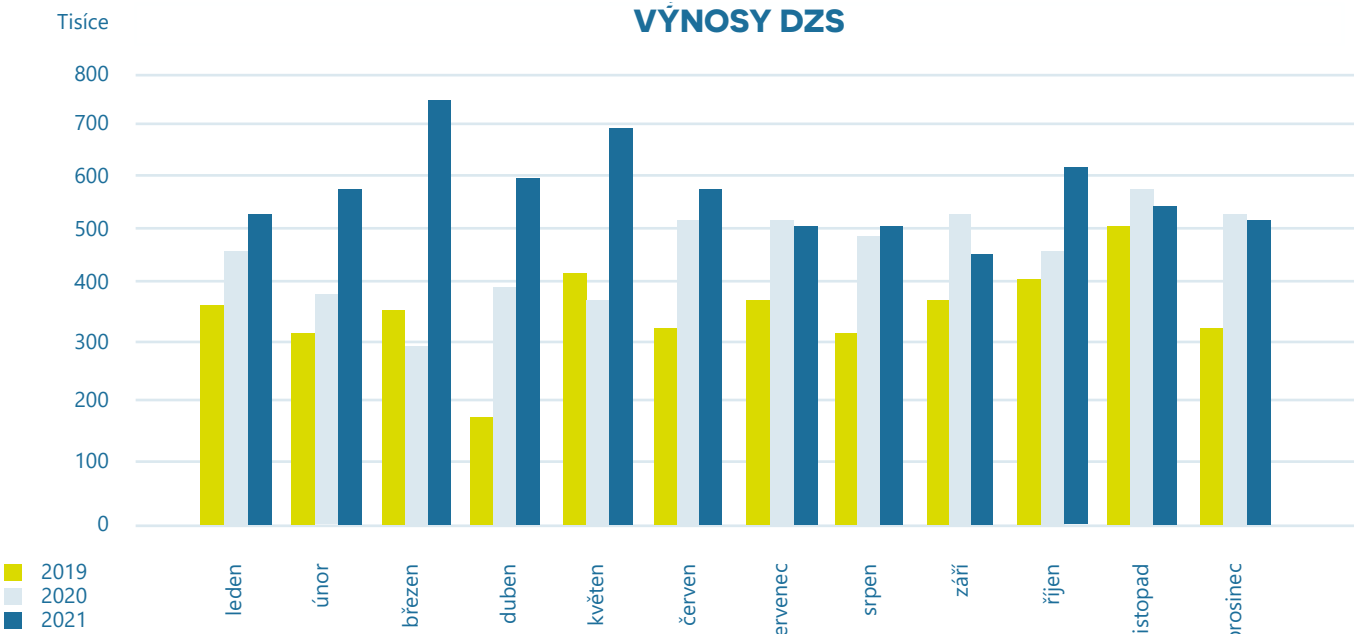
- Vozový park čítá 55 vozidel (včetně dvou pracovních strojů Desta a Belos)
- Celkový stav zaměstnanců odboru je 126 osob

Obnovit vozový park je potřeba nejvíce u sanitních vozidel, izotermických vozidel pro žurnální službu a vozidla pro transfúzní stanici.

Plánovaná obnova sanitních vozidel a vozidel pro žurnální službu v roce 2021 byla opožděna z důvodu nedodání vozidel výrobcem. Termín dodání se neustále posouvá a je stanoven předběžně na konec března 2022. Bohužel i do plánované obnovy vozového parku nepříjemně zasáhla pandemie covidu-19.



VÝNOSY DZS V TIS. KČ													
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	celkem
2019	358,07	320,55	352,85	162,91	415,83	334,09	365,13	304,18	360,93	397,22	497,36	332,74	4 202
2020	465,76	372,14	296,57	382,75	362,36	509,86	512,63	490,82	523,75	459,46	572,00	530,90	5 479
2021	536,31	563,84	748,99	593,48	691,91	576,87	508,41	496,29	450,50	616,26	546,68	522,38	6 852



PROVOZNÍ ODBOR

Odbor je členěn do čtyř oddělení: Oddělení provozních služeb včetně agendy komplexního servisu prádla a agendy parkovacích karet, Oddělení správy a údržby areálů, Oddělení správy ubytoven a Oddělení odpadového hospodářství.

Oddělení provozních služeb

1. Úklid

Od roku 2019 je na základě veřejné zakázky úklid zajišťován firmou SaJ. Firma se velkou měrou podílí na zabezpečení nejen běžného provozu nemocnice, ale zajišťuje náročný úklid na „covidových“ pracovištích a od prosince 2021 i na nově zřízeném vakcinačním centru KOTVA.

Náklady

2021	87,22 mil. Kč	2020	93,0 mil. Kč	2019	72,5 mil. Kč
(uvedeno vč. DPH)					

2. Informační značení

V letošním roce se ve věci informačního značení jednalo o výrobu nezbytně nutných ukazatelů, jmenovek a podobných prvků včetně značení odběrových míst a vakcinačních center.

Náklady					
2021	200,80 tis. Kč	2020	128,65 tis. Kč	2019	84,70 tis. Kč
(uvedeno vč. DPH)					

3. Nájemní smlouvy

Příjem z nájemních smluv včetně krátkodobých je v celkové výši 14,88 mil. Kč, z toho:

-	dlouhodobý pronájem	14,72 mil. Kč
-	krátkodobý pronájem	166,42 tis. Kč

S ohledem na vyhlášení nouzového stavu došlo k ukončení několika smluv na krátkodobý pronájem a na konci roku byly vysoutěžené smlouvy na provozování občerstvení v rámci VFN. K tomuto kroku došlo z důvodu vypršení platnosti smluv původních.

4. Změna parkovacího systému VFN

Nedostatečná kapacita a překonaný systém parkovacích povolení byl důvodem pro změnu systému vydávání parkovacích karet, opravňujících jejich držitele k parkování v areálech VFN. Celý proces byl náročný nejen na přípravu, ale především vyžadoval spolupráci všech pracovišť. Systém je regulován k tomu vytvořeným vnitřním předpisem. Karty jsou zpoplatněny a výtěžek bude využit např. na opravy komunikací v areálech VFN.

Výnos za období platnosti nového systému (květen–prosinec 2021)	1 236 446 Kč
---	--------------

Oddělení správy a údržby areálů

1. Správa ploch a zeleně

Po celý rok probíhala pravidelná údržba ploch a zeleně, opravy a výměny laviček, odpadkových košů apod. V průběhu roku 2021 bylo formou věcného daru vybaveno pracoviště správy ploch zeleně profesionálním zahradním drtičem větví v hodnotě 90 045 Kč. Toto vybavení výrazně sníží náklady na likvidaci bioodpadu vzniklého při prořezávání dřevin v areálech VFN.

Náklady					
2021	86 tis. Kč	2020	38 tis. Kč	2019	169 tis. Kč
(uvedeno vč. DPH)					

Vyčíslené náklady jsou především za pronájem pracovní plošiny.

Další věcný dar obdržela truhlářská dílna. Jedná se o moderní olepovačku hran v hodnotě 172 000 Kč.

2. Stěhování

I nadále tyto služby provádí firma Podrazil na základě výběrového řízení. V případě méně náročných přesunů jsou na tuto činnost využíváni pracovníci Oddělení správy a údržby areálů.

Náklady					
2021	217 tis. Kč	2020	306 tis. Kč	2019	412 tis. Kč
(uvedeno vč. DPH)					

3. Deratizace, dezinfekce, dezinfekce

Jedná se o odbornou činnost, která je zajišťována externím dodavatelem, firmou Michal Novotný Ekoslužby. Vzhledem k nouzovému stavu a epidemické situaci vznikly četnější požadavky na plošnou dezinfekci. V objemu prací je tato položka nevýznamná.

Náklady					
2021	414 tis. Kč	2020	370 tis. Kč	2019	474 tis. Kč
(uvedeno vč. DPH)					

Hygienická stanice hlavního města Prahy každoročně sleduje v rámci výkonu státního zdravotního dozoru podle zákona 258/2000 Sb. běžnou ochrannou a speciální ochrannou dezinfekci, dezinfekci a deratizaci ve VFN.

V dubnu 2021 byl předán ÚZSVM objekt na adrese Konstantinova 1479, Praha-Chodov.

V září 2021 převzalo Oddělení správy a údržby areálů do správy objekt na adrese Krokova 595, Třeboň. Jedná se o majetek získaný na základě závěti, spoluvlastníkem je Thomayerova fakultní nemocnice, Praha 4.

Odpadové hospodářství

Nejvýznamnějšími položkami při odvozu odpadů jsou i nadále odpady nebezpečné včetně infekčních a odpady komunální.

Infekční a nebezpečný odpad – *produkován pravidelně ve zdravotnických provozech*
Smluvní partner – SUEZ CZ, a. s., jednotkové ceny jsou od roku od roku 2019 neměnné, hmotnost stále roste.

Náklady					
2021	7,73 mil. Kč	2020	6,88 mil. Kč	2019	6,76 mil. Kč

Komunální odpad – (směsný a tříděný) – *produkován všemi pracovišti VFN a nájemci*
Smluvní partner – KOMWAG, a. s.

Náklady					
2021	6,66 mil. Kč	2020	2,48 mil. Kč	2019	2,48 mil. Kč

Výhled na rok 2022:

Do nakládání s odpady v nemocnici se výrazně promítne nový zákon o odpadech a platnost jeho prováděcích předpisů, v roce 2023 bude ukončena platnost upuštění od třídění pro nebezpečné odpady a v platnost vstoupí nové povinnosti značení odpadů ze zdravotní péče.

Situace na trhu s odpady a nová legislativa výrazně ovlivnily ceny pro původce odpadů, smlouvy na směsný a tříděný odpad byly ze strany zhotovitelů vypovězeny, nově vysoutěžené ceny jsou násobně vyšší (*od roku 2002 byly ceny neměnné*).

V rámci hledání možnosti úspor při nakládání s odpady jsme nechali přistavit dva velkoobjemové kontejnery, do kterých jsou ukládány rozložené papírové obaly. Snížením četnosti odvozu kontejnerů na papír jsme **uspořili 1,5 mil. Kč/rok**. Další možnosti hledáme při nakládání s plastovým odpadem.

Komplexní servis zdravotnického prádla

Systém pronajímaného prádla je plně funkční, je nastaven dle požadavků pracovišť a provoz nevyžaduje další výraznější úpravy.

V. inventura pronajímaného prádla:

Fyzická inventura proběhla v termínu od 15. 9. 2021 do 23. 9. 2021.

Konečné vyhodnocení inventury:

Náklady na ztracené kusy pronajímaného prádla nad smluvní rámec činily 334 650 Kč bez DPH. Jednalo se o 7 256 kusů.

Náklady		
2021	28,303 mil. Kč bez DPH	2 830 516 kusů
2020	26,621 mil. Kč bez DPH	2 691 669 kusů
2019	27,060 mil. Kč bez DPH	2 735 579 kusů

Správa ubytoven VFN

Nastavení správy ubytoven je shodné jako v letech předchozích, tedy od poloviny roku 2017. Nouzový stav omezil v prvním čtvrtletí ubytovávání stážistů. Hostinské pokoje byly uvolněny pro zaměstnance pracovišť s covid pozitivními pacienty. V dalších měsících se počet stáží opět dostal do standardního stavu, a proto jsme přivítali možnost využít kapacitu rodinného hotelu v blízkosti nemocnice, který nám majitel nabídl do pronájmu. Hotel je obsazován právě stážisty, lékaři a odborníky z ostatních zdravotnických zařízení, kteří se účastní odborných přednášek, konferencí apod.

V rámci provozu ubytoven je prováděna běžná údržba a opravy. Pouze v ubytovně Neklanova 6 byla realizována **investiční akce v objemu 235 918 Kč**. Jednalo se o výměnu poslední větve stoupaček.

Hospodářský výsledek za rok 2021:	ZISK	1 988.092 Kč
-----------------------------------	------	--------------

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Porovnání celkového stavu pracovníků v letech 2019–2021

POROVNÁNÍ CELKOVÉHO STAVU PRACOVNÍKŮ V LETECH 2019–2021			
	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
Kategorie D	90	90	90
Kategorie THP	16 (z toho 6 skladníků)	16 (z toho 6 skladníků)	16 (z toho 6 skladníků)
Celkem	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2019 neobsazeno 37 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2020 neobsazeno 25 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2021 neobsazeno 32 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)

Oddělení léčebné výživy a stravování

Připravuje denně

- 1000–1100 jídel pro pacienty = celodenní strava (expedice formou tzv. tablet = porce pro jednotlivého pacienta)
- stravu pro firemní školku (15–20 dětí)
- výrobu a expedici v jídelně u Apolináře cca 250 obědů/den
- přípravu a distribuci obědů pro zaměstnance VFN do jídelen Na Hrádku, ve Fakultní poliklinice, v areálu KDDL a na Urologické klinice – celkem cca 1100–1600 obědů/den

Spotřeba potravin	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	2020 / 2021
Stravování pacientů	28,09 mil. Kč	27,39 mil. Kč	26,38 mil. Kč	- 1,01 mil. Kč
Počet stravovacích dnů	331 568	294 525	293 113	- 31 412
Závodní stravování zaměstnanců	12,88 mil. Kč	12,42 mil. Kč	16,72 mil. Kč	+ 4,3 mil. Kč
Počet podaných porcí	299 411	288 754	342 106	+ 53 352
Školka VFN	160 tis. Kč	157 tis. Kč	202 tis. Kč	+ 45 tis. Kč
Catering, převod na NS (sekretariáty apod.)	1,48 mil. Kč <i>(z toho převodem na NS – čaje cca 1 097 mil. Kč)</i>	2,16 mil. Kč <i>(z toho převodem na NS – čaje cca 902 tis. Kč a strava pro zaměstnance pečující o covid pacienty 767 tis. Kč)</i>	1,70 mil. Kč <i>(z toho převodem na NS – čaje cca 1 071 tis. Kč)</i>	- 0,46 mil. Kč

PRŮMĚRNÁ VÝŠE STRAVOVACÍ JEDNOTKY		
Pacienti	Bez přídavku	S přídavkem
Rok 2019	80,12 Kč	83,08 Kč
Rok 2020	88,07 Kč	91,59 Kč
Rok 2021	84,11 Kč	88,63 Kč
2020 / 2021	- 3,96 Kč	- 2,96 Kč

PRŮMĚRNÁ VÝŠE STRAVOVACÍ JEDNOTKY – ZÁVODNÍ STRAVOVÁNÍ	
Rok 2019 (finanční limit na suroviny 43 Kč/1 oběd)	43,01 Kč
Rok 2020 (finanční limit na suroviny 43 Kč/1 oběd)	43,00 Kč
Rok 2021 (finanční limit na suroviny 49 Kč/1 oběd)	48,88 Kč
2020 / 2021	+ 5,88 Kč

Uvedené částky jsou vč. DPH

Oddělení závodního stravování

JÍDELNA	Průměrný počet obědů připravený hlavní kuchyní / den
Jídelna Na Hrádku – U nemocnice 2	500–700
Jídelna Fakultní poliklinika – Karlovo nám. 32	200–280
Jídelna v areálu KPDPM – Ke Karlovu 2	200–280
Jídelna GPK – Apolinářská	160–250 (+ zaměstnanci kuchyně cca 45)

Zaměstnanecká strava je v rámci VFN dovážena vlastními vozidly do výše uvedených jídelen a odběrových míst – Urologická klinika (prům. 45 obědů/den), I. chirurgická klinika JIP (prům. 10 obědů/den).

Závodní stravování zaměstnanců VFN u cizích organizací je i nadále zajišťováno prostřednictvím firem:

- menza STRAHOV – cca 9 zaměstnanců/den
- menza ALBERTOV – cca 2 zaměstnanců/den
- poukázky SODEXO – výdej za rok 2021 – zaměstnancům VFN vydáno k 1. 2. 2022 **614 600** ks.

VÝHLED NA ROK 2022

- ve spolupráci s Odborem energetiky a údržby zajistit a uvést do provozu prostory pro šokové chlazení a mrazení stravy v hlavní kuchyni
- v souvislosti s výše uvedeným nabídnout zaměstnancům pestřejší skladbu jídelního lístku
- v závislosti na spolupráci s Úsekem informatiky a digitální transformace rozšířit nabízené služby pro zaměstnance a pacienty VFN.

ODBOR ENERGETIKY A ÚDRŽBY

PŘEHLED SPOTŘEBY A NÁKLADŮ NA ENERGIE V ROCE 2021 S POROVNÁNÍM V ROCE 2020					
Druh energie	MJ	Spotřeba energií		Náklady vč. DPH	
		2020	2021	2020	2021
Elektrická energie	MWh	16 734	17 114	47 346 872	43 566 485
Voda pitná	m³	237 326	206 306	24 406 497	23 150 555
Plyn (kotelny + přímá spotřeba)	m³	3 612 806	3 856 660	34 921 689	30 746 000
Teplo / Pražská teplárenská, a. s.	GJ	738	447	442 171	248 622
CELKEM				107 117 229 Kč	97 711 662 Kč

Oproti roku 2020 došlo v roce 2021 ke **snížení nákladů na energie celkem o 9,4 mil. Kč**. Rozhodujícím faktorem úspor nákladů byly nižší vysoutěžené tarify el. energie a plynu na rok 2021 oproti tarifům v roce 2020 a nižší spotřeba vody.

Elektrická energie

Dodavatelem elektrické energie v napětové hladině nízkého napětí byla společnost Pražská plynárenská, a. s. Dodavatelem elektrické energie v napětové hladině vysokého napětí byla společnost Veolia Komodity ČR, a. s.

Ve spotřebě el. energie došlo k mírnému nárůstu o 2,3 %.

Náklady na el. energii klesly o 3,8 mil. Kč, tj. o 8 % z důvodu nižších vysoutěžených tarifů.

Voda

Spotřeba vody se snížila na 31 tis. m³, tj. o 13 %, v důsledku včasné eliminace úniků opravami areálových rozvodů i rozvodů uvnitř budov. I nadále platí, že příčinou úniků vody je zastaralá rozvodná síť studené i teplé vody ve špatném technickém stavu a tempo její obnovy je nedostatečné.

I přes zvýšení tarifů vodného a stočného v roce 2021 došlo ke snížení nákladů o 1,26 mil. Kč, tj. o 5 %, oproti roku 2020.

Zemní plyn

Dodávka zemního plynu pro všechny kotelny s velkým a středním odběrem (8 kotelen) byla zajištěna společností Pražská plynárenská, a. s.

Dodávka zemního plynu pro kotelny s maloodběrem (7 kotelen) byla zajištěna společností Pražská plynárenská, a. s.

Spotřeba plynu vzrostla o 243 tis. m³ oproti roku 2020 z klimatických důvodů, zima v roce 2021 byla teplotně nižší a topné období bylo delší. Přesto náklady na plyn klesly o 12 % vlivem nižších vysoutěžených tarifů.

Teplo

Nákup tepla od Pražské plynárenské pro objekt Konstantinova 1, Praha 11 klesl ze 738 GJ na 447 GJ, neboť objekt byl v květnu předán na Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových. Příslušně ke spotřebě klesly i náklady na teplo o cca 200 tis. Kč. V dalších letech už nebude nákup tepla od externího dodavatele realizován.

Požární hydranty

V roce 2021 proběhla celková kontrola stavu požárních hydrantů ve všech budovách VFN včetně detašovaných pracovišť. Z výsledků kontrol vyplynulo, že na většině hydrantů je třeba provést servisní zásah tak, aby splňovaly nezbytné zákonné požadavky pro bezpečných provoz.

Téměř všechny hydranty se podařilo zprovoznit tak, aby vyhovovaly legislativním požadavkům na bezpečný provoz.

Firma Kovoslužba hasicí přístroje, a. s. zajistila revizi u 211 hydrantů a následné opravy v celkové výši 319,29 tis. Kč včetně DPH.

Po vysoutěžení VZ zbývající část revizí a oprav u 130 hydrantů zajišťuje firma Pyroservis, a. s. v celkové výši 163,77 tis. Kč s DPH (částka k 31. 12. 2021).

Celková částka za revize, servis a opravy požárních hydrantů v roce 2021 činí 483 tis. Kč s DPH.

Protipožární prostupy (požární ucpávky)

V roce 2021 proběhla revize protipožárních prostupů v objektech A6, A8, A18 (kompresorová místnost), F11. U budovy A8 byly zjištěny závady na protipožárních prostupech. Část závad je v reklamačním řízení a u druhé části nelze vzhledem k uplynutí záruční doby požadovat záruční opravu a bude řešeno v roce 2022.

Revize protipožárních prostupů v částech budov A6, A8 zajistila firma Gerotop v částce 48 954 Kč včetně DPH.

Revize protipožárních prostupů části budovy F11 (stravovací provoz) zajistila firma Chládek požární servis, s. r. o., v částce 7 139 Kč včetně DPH.

Revize protipožárních prostupů v budově A18 (část kompresorová stanice) zajistila firma KR Tech, a. s. v částce 4 634 Kč včetně DPH.

Celková částka za revizi protipožárních prostupů za rok 2021 činí 60,37 tis. Kč včetně DPH.

Servis a revize EPS/EZS

Servis a revize EPS/EZS zajišťovala od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 firma ELBES PRAHA, spol. s r. o.

Od 1. 4. 2021 do 31. 3. 2022 zajišťuje firma Zapos.

V roce 2021 začala pasportizace EPS/EZS (zakreslení čidel, hlásičů včetně jejich adresného označení).

V roce 2021 byly vytvořeny pasporty EPS čidel v budovách A2, A5, A8, A11, A14, C1, C2, D4, D5, E1, E3, E4, F1, F3, F5, F6, F8, F9, F10, G1.

Současně v roce 2021 probíhala pasportizace elektronických zabezpečovacích systémů (EZS) v objektech A5, C1, C2, D4, D5, D6, F11, H3, S12.

Pasportizace EPS/EZS ve zbývajících objektech bude probíhat v roce 2022. Předpoklad dokončení pasportizace EPS/EZS je konec roku 2022.

Revize a servis EPS/EZS od 1. 1. 2021 do 31. 3. 2021 zajistila firma ELBES PRAHA, spol. s r. o. v částce 246,91 tis. Kč včetně DPH.

Revize a servis EPS/EZS od 1. 4. 2021 zajišťuje firma Zapos v částce 524,19 tis. Kč včetně DPH.

Celková částka za servis revize a opravy EPS/EZS činí 784,16 tis. Kč včetně DPH

(do celkové částky je zahrnuta i oprava EPS po havárii v budově A12 PET CT ve výši 89 101,98 Kč včetně DPH).

Přenosné hasicí přístroje PHP

V roce 2021 probíhala pravidelná kontrola, servis PHP dle harmonogramu ve všech objektech VFN a dodávky nových PHP dle požadavků VFN. Revize a servis zajišťovala firma Kovoslužba hasicí přístroje, a. s. Dále byly dodány PHP na exponovaná místa k dosud plně nevyhovujícím hydrantům. Další dodávky PHP v rámci proběhnou v roce 2022.

Celková částka za servis, revize a opravy a dodávky přenosných hasicích přístrojů činí 727,73 tis. Kč včetně DPH.

V lednu 2022 proběhlo výběrové řízení, na základě výsledku byla vybrána firma Kovoslužba hasicí přístroje, a. s., která bude zajišťovat servis a revize v následujícím tříletém období.





14

V roce 2021 VFN v Praze v oblasti Informačních technologií pokračuje na cestě transformací a většího zapojení technologií v procesech a postupech lékařské i nelékařské péče, a to především s prioritou lepší obsluhy a kvality léčby pacienta. I v loňském roce IT ve svém nejširší možné sféře působení, mimo HW, SW a telekomunikace, podpořilo nastartování projektů digitalizace, automatizace a reálně jsme otevřeli možnosti praktického využití tvorby modelů umělé inteligence, ať v rozšířené, nebo primární podobě.

I loňský rok byl rokem, který si primárně v oblasti IT nesl velkou prioritu v modernizaci nemocničního informačního systému a vytváření odpovídajícího systémového okolí – vhodného technologického prostředí pro adopci nových systémů a vzájemnou datovou integraci za účelem jejich lepšího využití v interních i externích procesech.

Moderní technologie ve zdravotnictví umožňují nejen aktivní pomoc lékařům a pacientům, ale také podporují měření a efektivní řízení, řízení investic, optimalizaci nákladů či obecně pravidelný monitoring běžných provozních ukazatelů. I v tomto směru u tzv. back-end procesů byl loňský rok rokem příprav na zavádění efektivit, digitalizace a aktivit v posilování „paperless“ postupů.

Konkrétní aktivity, projekty a inovace v trochu větším detailu zmiňujeme v dalších částech textu.

1. ZLEPŠOVÁNÍ PÉČE O PACIENTY A KLIENTY VFN

V oblasti zavádění rozvoje systémů, inovací a příprav prostředí pro efektivnější postupy a komunikaci s pacienty zmíníme jen ty nejdůležitější projekty, které jsme implementovali v loňském roce a jsou a nad rámec již existujících a provozovaných systémů. Ty se dále chystáme postupně modernizovat na nově vzniklé interní enterprise architektuře podporující jednoduchou integraci systémů a dat. Tuto oblast plánujeme výrazně akcelarovat v následujících letech i v souvislosti s nově vydaným zákonem o elektronizaci zdravotnictví a našim největším projektem „modernizace nemocničního informačního systému, který chceme vlastními silami konfigurovat, parametrizovat a upravovat pro potřeby nemocnice rozšířením a úpravami získaného již existujícího funkčního nemocničního systému z IKEM.

Portál pacienta

Díky novému rozhraní pro pacienty nemocnice nabízí klientský patientský prostor pro jednodušší přístup k některým našim službám. V prostředí našeho nově spuštěného Portálu pacienta po osobním ověření (s pomocí NIA) se mohli zájemci napřímo zaregistrovat na očkování proti covidu-19. Dále nabízíme službu pro naše lékárny pro on-line rezervaci a objednání léků na jedné ze tří poboček našich lékáren, které jsou v areálu pacientům k dispozici. Další služby, kterými se v prostředí Portálu pacienta snažíme přiblížit více pacientům, hodláme rozšiřovat o možnosti vzdáleného objednání se k lékaři nebo nabídnout ke sdílení pacientovi jeho osobní dokumenty.

Telemedicína

Vzhledem k rostoucím požadavkům na využívání moderních technologií při komunikaci s pacientem jsme se chtěli i ve VFN více přiblížit našim pacientům a nabídnout jim možnost konzultovat jejich zdravotní stav pomocí videohovoru. Ve VFN jsme pro tento požadavek naprogramovali aplikaci, která umožňuje lékařům domluvit si snadno konzultaci s pacientem. I v tomto směru plánujeme další rozvoj.

IoT senzory na sledování fyzikálních veličin

V těchto projektech jsme výrazně rozšířili MASH síť IoT senzorů využívající českou technologii IQRF. Tyto senzory sledují a hlídají teploty v prostorách, lednicích a mrazácích na osmi velkých pracovištích nemocnice. Díky těmto senzorům jsme ulehčili práci lidem zodpovědným za tuto oblast a již nyní pravidelně monitorujeme konkrétní kritická místa a hodnoty a nemusí se nic ručně zapisovat. Data ukládáme, a nejen reportujeme, ale také nabízíme jednoduchou analytiku a podporujeme jednoduché event driven kroky a na tento alertink napojené aktivity.

Skenování 2D matrix kódů

Momentálně je v platnosti protipadělková směrnice, která nařizuje jednoznačné evidování každého balení léků pomocí 2D matrix kódu. Kvůli tomu se musí skenovat při příjmu každá krabička a následně probíhá ověřování vůči evropské databázi, kde jsou evidovány veškeré vyrobené léky podléhající dohledu. V našich lékárnách jsme proces zjednodušili a umožňujeme hromadný a strojově zpracovaný příjem a jejich ověřování. Pracovníkům lékárny se díky tomu znatelně ulehčila a urychlila práce. Tuto získanou zkušenost chceme následně využít v procesech evidence zdravotních prostředků, též nově upravovanou legislativou.

3D tisk

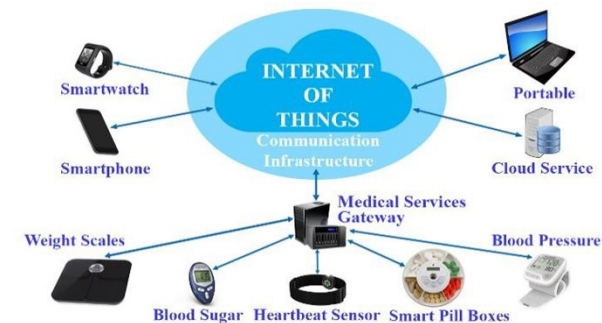
Také za pomoci technologií 3D tisku rozšiřujeme portfolio interních služeb, které informatika zajišťuje, a zároveň jsme se stali soběstačnými v oblastech, kde jsme museli komponenty prozatím nakupovat v souvislostech s projekty IoT senzoriky.

Nástroje pro podporu očkování proti covidu-19

Z důvodu pandemie covidu-19 bylo nutné velmi rychle reagovat na potřebu očkování. Od úplného začátku na platformě nové architektury měla naše nemocnice naprogramovanou vlastní aplikaci, díky které jsme mohli vždy zabezpečit aktuální funkční požadavky na očkování a reagovat na všechna nařízení ze strany Ministerstva zdravotnictví a státu. Zároveň jsme mohli téměř od úplného začátku data strojově zpracovávat a zapisovat do systému ISIN, i když nebylo k dispozici standardizované rozhraní. Tím jsme výrazně šetřili zdravotní a administrativní zdroje nemocnice a mohli jsme i výkonově reagovat na aktuální

situaci. Původně jednoduchá aplikace byla zdokonalena do takové míry, že zajišťovala hladký chod dvou očkovacích center, velkokapacitního i nemocničního, kterými v době největšího náporu prošlo denně i přes 2 000 pacientů.

Mimo tyto aktivity i nadále pokračujeme v rozvoji a rozšiřování využití moderních technologií při **monitoringu životních funkcí**, jako jsou EKG, data z plicních ventilátorů pacientů nebo jiné případy, kde využíváme monitorovací zařízení a kde se data přenáší do zabezpečeného technologického prostředí. Data pak slouží k analýzám a umožňují následné vyhodnocování. Tato spolupráce se děje napříč VFN a postupně se otevírá dalším pracovištím, např. III. interní klinice, obezitologii nebo preventivní kardiologii.



Spokojenost pacientů je jedinou motivací a chtěným účelem k zavedení a rozšiřování těchto inovativních aktivit s maximálními využitím moderních technologií.

2. OCHRANA DAT ORGANIZACE A KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

Stabilní provoz nemocničních informačních systémů a ochrana v nich uložených dat je nutnou podmínkou pro zajištění zdravotní péče a provozu našich klinik, oddělení a ústavů. Smyslem ochrany dat je bezpečné zpracování citlivých osobních údajů našich pacientů, tzn. zajištění jejich důvěrnosti, dostupnosti a integrity.

VFN je osobou povinnou tzv. správcem a provozovatelem základní služby: poskytování zdravotních služeb dle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a má implementovaný systém řízení bezpečnosti informací.

Většina lidských činností byla i v roce 2021 poznamenána pokračováním pandemie covidu-19. V oblasti kybernetické bezpečnosti se tato situace projevovala zvýšeným zájmem hackerů o data a počítačové sítě zdravotnických zařízení. Došlo k celosvětovému nárůstu kybernetických a phishingových útoků. V této situaci nám pomáhají provozované technologie, zejména moderní firewall, detekční sondy, ochrana přístupu na webové stránky a použití sandboxu v rámci e-mailového systému. Bezpečného prostředí

bychom ale nedosáhli bez zjišťování a odstraňování zranitelností, implementování bezpečnostních opatření a aktivního přístupu uživatelů našich informačních systémů. Klademe důraz na průběžné vzdělávání uživatelů, dodáváme jim návody pro bezpečné chování při práci s počítačem a informujeme je o aktuálních hrozbách.

Společně s dodavateli služeb a nezávislými partnery z oblasti kybernetické bezpečnosti provádíme zjišťování zranitelností našich informačních systémů a počítačové sítě pro dosažení komplexních výsledků. Na odstraňování nalezených zranitelností pracujeme průběžně.

V roce 2021 jsme řešili opatření a upozornění na možné hrozby, které jsme přijali od Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB). Jednalo se o opatření k zabezpečení informačních systémů nebo sítí a služeb elektronických komunikací:



- Reaktivní opatření před kybernetickým bezpečnostním incidentem v souvislosti se zranitelnostmi Microsoft Exchange Serveru ze dne 11. března 2021, ev. č. 44325. Opatření se skládalo ze tří úkonů, které jsme byli povinni provést.
- Upozornění na zvýšené riziko kybernetických útoků proti České republice ze dne 19. dubna 2021.
- Ochranné opatření k zvýšení ochrany ze dne 11. října 2021, ev. č. 47119. Opatření se skládalo ze 3 úkonů, které jsme byli povinni provést, pokud je elektronická pošta součástí informačních systémů základní služby.
- Reaktivní opatření k zabezpečení před kybernetickým bezpečnostním incidentem ze dne 15. prosince 2021, ev. č. 47906, které se skládalo ze šesti úkonů, které jsme byli povinni provést.

Všechna upozornění, varování, doporučení nebo opatření byla adekvátně vyhodnocena, implementována nebo provedena a o provedení spolu se způsobem naplnění opatření byl ve stanoveném termínu informován NÚKIB.

V průběhu roku jsme prováděli nápravná opatření k nálezům z externího auditu kybernetické bezpečnosti NÚKIB. Mimo jiné jsme zahrnuli zdravotnickou techniku mezi aktiva nezbytná k zajištění poskytování zdravotních služeb a specifika zdravotnické techniky byla zohledněna v bezpečnostních politikách, metodikách a pracovních předpisech nemocnice.

Jako prevenci proti možnému úniku osobních údajů provádíme kontinuální monitorování odchozí komunikace z VFN.

Smyslem **monitorování a vyhodnocování ochrany osobních údajů** v nemocnici prostřednictvím automatizovaného nástroje DLP (Ochrana před ztrátou dat – Data Loss Prevention) je zajistit ochranu osobních a citlivých údajů pacientů, zaměstnanců a jiných subjektů, jejichž správcem je VFN.



Nástrojem DLP bylo v roce 2021 zachyceno celkem 39 882 podezření na bezpečnostní incidenty – odesílání e-mailů s osobními údaji mimo VFN. Z tohoto počtu bylo nezbytné provést posouzení 2 012 incidentů, ze kterých:

- 1190 (59 %) bylo posouzeno jako bezpečnostní riziko,
- 483 (24 %) bylo označeno, že se nejedná o bezpečnostní riziko (např. pacient zveřejnil své osobní údaje),
- 339 (17 %) bylo zachyceno chybně (e-mail neobsahoval osobní údaje).

Z pohledu množství zasílaných osobních údajů jedním e-mailem je poměr rizikovosti zachycených e-mailů následující:

- 0,4 % High (100 osobních údajů a více),
- 4,6 % Medium (3–99 osobních údajů),
- 95 % Low (1–2 osobní údaje).

Ze srovnání s předcházejícím rokem vyplývá:

- zjevný nárůst celkem vyhodnocených zpráv z 28 tis. (2020) na 40 tis. (2021), který souvisí se způsobem práce v době covid-19 (práce z domova, pacient komunikuje elektronicky, omezení osobních jednání apod.),
- poměr zpráv posuzovaných na bezpečnostní riziko je nepatrně vyšší – 59 % (v roce 2021) oproti 57 % (rok 2020),
- zvýšení chybných záchytů z 8 % (rok 2020) na 17 % (rok 2021), tj. obdobná hodnota jako v roce 2019 (15 %).

K ochraně proti hrozbám z prostředí internetu je využíván nástroj Cisco Umbrella, který zamezuje přístupu uživatelů na nevhodné stránky (sex, army, násilí apod.), na nebezpečné stránky (vír, malware, SPAM apod.) nebo z důvodu ochrany osobních údajů (free úložiště, free e-maily apod.). Tento nástroj znepřístupnil v počítačové síti VFN velké množství potenciálně nebezpečných webových stránek, ale i některé stránky, které uživatelé VFN používali pro pracovní, soukromé nebo jiné aktivity, u nichž bylo možno požádat o jejich zpřístupnění. Celkem jsme zpracovali 113 takových žádostí uživatelů. Z toho bylo:

- 72 žádostí schváleno. Jednalo se o aktivity, které souvisely s činností VFN, 1. LF, výukové, vzdělávací, vědecké, výzkumné nebo obecného charakteru a neohrožovaly bezpečnost ani provoz VFN,
- 41 žádostí zamítnuto z důvodu bezpečnostních, nevhodnosti, činnosti soukromé nebo nesouvisející s činnostmi VFN.

Dále jsme řešili zrušení omezení přístupu k webovým stránkám nebo úložištím prostřednictvím nahlášeného incidentu nebo požadavku standardním procesem v tiketovém systému. Jednalo se o cca 50 řešených incidentů/požadavků.

- Celkem jsme v této oblasti za rok 2021 tedy zpracovali 163 žádostí. Je to významný pokles proti roku 2020, kdy jsme jich zpracovali 549. Projevilo se tak řízené přizpůsobení původně pouze automatického nastavení této technologie potřebám našich uživatelů při zachování významného omezení rizika spojeného s pohybem uživatelů v kybernetickém prostoru.

3. ZEFEKTIVNĚNÍ PROCESŮ

Digitalizace, transformace využitím informačních technologií není jen o zavádění inovací a nových systémů, ale je také a neoddělitelně o stabilitě, udržitelnosti a provozování informačních systémů a technologií. V loňském roce jsme zefektivnili svůj provoz a technicky jsme zajistili rozběhnutí očkovacích center FP a Kotva, zajistili jsme denní podporu, stejně jako u všech nově nasazovaných systémů.

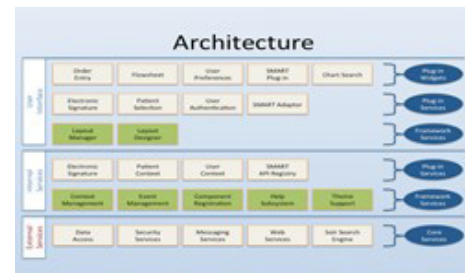
Pro stabilitu a udržitelný provoz budujeme záložní datové centrum tak, abychom garantovali výkonově vyladěný a ideálně bezporuchový provoz systémů.

Zavádíme bezpečnostní prvky a doporučení pro bezpečný provoz a ochranu systémů, stejně jako standardizujeme procesy.

Ve všech oblastech obslužných procesů dbáme na jejich efektivitu a „přímochařost“.

4. PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

Projektové řízení dle finančních možností cíleně podporuje a řídí dodávku změnových požadavků v očekávaném rozsahu, v čase, a v kvalitě. V rámci efektivy řízení zdrojů lidských i finančních, jsou jednotlivé požadavky na změnu identifikovány, analyzovány a je jim přiřazena příslušná priorita. Projektové řízení je nastaveno v případě, že rozsah a složitost změnového požadavku vyžaduje řízení změny podle příslušné projektové metodiky.



Směrování IT architektury a způsobu rozvoje IT systémů VFN

Základním provozním systémem nemocnice je **nemocniční informační systém**.

Stávající řešení aktuálně provozované ve VFN je zastaralé, v mnoha ohledech nevyhovující a je nezbytné jej nahradit řešením moderním, které odpovídá požadavkům moderního zdravotnictví.

Klíčovým projektem roku 2021 byla příprava a realizace kroků, které povedou k úspěšné implementaci nového **NIS** a modernizaci návazných systémů, tedy modernizaci celého prostředí nemocničního informačního prostoru. Tento projekt povede ke zlepšení péče o pacienta nejen díky sjednocení pracovních procesů, efektivní komunikaci a přenosu informací v rámci nemocnice, ale také mimo ni. Významným přínosem projektu také bude podstatné zvýšení bezpečnosti a snížení počtu jednoúčelových solitérních informačních systémů již v nemocnici implementovaných, což povede ke snížení pravděpodobnosti výskytu chyb a ke zvýšení spolehlivosti veškerých dat. Podstatou projektu je zajištění celoplošné dostupnosti vybraných a zabezpečených zdravotnických dat z VFN v Praze nejen oprávněným zdravotnickým subjektům, ale také pacientům, spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth. V roce 2021 byla zahájena příprava a realizace výběrových řízení pro zajištění a pořízení produktů (HW, SW) nezbytných pro vybudování základu pro kompletní novou infrastrukturu nového NIS.

Předpoklad zvyšování efektivy vidíme i v efektivním nasazování nových standardizovaných postupů a procesů. Smysl má také ekonomický vývoj aplikací, které zajišťují hladký průběh procesů a podporují funkční kroky těchto procesů, což je i smyslem existence projektového řízení změn a zavádění inovací ve VFN v Praze.

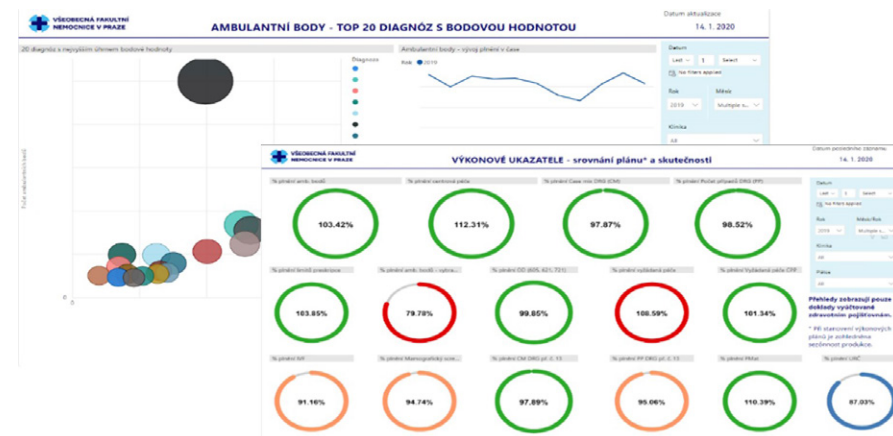
4. ANALÝZY A MONITORING

Většina činností nemocnice, od lékařských oblastí až po práce v zázemí nemocnice, je monitorována, datově podložena a prezentována za pomoci definovaného portálu reportů – obsahujícího reporty ekonomické, výkonové, léčebné nebo reporty ukazatelů operativních a podpůrných procesů. Tento portál je neustále rozšiřován a datově stojí na základech permanentně budovaného DWH.

Monitoring personálních, produkčních, kvalitativních ukazatelů je neustále doplňován a upřesňován pro potřeby statických měsíčních a týdenních přehledů nebo také pro každodenní operativní použití.

Sběr a sdílení dat nově rozšiřujeme i operativní využití podporující vlastní lékařské a medicínské postupy.

Sledování kvality lékařské péče, reoperací a dalších kritérií nám pomáhá k optimalizaci práce klinik. Měření v oblasti ekonomiky slouží k efektivnímu nakládání s finančními prostředky a evidence vykázané práce poskytuje podklady k optimálnímu využívání lidských zdrojů. Efektivní řízení každé organizace stojí na tom, co se měří. Proto je naším cílem neustálé zlepšování a rozšiřování monitoringu. K tomu slouží reportovací a analytické nástroje.



Příklad výkonových plánů a reportingu



Legislativně-právní odbor (*dále jen LPO*) vede evidenci smluv a zodpovídá za jejich uzavírání, uveřejňuje je v registru smluv, poskytuje odborným útvarům právní služby a poradenství a zastupuje nemocnici před soudy a orgány státní správy. Provádí školení personálu v oblasti platné legislativy a dále též v oblasti aktuálních témat různých oblastí práva.

Na úseku smluvní agendy LPO za rok 2021 vyřídil celkem **2 273 smluv včetně dodatků**. Pečuje o základní dokumenty, pravidelně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o pokynech vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vede semináře pro zdravotnické pracovníky týkající se oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, spolupracuje na zavádění nové legislativy do praxe, řeší sporné věci a škodní události, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí, ochranných známek a živnostenských oprávnění, agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů a agendu ústavních znaleckých posudků, zajišťuje odpovědi na dotazy na základě z. č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vyřizuje agendu přezkoumávání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství, odesílá na úřady hlášení o zdravotní způsobilosti řidičů a vyřizuje různé požadavky orgánů státní správy. Dále také LPO spolupracuje na zpracování znaleckých posudků, kde byla VFN ustanovena nebo přibrána jako znalecký ústav. Zpracováno bylo celkem 43 ústavních, případně revizních znaleckých posudků

Během roku probíhalo proti VFN v oblasti újmy na zdraví **osm soudních sporů**. LPO dále také vymáhá pohledávky za poskytnuté zdravotní služby či další pohledávky různého druhu.

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA
Č. 106/1999 SB. ZA ROK 2021

a)	celkem počet podaných žádostí o informace a	16
	počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	0
	počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti	5
b)	počet podaných odvolání proti rozhodnutí	0
c)	opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení	0
d)	výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence	0
e)	počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení	0
f)	další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona	





Odbor vnitřního auditu a kontroly plní v první řadě funkci útvaru interního auditu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Jeho role nespočívá pouze v monitorování a hodnocení mechanismů vnitřního kontrolního systému a ve sledování plnění legislativních povinností VFN. Nejdůležitější úlohou Odboru vnitřního auditu a kontroly je přinášet řediteli nemocnice podložené informace o auditovaných oblastech a navrhnout doporučení přispívající k efektivnímu a hospodárnému fungování VFN.

Odbor vnitřního auditu a kontroly:

- provádí interní audity podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění,
- řeší a eviduje stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění,
- je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- je garantem centrální evidence výsledků kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů,
- vyhodnocuje interní protikorupční program VFN.

Přínosem činnosti Odboru vnitřního auditu a kontroly jsou pro VFN zejména dílčí i systémová opatření přijatá k odstranění nedostatků a předcházení rizik na základě jeho doporučení. Odbor vnitřního auditu a kontroly ve VFN plní i konzultační roli, a to zejména formou připomínkování různorodých dokumentů, návrhů na úpravu vnitřní řídicí dokumentace nebo poradní činnosti při tvorbě rezortních metodik.

Interní audity

V průběhu roku 2021 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly realizováno a dokončeno celkem sedm interních auditů v souladu se schváleným ročním plánem. Hlavní oblasti, na které se interní audity v roce 2021 zaměřovaly:

- provozní a technická oblast (1 audit),
- oblast personální, organizační a vzdělávací (1 audit),
- plnění doporučení z auditů (2 audity),
- objednávání a nákupy (2 audit),
- legislativní oblast, uzavírání smluv (1 audit).

Vedením VFN byla v roce 2021 průběžně přijímána opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, zabezpečení účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Stížnosti

Cílem všech zaměstnanců VFN je zajistit spokojenost pacientů s léčbou, péčí i dalšími službami. Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit případnou nespokojenost formou stížnosti je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Postup přijímání a řešení stížností je detailně upraven vnitřním předpisem. Postup je zveřejněn na webových stránkách VFN.

V roce 2021 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly VFN řešeno celkem 17 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž se čtyři týkaly zejména léčebné péče, sedm chování zaměstnanců a šest provozu. Jako důvodná byla vyhodnocena jedna stížnost.

Stížnost	Nedůvodná	Částečně důvodná	Důvodná
Chování	5	2	0
Léčebná péče	4	0	0
Provoz	5	0	1
CELKEM	14	2	1

Vnitřní kontroly

Ve VFN je zaveden vnitřní kontrolní systém v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Jeho účinnost je zajišťována zejména řádně prováděnou řídicí kontrolou (každodenním výkonem povinností vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení). Vnitřní kontrolní systém VFN je přiměřený a účinný.

Vnější kontroly

V centrální evidenci externích kontrol ve VFN bylo v roce 2021 evidováno celkem 22 externích kontrol, z toho šest kontrol provedla Hygienická stanice hl. m. Prahy, pět SÚKL, pět SÚJB, dvě ČOI, dvě Oborový svaz zdravotnictví a sociální péče ČR. Další dvě kontroly byly provedeny Agenturou pro zdravotnický výzkum ČR a společností OLE audit, s. r. o. jedna kontrola byla zaměřena na hospodaření s prostředky ze státního rozpočtu. Z těchto 22 externích kontrol bylo 14 kontrol zcela bez závad.

Interní protikorupční program

Vytváření a posilování protikorupčního klimatu je ve VFN realizováno průběžnou osvětou, posilováním morální integrity zaměstnanců, aktivní propagací etických zásad a nastavením důvěryhodného mechanismu pro oznámení podezření na korupční jednání. Všichni zaměstnanci VFN absolvují povinné proškolení zakončené e-learningovým testem. V průběhu roku 2021 nebylo ve VFN identifikováno korupční jednání žádného ze zaměstnanců VFN.

Ing. Šárka Nováková, MBA
vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly



● ● ● ● Fotografie: Alžběta Jungrová ● ● ● ●